

Estado de New York – Solicitud de la Fase 2 de la NDRC del HUD

Anexo A Resumen Ejecutivo
Estado de New York
ExhibitAExecutiveSummary_NYS.pdf

El Estado de New York (el Estado) asume el compromiso de implementar una estrategia integral e impulsada por la comunidad para la recuperación ante desastres, con la meta de hacer que las poblaciones vulnerables sean más resilientes a los impactos agudos, incluyendo los eventos de inundación extrema costera y ribereña, así como a factores de estrés como el cambio climático, la inestabilidad económica y la degradación ambiental. El Estado considera que la mejor forma para lograr esta meta es a través de una estrategia integrada fundamentada en abordar y aprovechar la interdependencia de los sistemas e invertir en intervenciones transformadoras, que puedan aumentar de escala y que brinden múltiples beneficios. Los proyectos y programas propuestos en esta solicitud tienden a apoyar una recuperación resiliente al incrementar la resiliencia física, económica, social y ambiental de las comunidades costeras y ribereñas de New York.

Reimaginando la resiliencia (Reimagining Resilience), la solicitud de la Fase 2 del Estado para la Competencia Nacional de Resiliencia ante los Desastres (por sus siglas en inglés, NDRC), amplía los esfuerzos de resiliencia que están en curso, a la vez que incorpora los riesgos recientemente comprendidos, las lecciones aprendidas de los programas ya existentes de NY Rising y la participación iterativa de las partes interesadas. La Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR, por sus siglas en inglés), establecida por el Gobernador Andrew M. Cuomo después de la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee, está encabezando el desarrollo de esta solicitud en nombre del Estado.

Reimaginando la resiliencia es una estrategia dirigida, que se centra en reducir las Necesidades de Recuperación Insatisfechas (URN, por sus siglas en inglés) en materia de vivienda, infraestructura y revitalización económica en las Áreas Objetivo Más Afectadas y Amenazadas. El Estado ha reformulado y actualizado sus Áreas Objetivo propuestas en la Fase 1 para incluir los siguientes condados: Broome, Orange, Greene, Nassau, Rockland, Schoharie, Suffolk, Tioga, Ulster, Westchester, así como los cinco condados de la Ciudad de New York. En

los 10 condados no pertenecientes a la Ciudad de NY, el Estado ha estimado más de \$3,500 millones en URN de vivienda y casi \$2,200 millones en URN de infraestructura. En respuesta a estas necesidades, la presente solicitud propone dos proyectos y cuatro programas que mejorarán la resiliencia de comunidades vulnerables afectadas por inundaciones costeras y ribereñas y que enfrentan amenazas adicionales debido al cambio climático. El primer conjunto de propuestas creará protecciones para los residentes extremadamente vulnerables, de ingresos bajos y modestos, que habitan en viviendas públicas y comunidades de vivienda prefabricada:

- Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada
- Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública

El segundo grupo de propuestas tiene como objetivo aumentar la resiliencia de la infraestructura, mejorándola para resistir las condiciones cambiantes, muchas de ellas exacerbadas por el cambio climático, al ajustar las alcantarillas, los puentes y las represas al tamaño correcto e implementar mejoras en la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bay Park:

- Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales
- Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes
- Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas
- Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau

El costo estimado total de estos programas es de \$865,009,610. Después de utilizar fondos federales, estatales, locales y privados, la solicitud al CDBG-NDR, como se explica en la presente propuesta, es por \$469,939,679. Estos proyectos y programas propuestos reflejan las ideas generadas por los esfuerzos de recuperación y resiliencia en curso del Estado. Se dirige a las debilidades del sistema y las vulnerabilidades remanentes que requieren inversiones adicionales para abordar las necesidades de recuperación y resiliencia insatisfechas.

En el desarrollo de esta solicitud, la GOSR ha consultado a agencias estatales, gobiernos de

condados, instituciones académicas, grupos activistas y otras partes interesadas. Se ha asociado con el Departamento de Conservación Ambiental del Estado de NYS (DEC), el Departamento de Transporte del Estado de NY (DOT), la División de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York (HCR) y la Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de New York (Parques), así como con la Autoridad de Vivienda Pública (PHA, por sus siglas en inglés) de Binghamton, la PHA de Freeport, la PHA de Hempstead, la PHA de Long Beach, Enterprise Community Partners, Opportunity Long Island, el Instituto de Recursos Hídricos del Estado de New York de la Universidad Cornell, The Nature Conservancy (TNC) y el Condado de Nassau para aprovechar la capacidad técnica, la experiencia y, en algunos casos, los fondos para los proyectos. Además, las propuestas de proyectos y programas que son apoyadas por compromisos de fondos de varias fuentes, que incluyen la Corporación de la Cuenca Hídrica de Catskill (por sus siglas en inglés, CWC), la Corporación para la Preservación Comunitaria (CPC), Enterprise Community Investments, Inc., la Agencia Federal para el Manejo de Emergencias (FEMA), fondos del Programa de Subsidios para Mitigación de Peligros, fondos de Asistencia Pública (PA) de FEMA, Georgica Greene Ventures LLC, Leviticus Alternative Fund, la Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de NY (EFC) y la Comisión del Parque Interestatal Palisades. Las propuestas aquí explicadas presentan intervenciones sobre resiliencia innovadoras, replicables y de escala variable, diseñadas para reducir los efectos de las inundaciones costeras y ribereñas en las comunidades más afectadas del Estado y la posición del Estado como líder en la recuperación, resiliencia y revitalización.

Proyecto	Solicitud al CDBG-NDR	Fondos de otras fuentes	Socios y fuentes de financiamiento
Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada	\$ 48,974,461	\$ 21,000,000	Agencia de Financiación para Renovación de Vivienda del Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York (HCR); Corporación de Preservación Comunitaria (CPC); Fondo Alternativo Leviticus
Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública	\$ 35,800,000	\$ 31,986,000	Agencia de Financiación para Renovación de Vivienda del Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York(HCR); Autoridad de Vivienda Pública (PHA) de Binghamton, PHA de Freeport; PHA de Hempstead; PHA de Long Beach; Enterprise Community Partners; Opportunity Long Island; Enterprise Community Investment, Inc.; honorarios diferidos de desarrolladores de Freeport, Georgica Greene Ventures, LLC; Fondo de Asistencia Pública de FEMA
			Beach; Enterprise Community Partners; Opportunity Long Island; Enterprise Community Investment, Inc.; honorarios diferidos de desarrolladores de

Estado de New York – Solicitud de la Fase 2 de la NDRC del HUD

			Freeport, Georgica Greene Ventures, LLC; Fondo de Asistencia Pública de FEMA
Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales	\$ 89,950,968	\$ 15,735,750	Departamento de Conservación Ambiental (DEC) del Estado de New York; Corporación de la Cuenca Hídrica de Catskill; Instituto de Recursos del Agua del Estado de New York de la Universidad Cornell; Compromiso de aportaciones locales
Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes	\$ 100,000,000	\$ 11,110,000	Departamento de Transporte (DOT) del Estado de NY
Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas	\$ 44,590,500	\$ 4,960,000	Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de NY (Parks); Comisión del Parque Interestatal Palisades

Estado de New York – Solicitud de la Fase 2 de la NDRC del HUD

<p>Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau:</p>	<p>\$ 150,623,750</p>	<p>\$ 299,376,250</p>	<p>Condado de Nassau; Fondo de Capital del Condado de Nassau; Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de NY; Programa de Préstamos para Mitigación de Tormentas; fondos del Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros de FEMA</p>
<p>Total</p>	<p>\$ 469,939,679</p>	<p>\$ 384,168,000</p>	

Anexo B Requisitos básicos
Estado de New York
ExhibitBThresholdReq_NYS.pdf

Solicitante Elegible: Según la invitación del 22 de junio de 2015 del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU. (por sus siglas en inglés, HUD), el Estado de New York es un Solicitante Elegible para la Fase 2 de la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC, por sus siglas en inglés). Esto se señala en la Lista de Control Cruzada (Apéndice J) en el Suplemento H. Las Cartas de Socios y los Acuerdos de Socios, que demuestran el compromiso de trabajar en colaboración a lo largo de la totalidad de la subvención, están incluidas en el Suplemento A. Este documento funcionan como la única solicitud presentada para esta competencia por el solicitante elegible, el Estado.

Condado Elegible: Las actividades propuestas para el CDBG-NDR benefician a los condados declarados por el HUD como Más Afectados y Amenazados (por sus siglas en inglés, MID) por los desastres mayores declarados por el Presidente en 2011, 2012 o 2013, como se detalla en el Apéndice B de la NOFA.

Áreas Objetivo Más Afectadas y Amenazadas: El Estado ha establecido los siguientes 10 condados como Áreas Objetivo que son MID en el Apéndice B de la NOFA y que tienen Necesidades de recuperación insatisfechas (por sus siglas en inglés, URN) superiores a los umbrales establecidos en el Apéndice G de la NOFA: Broome, Greene, Nassau, Orange, Rockland, Schoharie, Suffolk, Tioga, Ulster, y Westchester. El Estado ha designado la totalidad de cada condado MID como un Área Objetivo para uno o más de los proyectos y programas propuestos por el Estado. Las áreas que reciben beneficios primarios de los proyectos y programas propuestos son MID relacionadas con los efectos de los Desastres Calificados y tienen URN; sin embargo, los proyectos y programas propuestos pueden ser ajustados en escala y pueden replicarse fuera de estas áreas. El Estado también reconoce a Bronx, Kings, New York, Queens y Richmond como condados MID propuestos en la solicitud de la NDRC de la Ciudad de New York ([Fuente 1](#)). Consulte la sección “Análisis de Áreas Objetivo Más Afectadas y Amenazadas” más adelante para ver un análisis completo de las URN, y el Anexo D para ver un

desglose de las URN por área objetivo.

Actividad elegible. Cada actividad propuesta del CDGB-NDR es una actividad elegible, según lo descrito en el Apéndice A y en la Sección 105 de la Ley de Desarrollo Residencial y Comunitario (por sus siglas en inglés, HCDA). Las actividades elegibles propuestas incluyen Instalaciones Públicas y Mejoras HCDA 105(a)(2) (Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales, Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas, Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau); Limpieza, Rehabilitación, Reconstrucción y Construcción de Edificios y Mejoras, HCDA 105(a)(4) (Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada, Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública); Servicios Públicos, HCDA 105(a)(8) (Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública); Adquisición de Bienes Raíces HCDA 105(a)(1) (Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada); y Planificación, HCDA 105(a)(12) (Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada, Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública, Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales, Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas, Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau).

Resiliencia Incorporada: Todas las actividades CDBG-NDR propuestas mejorarán la resiliencia en una o más Áreas Objetivo ante los peligros, incluyendo inundaciones costeras y ribereñas y los efectos del cambio climático. El Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada aumentará la resiliencia de una población vulnerable —los residentes de las comunidades de casas prefabricadas— al implementar mejoras en el terreno y en la vivienda para minimizar su vulnerabilidad a inundaciones o mediante su reubicación voluntaria fuera de la llanura aluvial. El

Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública se enfocará en proteger y mejorar las vidas de los residentes de desarrollos de vivienda pública afectados por tormentas, demostrando una gama de intervenciones de resiliencia y reduciendo la exposición a desastres futuros. El Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales, el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes y el Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas mejorarán la resiliencia de la infraestructura crítica a inundaciones y a los eventos meteorológicos extremos cuya frecuencia ha aumentado, y también disminuirán el efecto de las inundaciones ribereñas en comunidades vecinas al dar el tamaño correcto a la infraestructura. El Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau mejorará dramáticamente la calidad del agua, al restaurar una zona pantanosa de amortiguamiento natural que protegerá a las comunidades de marejadas ciclónicas durante los eventos meteorológicos extremos.

Cumplir un Objetivo Nacional: El Estado se asegurará que de todas las actividades propuestas cumplan un Objetivo Nacional. Las propuestas que se prevé que cumplan con el objetivo nacional de ingresos bajos o modestos (por sus siglas en inglés, LMI) son el Proyecto Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada y el Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública. Para el Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales y el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, las comunidades y áreas de servicio de poblaciones con LMI recibirán prioridad durante el proceso de selección. Si no son de LMI, estas propuestas cumplirán el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente. Se prevé que el Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas y el Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau cumplan con el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente.

Beneficio Global: El Estado entiende que, en general, más del 50% de los fondos del CDBG-NDR deben ser utilizados para cumplir con el Objetivo Nacional de beneficiar a personas con LMI, salvo

que se solicite y reciba una excepción. El Estado solicitará una excepción; ver el Suplemento G.

Establecer vinculación: Cada Área Objetivo MID, tiene una vinculación demostrada a uno o más de los desastres calificados (huracán Irene DR-4020, tormenta tropical Lee DR-4031, y supertormenta Sandy DR-4085). Como se demuestra en el Anexo E, cada proyecto o propuesto tendrá una vinculación con uno o más desastres calificados y cada programa propuesto requerirá que todos los proyectos seleccionados para su implementación tengan una vinculación con los desastres calificados. Los efectos de las tormentas se describen en el Suplemento F, el Anexo D y el Anexo E.

Análisis de costo-beneficio: Aunque la NOFA sólo exige que un solicitante realice un análisis de costo-beneficio para los proyectos cubiertos, el Estado ha realizado uno para cada proyecto y programa propuesto (ver el Suplemento F). Cada proyecto y programa tiene un análisis de costo-beneficio superior a uno, y las propuestas tienen una relación costo-beneficio general de 3.8.

Certificaciones de CDBG-NDR: El Estado se compromete a todas las certificaciones, como se indica en el Apéndice F de la NOFA y se certifica en el Suplemento C. El 27 de agosto de 2015, el Estado solicitó formalmente consultar con el Grupo de Coordinación de Resiliencia de Infraestructura Regional de Sandy (SRIRC, por sus siglas en inglés) como parte de la solicitud del Estado a la NDCR. El 1 de septiembre de 2015, el HUD confirmó la recepción de esta solicitud del Estado y señaló que el Estado había cumplido su obligación de acuerdo con los requisitos de la NOFA (ver el Suplemento D).

Análisis de Áreas Objetivo Más Afectadas y Amenazadas: El Estado ha identificado URN de desarrollo económico, infraestructura y/o vivienda de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA en las diez Áreas Objetivo a nivel de condado que se identificaron previamente. Las URN de cada Área Objetivo se describen y cuantifican en el Anexo D. Una lista de verificación de las URN de la MID para cada Área Objetivo se presenta en el Suplemento I. Desde que presentó una solicitud de la Fase 1, el Estado ha analizado más fuentes de URN en cada condado MID. Este análisis narrativo actualizado de las URN utiliza los mejores datos cuantitativos disponibles y se ha informado con una

robusta participación de las partes interesadas a nivel de condado.

URN de revitalización económica: En la Fase 1, el Estado identificó URN continuas de revitalización económica como consecuencia de los desastres calificados en las Áreas Objetivo del Condado de Broome, el Condado de Greene, y el Condado de Tioga que exceden el umbral de 5 negocios indicado en el Apéndice G de la NOFA. El Estado no puede hacer frente a estas URN continuas de revitalización económica con los recursos existentes debido a que la actual asignación del CDBG-DR está totalmente programada y, de hecho, es insuficiente para satisfacer la demanda de los programas existentes. El Estado estableció con éxito estas URN de revitalización económica para el Condado de Greene en la Fase 1 y confirmó nuevamente los datos y metodología como parte de este análisis de las URN de la Fase 2.

URN de vivienda – Actualizadas: El Plan de Acción de la Enmienda 8 (por sus siglas en inglés, APA 8) del Estado estableció al menos \$3,598 millones en URN de vivienda como resultado de los desastres calificados en las 10 áreas objetivo, y \$4,969 millones en URN de vivienda en todo el Estado. Después de tomar en cuenta los subsidios y asignaciones de la GOSR para programas de vivienda e CDBG-DR hasta la fecha, perduran URN de vivienda por \$2,254 millones en las 10 áreas objetivo.

La asignación actual de fondos de CDBG-DR y de otras fuentes de financiación disponibles del Estado resulta insuficiente para abordar las URN de vivienda en las 10 áreas objetivo. De acuerdo con los umbrales establecidos en el Apéndice G de la NOFA, que permite tomar en cuenta los costos adicionales para reparar viviendas de manera resiliente mediante la elevación y otras medidas, el Estado ha demostrado URN de vivienda debido a la suscripción excesiva de medidas específicas dentro de sus programas de vivienda unifamiliar y multifamiliar. El siguiente análisis de URN de vivienda establece la cantidad de hogares que no reciben servicios de los programas existentes debido a la insuficiencia de fondos. El Estado considera la suscripción excesiva a los programas como una lista de espera, solamente para los fines de esta competencia.

Como se señaló antes, la totalidad de la asignación de fondos de CDBG-DR del Estado se ha comprometido con programas existentes y no puede reprogramarse para abordar estas URN. Los costos de monitoreo y administración de casos para estos programas limitan aún más la capacidad del Estado para abordar las URN. En el Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar del Estado, los solicitantes han demostrado una alta demanda, superior a los fondos presupuestados por el estado, de medidas costosas de resiliencia, que incluyen elevación (\$234.6 millones en URN), reparaciones de muros de contención (\$83.1 millones en URN), y otras medidas opcionales de mitigación (\$22.2 millones en URN). Adicionalmente, más de 2,250 solicitantes han pedido una “aclaración” para aumentar sus fondos asignados, lo que ha aumentado las URN. Más allá del programa para propietarios de vivienda unifamiliar, el Estado tiene más de \$41 millones en URN en su Programa de Fondos de Vivienda Multifamiliar/Asequible, y \$36 millones en URN en su Programa de Asistencia para Vivienda Pública. El Estado también ha identificado tres comunidades de vivienda prefabricada que necesitan ayuda.

Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar: El Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar del Estado financia reparaciones y la elevación obligatoria de viviendas, así como medidas opcionales de elevación, reparación y reemplazo de muros de contención y otras medidas de resiliencia para los propietarios de viviendas unifamiliares. El presupuesto total del programa, de acuerdo con APA 8, es de \$1,056 millones. Hasta septiembre de 2015, el Estado había asignado \$915,942,950 a aproximadamente 11,500 solicitantes del programa. Esta cifra incluye más de \$500 en medidas de resiliencia. El resto del presupuesto de este programa será necesario para cubrir los costos de prestación de servicios, relacionados con la administración correcta y el monitoreo de los subsidios otorgados y previstos. Por lo tanto, el Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar del estado cuenta con suscripciones excesivas, y el Estado no puede cubrir este faltante de presupuesto con su asignación actual del CDBG-DR porque todos los fondos se han programado para atender otras

necesidades de recuperación insatisfechas. Más específicamente, como se explica más adelante, el Estado ha identificado URN significativas de elevación opcional, reparación y reemplazo de muros de contención y otras medidas de resiliencia que constituyen una lista de espera solamente para los efectos de esta competencia, de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Elevaciones: Los fondos del Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar exigían la elevación de la vivienda para los solicitantes con propiedades con daños importantes ubicadas en la llanura aluvial de 100 años, y la elevación opcional de la vivienda para propiedades con daños menores ubicadas en la llanura aluvial de 100 años. El Estado ha identificado aproximadamente 1,540 elevaciones obligatorias en las áreas objetivo, y les ha asignado \$200.2 millones hasta la fecha, con base en una estimación de costo de \$130,000 por unidad. El Estado se ha comprometido a financiar todas las elevaciones obligatorias en las áreas objetivo. El Estado también ha identificado aproximadamente 2,370 solicitantes de elevaciones opcionales en las áreas objetivo, y ha asignado aproximadamente \$308.1 millones hasta la fecha, con base en la misma estimación de costo de \$130,000 por unidad. Sin embargo, los análisis de datos más recientes que toman en cuenta los altos costos generalizados en la región estiman un costo de elevación por unidad de aproximadamente \$190,000, lo que genera URN por \$60,000 por unidad, para un total de \$234.6 millones en URN de vivienda. El Estado considera que los solicitantes con costos de elevación no financiados están en una lista de espera y que tienen URN de vivienda demostradas de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Reparación/reemplazo de muros de contención: El Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar permite la reparación y el reemplazo opcionales de muros de contención. El Estado ha identificado a más de 1,400 solicitantes en las áreas objetivo. Los datos de programación indican que los muros de contención en estas áreas probablemente costarán más de \$65,000 por intervención, lo que representa una necesidad total de casi \$91.39 millones para esta medida de resiliencia. El Estado

ha otorgado \$8.3 millones hasta la fecha, lo que deja URN por \$83.1 millones. El Estado considera que los solicitantes restantes están en una lista de espera y que tienen URN de vivienda demostradas de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Otras medidas de mitigación: El Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar financia medidas opcionales de resiliencia que incluyen conductos para inundación y ataduras para techos. El Estado ha identificado casi 2,400 solicitantes en las áreas objetivo, con una solicitud promedio estimada de \$10,000 para estas medidas opcionales, para un total de casi \$24 millones en necesidades. El Estado ha otorgado aproximadamente \$1.8 millones hasta la fecha, lo que deja URN por \$22.2 millones. El Estado considera que los solicitantes restantes están en una lista de espera y que tienen URN de vivienda demostradas de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Aclaraciones: Además de estas medidas de resiliencia, los solicitantes pueden pedir un aumento en su asignación de subsidio para reparaciones si presentan una aclaración, por motivos tales como alcance, adversidades o la apelación de otro aspecto de su asignación. En total, el Estado tiene más de 2,250 solicitudes de aclaración pendientes al momento de esta solicitud. Dado que la asignación actual de CDBG-DR del Estado se ha agotado, al no contar con recursos adicionales, el Estado considera que todos estos solicitantes están en una lista de espera, representando a URN de entre \$25 y \$50 millones.

Fondo para Vivienda Multifamiliar/Asequible: El Estado opera el Fondo para Vivienda Asequible (por sus siglas en inglés, AHF) para apoyar la preservación y el desarrollo de vivienda asequible en comunidades afectadas por tormentas fuera de la Ciudad de New York. En el APA 8, el Estado estableció un presupuesto total de programa de aproximadamente \$100 millones, de los que \$20 millones fueron asignados a fondear un programa de créditos a través de la Corporación de Preservación Comunitaria para financiar pequeños proyectos de vivienda de alquiler en comunidades dañadas por las tormentas. Los \$80 millones restantes del AHF fueron reservados para el desarrollo de vivienda asequible como parte del proceso de recuperación, y el Estado emitió dos licitaciones en

2014. El Estado recibió respuestas a las licitaciones por un total de \$101 millones en propuestas de proyectos calificados, y la GOSR al final asignó \$68.5 millones a once proyectos ganadores. Seis solicitantes, que solicitaron un total de \$32.5 millones en fondos del CDBG-DR, no recibieron fondos porque no pudieron obtener las asignaciones necesarias de créditos impositivos o financiación de capital de HCR, que financia la mayor parte de cada proyecto del AHF. Por lo tanto, quedan \$11.5 millones en el presupuesto del programa AHF, y una suscripción excesiva en el programa por \$21 millones.

Como contexto, estos seis solicitantes no financiados propusieron un total de 268 unidades de vivienda; de ellas, se propusieron 98 unidades en el área objetivo del Condado de Ulster y 28 en el área objetivo del Condado de Suffolk. También es importante señalar que el Estado no recibió ninguna respuesta a las licitaciones que propusiera proyectos en el Condado de Nassau, por lo que no ha tenido la oportunidad de analizar el AHF para abordar las sustanciales necesidades insatisfechas de recuperación de la población con LMI que ocupa viviendas de alquiler en el Condado de Nassau. Las evidencias de otras agencias y partes interesadas sugieren que la falta de respuestas se debe en parte al costo particularmente elevado de la adquisición de terrenos en el Condado de Nassau y a la falta de sitios disponibles.

Además de los \$21 millones en suscripción excesiva identificados mediante el proceso de licitación arriba descrito, la GOSR y su asociada en financiación, la Agencia de Financiación de Vivienda (por sus siglas en inglés, HFA) del Estado de New York, están enteradas de varios nuevos proyectos que probablemente requieran al menos \$20 millones en fondos de CDBG-DR. En total, el Estado ha identificado aproximadamente \$41 millones en URN, adicionales a los \$11.5 millones remanentes en el presupuesto del programa AHF. Para los fines de esta competencia, esta suscripción excesiva constituye una lista de espera.

Programa de Asistencia a la Vivienda Pública (por sus siglas en inglés, PHARP): El PHARP

aborda las necesidades de recuperación insatisfechas de las Autoridades de Vivienda Pública (por sus siglas en inglés, PHA) fuera de la Ciudad de New York. El Programa actualmente recibe financiación a través del AHF, así como a través del Programa de Participación Paralela No Federal. Como se señaló anteriormente, el Estado ha comprometido \$10 millones al PHARP para trabajos elegibles de reparación y reparación de las PHA. Desde el APA 8, el Estado ha identificado aproximadamente \$36 millones en medidas adicionales de resiliencia para las PHA. Debido a la suscripción excesiva del AHF que se describió antes, así como al compromiso total de los otros programas de recuperación ante tormentas de la GOSR, hay pocas probabilidades de que existan fondos adicionales del AHF para apoyar al PHARP. Por lo tanto, el Estado considera este como \$36 millones en URN de vivienda para los condados de Broome y Nassau. El Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública propuesto al CDBG-NDR financiará los esfuerzos de reconstrucción y recuperación de las PHA de Freeport, Long Beach, Hempstead (todas en el Condado de Nassau) y de la PHA de Binghamton (Condado de Broome). Estos esfuerzos se detallan en el Anexo E. El Estado considera que los solicitantes restantes están en una lista de espera y que tienen URN de vivienda demostradas de acuerdo con los umbrales del Apéndice G de la NOFA.

Comunidades de vivienda prefabricada: Como parte del Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NYRCR), el Estado identificó al menos a tres comunidades de vivienda prefabricada que se inundaron durante un desastre calificado en las áreas objetivo MID del Condado de Orange y el Condado de Rockland. Dos comunidades, que contienen un total combinado de 175 viviendas, fueron identificadas como las ubicaciones de proyectos de “Recomendación de Resiliencia Adicional” en el Plan Definitivo de NYRCR para el Pueblo de Washingtonville (Condado de Orange) ([Fuente 2](#)) y una, con 114 viviendas, fue identificada en el Plan Definitivo de NYRCR para Stony Point (Condado de Rockland) ([Fuente 3](#)). Mientras los esfuerzos de recuperación han continuado, el Estado ha identificado necesidades significativas de resiliencia relacionadas con estos sitios. Por lo

tanto, estas necesidades de resiliencia representan URN de vivienda para el Condado de Orange y el Condado de Rockland.

URN de infraestructura – Actualizadas: Todas las 10 áreas objetivo del Estado tienen infraestructura pública permanente (es decir, de las categorías C a G de FEMA) que aún no ha sido reparada debido a recursos insuficientes y para la que no se hayan identificado fondos de CDBG-DR en un plan de acción. En la Fase 1, el Estado identificó y cuantificó daños permanentes que siguen sin reparar como resultado de recursos insuficientes (es decir, trabajos de PA de FEMA en las categorías C a G) en los condados de Nassau, Suffolk y Westchester. En la Fase 2, además de ello, el Estado identifica y establece casi \$2,200 millones en URN adicionales y continuas de infraestructura como resultado de desastres calificados en todas las 10 Áreas Objetivo, sobrepasando el límite de \$400,000 por Área Objetivo que se indica en el Apéndice G de la NOFA. El Estado no puede hacer frente a estas URN continuas de infraestructura con los recursos existentes, ya que la actual asignación de CDBG-DR está totalmente programada y es insuficiente para satisfacer la demanda, como se evidencia de la información de Asistencia Pública (PA) de FEMA y del Programa de Subsidios para Mitigación de Peligros (HMGP) de FEMA. En ambos casos, el Estado ha demostrado que ambos programas están tienen una suscripción excesiva significativa y los presenta como evidencia de URN continuas en infraestructura.

PA DE FEMA: El Programa PA de FEMA proporciona fondos para las necesidades de respuesta a emergencias estatales y locales, y también para la reparación de infraestructura pública dañada por un evento declarado por el Presidente. Para ayudar a la recuperación, la GORS estableció el Programa Paralelo FEMA PA, en el cual se utiliza CDBG-DR para cubrir la parte no federal, o “aportación paralela local” de municipios en el programa PA de FEMA. Conforme al APA 8, la GOSR ha comprometido \$508 millones para este programa. A la fecha de [APA 11](#), el Estado ha dedicado \$27.5 millones de estos \$508 millones a planillas de cálculo relacionadas con la Autoridad Energética de

Long Island (por sus siglas en inglés, LIPA). A la fecha de esta solicitud, el Estado ha identificado demanda para este programa igual que o mayor que este compromiso. Específicamente, el Estado ha identificado URN adicionales de solicitantes que iniciaron una solicitud de PA de FEMA para daños permanentes (es decir, de las categorías C a G), pero que nunca completaron el proceso de aceptación para participar en el programa paralelo completamente comprometido de la GOSR. Sin la aportación paralela requerida, estos proyectos siguen sin financiar y constituyen URN de infraestructura. El Estado identificó mas de 260 solicitantes que iniciaron el proceso de aceptación, pero que por diversas razones (capacidad, tiempo de administración o rotación del personal, etc.) nunca aceptaron formalmente el programa a pesar de repetidos acercamientos por parte del Estado. En las tres Áreas Objetivo —Nassau, Suffolk, y Westchester— uno o más de ellos demostraron, en total, daños permanentes por un monto superior al umbral de \$400,000. Como sea que el programa paralelo PA de FEMA del Estado está completamente programado, el Estado no tiene recursos disponibles de financiación CDBG-DR adicionales para enfrentar estas URN. Por lo tanto, estas Áreas Objetivo cumplen el umbral identificado en el Apéndice G de la NOFA (\$400,000 en daños permanentes).

HMGP: La FEMA suministra fondos de HMGP a los estados, cuando se autorizan para desastres declarados por el Presidente, con el fin de aumentar la resiliencia, mitigar los riesgos de pérdidas y daños asociados con desastres futuros y reducir las adversidades. Los fondos requieren aportaciones paralelas locales y actualmente son administrados por la GOSR y el Departamento de Seguridad Interna del Estado de New York (DHSES, por sus siglas en inglés). El Estado debe presentar a FEMA los proyectos para su aprobación, y la GOSR y el DHSES trabajan conjuntamente para identificar y priorizar los proyectos.

Cuando el Estado anunció el ciclo de subvenciones de HMGP, recibió casi \$6,000 millones en solicitudes calificadas de 1,200 solicitantes elegibles. El Estado, sin embargo, actualmente solo tiene alrededor de \$1,430 millones de fondos de HMGP, que actualmente está programando. El Estado ha

recibido casi \$2,200 millones en solicitudes de más de 700 solicitantes en las 10 Áreas Objetivo que el Estado ha identificado como sin financiación. Dado que la cantidad de financiación de HMGP disponible es insuficiente para apoyar estos proyectos, el Estado ha identificado esto como una URN de infraestructura. En cada Área Objetivo, esta URN excede el umbral de \$400,000 en necesidades de resiliencia y reparación de infraestructura sin financiación permanente (ver el Anexo D).

Anexo C Capacidad
Estado de New York
ExhibitCCapacity_NYS.pdf

El Estado de New York (el Estado) tiene una capacidad demostrada para implementar las actividades propuestas del CDBG-NDR. En particular, la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR, por sus siglas en inglés), que ha supervisado exitosamente los programas de recuperación del Estado desde 2013, está bien posicionada para coordinar la implementación de la cartera de propuestas de la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (por sus siglas en inglés, NDRC). Como ha sido demostrado por el trabajo pasado y presente de la GOSR, la agencia cree firmemente que un fuerte compromiso de las agencias del estado, los socios públicos y privados y las partes interesadas de la comunidad es primordial para avanzar en una estrategia regional y transversal para enfrentar las necesidades de recuperación insatisfechas (por sus siglas en inglés, URN). Para cada proyecto o programa que se explica en esta solicitud, la GOSR ha complementado su propia capacidad asociándose con organizaciones públicas y privadas que tienen los conocimientos y la experiencia para garantizar la culminación exitosa de los programas y proyectos propuestos. El personal de la GOSR preparó esta solicitud tras una extensa colaboración con agencias estatales, gobiernos de condados y municipios elegibles, y demás partes interesadas.

Capacidad administrativa general La GOSR está encabezando el desarrollo de esta solicitud de la NDRC y esta preparada para administrar la financiación adicional para recuperación ante desastres que se reciba del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE. UU. (por sus siglas en inglés, HUD). En junio de 2013, el Gobernador Andrew M. Cuomo estableció la GOSR para maximizar la coordinación de los esfuerzos de recuperación y resiliencia financiados con fondos federales en las áreas afectadas por tormentas en todo el Estado. La GOSR administra la asignación al Estado de \$4,400 millones de financiación provenientes de Subvenciones en Bloque para Desarrollo Comunitario en Recuperación de Desastres (CDBG-DR) autorizada por la Ley de Asignaciones Presupuestarias para Alivio de Desastres del año 2013 (Ley Pública N.º 113-2, aprobada el 29 de enero de 2013), por la cual se administra una serie de programas relacionados con la recuperación de vivienda, el desarrollo

económico, la infraestructura y la reconstrucción de la comunidad en áreas afectadas por desastres.

Constituida bajo los auspicios de la Corporación para Fideicomisos de Vivienda del Estado de New York (por sus siglas en inglés, HTFC), una organización de beneficencia pública y agencia subsidiaria dependiente del Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York (por sus siglas en inglés, HRC), la GOSR ha demostrado competencia en la erogación de fondos provenientes del CDBG-DR de una manera oportuna y conforme a la normativa, y ha recibido casi \$1,600 millones a septiembre de 2015.

La GOSR ha aprendido del desarrollo y la administración de programas de recuperación, por lo que se encuentra plenamente preparada para implementar los programas y proyectos de resiliencia adicionales aquí propuestos, ya sea directamente o a través de socios. La GOSR consta de 137 empleados de tiempo completo, maneja una serie de contratistas, opera sistemas de gestión de finanzas y compras de conformidad con todos los requisitos impuestos por los gobiernos federal y estatal, y ha implementado sistemas de aseguramiento de la calidad, control de calidad y control interno que son plenamente funcionales.

La GOSR ha establecido varios modelos para el diseño y lanzamiento rápido de programas, desde la utilización de contratistas y proveedores hasta la celebración de acuerdos a nivel de subdestinatario final con asociados elegibles de agencias, municipios y organizaciones sin fines de lucro. A octubre de 2015, la GOSR había celebrado 101 contratos con proveedores y 96 acuerdos con subdestinatarios finales. Tanto en la NDRC como en los esfuerzos de recuperación continua del Estado, la GOSR está preparada para aprovechar al máximo su conocimiento institucional y encabezar la implementación de proyectos adicionales de recuperación y resiliencia, mediante el desarrollo de innovadoras estrategias de financiación que agilizan la recuperación a nivel local a la vez que maximizan los fondos disponibles del CDBG-DR. La experiencia de los equipos de programación y apoyo de la GOSR, y los procesos y las

herramientas que han desarrollado, se utilizarán junto con recursos de asociados para implementar las actividades propuestas al CDBG-NDR:

Si bien la capacidad de los miembros del equipo de la GOSR es a menudo de corte transversal, el trabajo y la experiencia de programas específicos de la GOSR servirán como un activo particular en la implementación de las actividades propuestas a CDBG-NDR. Por ejemplo, el Programa de Propietarios de Vivienda Unifamiliar NY Rising implica la prestación estrechamente controlada de asistencia directa a los propietarios de vivienda para reparación, reconstrucción y aumento de la resiliencia de las viviendas afectadas por tormentas. A octubre de 2015 el Programa había desembolsado \$582 millones a propietarios de vivienda; esta experiencia en gerencia de casos será invaluable para orientar la prestación de asistencia directa a los residentes de casas prefabricadas a través del Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada. El Programa de Vivienda Asequible para Viviendas Multifamiliares de NY Rising de la GOSR está diseñado tanto para preservar la vivienda asequible de asistencia pública como otros desarrollos más grandes de viviendas para alquiler, y para crear nuevos desarrollos de vivienda asequible. La experiencia se aplicará directamente para la implementación del Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública propuesto. El Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NYRCR) de la GOSR, tiene una amplia experiencia en planificación y participación comunitaria –más de 600 neoyorquinos participaron en los Comités de Planificación de NYRCR y el programa sostuvo más de 650 reuniones de los Comités de Planificación, así como 250 eventos de participación pública a mayor escala– que será puesta a trabajar en la fase de planificación del Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada propuesto, así como experiencia en la ejecución y gestión de las subvenciones para proyectos de infraestructura similares al propuesto para el Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales. El equipo de infraestructura de la GOSR tiene la experiencia y capacidad necesarias para apoyar el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, el Proyecto de

Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas y el Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau.

La GOSR ha integrado los resultados de seguimiento dentro de su marco de gestión de proyectos y mantiene personal dedicado a investigación y el análisis con el fin de determinar y evaluar los efectos de los proyectos y programas. El personal de la GOSR también tiene una vasta experiencia en el desarrollo de los programas descritos anteriormente para cumplir y superar los distintos requisitos de diversidad (M/WBE, EEO, Sección 3, etc.), así como también en el seguimiento de datos cuantitativos utilizados para analizar disparidades raciales y económicas. Como se anunció en el Cuarto Foro Anual M/WBE del Estado, celebrado en Albany del 1 al 2 de octubre de 2015, la GOSR trabaja con más de 70 proveedores M/WBE y exige que todos sus sub-subdestinatarios cumplan con los objetivos de M/WBE del Estado. Los equipos de apoyo de la GOSR —incluyendo los equipos de comunicación, finanzas, jurídico y político— tienen la capacidad probada para gestionar los requisitos críticos de administración y control interno a gran escala, para actividades de resiliencia y recuperación con fondos federales. El equipo de Finanzas de la GOSR es responsable por el desembolso de más de \$4,000 millones en fondos del HUD y está especializado en elaboración de presupuestos, revisión de facturas y controles financieros. El equipo de Comunicación se relaciona una amplia gama de partes interesadas y está comprometido a promover la transparencia y la rendición de cuentas. Los equipos jurídicos y de política de la GOSR tienen experiencia con las leyes, los reglamentos y la normativa relacionada con el HUD. El personal completo del equipo de compras y gestión de contratos (PCA, por sus siglas en inglés) de la GOSR, dentro de su departamento jurídico, tiene experiencia en reclutamiento y gestión de contratistas en conformidad con toda la normativa federal y estatal pertinente. Por último, el equipo de supervisión y cumplimiento normativo de la GOSR trabaja con todos los programas de la GOSR para garantizar que todas las actividades cumplan con la normativa federal y estatal, y está complementado con un auditor interno. Todas estas funciones apoyarán la implementación de actividades del CDBG-NDR, como lo hacen

actualmente para la subvención CDBG-DR del Estado. Como lo exige la Ley de Asignaciones Presupuestarias para Alivio de Desastres del año 2013, el Estado ha presentado, y continúa actualizando cuando es necesario, la Certificación de Controles, Procesos y Procedimientos Competentes ante el HUD, lo que certifica la capacidad que tiene la GOSR para administrar correctamente fondos federales.

Esta solicitud ha sido preparada por el personal de la GOSR, tras una extensa colaboración con agencias estatales, gobiernos de condados y municipios elegibles, y demás partes interesadas.

Capacidad técnica: La GOSR posee capacidad interna, a través de personal y contratistas, en muchas de las áreas indicadas como críticas en la NOFA de la NDRC y de relevancia para las actividades del CDBG-NDR propuestas por el Estado. El equipo de NYRCR de la GOSR incluye urbanistas, y tiene experiencia en la gestión de actividades de planificación a nivel estatal, ciudadano y regional. La fase de planificación del Programa NYRCR involucró el desarrollo de 66 planes de resiliencia comunitaria a través de un innovador proceso participativo. Ese esfuerzo fue apoyado con aportaciones de la Oficina de Planificación y Desarrollo del Departamento de Estado (DOS, por sus siglas en inglés) del Estado de New York, que tiene experiencia en planificación costera y ribereña, y ha desarrollado modelos de que incorporan rigurosas predicciones científicas de los efectos del cambio climático, como el aumento del nivel del mar.

Los equipos de infraestructura y de NYRCR también tienen experiencia en la gestión de diseño de proyectos, y con la integración de técnicas de infraestructura ecológica en la planificación y desarrollo. Esta experiencia se observa principalmente en la implementación por parte de los equipos de proyectos de NYRCR y de los dos proyectos de Reconstrucción con Diseño (RBD, por sus siglas en inglés) del Estado, así como una serie de proyectos independientes de infraestructura. Los equipos de NYRCR y de infraestructura también tienen una gama de experiencias y conocimientos en integración de riesgos, efectos, y evaluaciones de vulnerabilidad —especialmente las relativas a la elevación del nivel del mar y cambio climático— en los procesos de planificación y desarrollo de proyectos. Estos equipos también

han confiado en su propia experiencia y en la experiencia de agencias hermanas, como la Autoridad de Dormitorios del Estado de New York, para realizar las evaluaciones técnicas e ingeniería de valor. Esta experiencia y conocimientos, complementados con la experiencia y los conocimientos de sus socios, que se detalla más adelante, apoyarán *todas* las actividades de CDBG-NDR propuestas.

Los equipos de vivienda de la GOSR cuentan con amplia experiencia en la adquisición y enajenación de bienes inmuebles, perfeccionada a través del diseño e implementación de los programas de Compra y Adquisición del Estado, que ha adquirido más de 838 propiedades, por un total de más de \$330 millones (a octubre de 2015). Estos equipos, así como el Programa de Vivienda Asequible de GOSR, están familiarizados con el acceso a capital operativo y de inversión y endeudamiento y financiación mixto. También están familiarizados con la reconstrucción de viviendas familiares tradicionales, viviendas prefabricadas y viviendas multifamiliares y con la Ley de Asistencia Uniforme de Reubicación (URA, por sus siglas en inglés), todo lo cual será relevante para la implementación de las actividades propuestas del CDBG-NDR.

La Oficina de Evaluación y Revisión Ambiental de la GOSR, un equipo legal interdisciplinario, tiene gran experiencia en temas de gestión de llanura aluvial, preparación de sitios previa al desarrollo, rehabilitación de zonas industriales abandonadas, y en todos los aspectos del estudio del medio ambiente. La GOSR también tiene experiencia en la realización de análisis costo-beneficio tendientes a determinar la razonabilidad de los costos y el coeficiente costo-beneficio de los proyectos y las acciones que se ejecutan en cumplimiento de las reglamentaciones federales. Tanto la GOSR como su organismo controlante HCR, cuentan con una vasta experiencia en colaborar en cuestiones vinculadas a los derechos civiles y la equidad habitacional, que incluye actividades de acercamiento, asistencia técnica, análisis de datos y los informes al HUD con el fin de abordar disparidades raciales o económicas.

La experiencia arriba explicada demuestra que la GOSR posee la capacidad técnica general para implementar exitosamente los proyectos de resiliencia y recuperación. A continuación se incluyen

detalles sobre la experiencia de la GOSR y la experiencia de sus socios. Estas experiencias permitirán que el Estado implemente con éxito las actividades propuestas de CDBG-NDR.

Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada: El equipo de NYRCR de la GOSR está preparado proporcionar la capacidad de planificación necesaria para involucrar a los residentes de comunidades de casas prefabricadas, y los equipos de vivienda de la GOSR tienen experiencia en la gestión de casos y la reparación y sustitución de viviendas prefabricadas. Si un esfuerzo de traslado implica el desarrollo de nuevas viviendas, el equipo del programa de vivienda asequible de la GOSR también posee experiencia en esta área. El asociado de la GOSR en este esfuerzo es el Programa del Fondo Cooperativo para Vivienda Prefabricada (por sus siglas en inglés, MHCFP) de la Agencia de Financiación de Vivienda del Estado de New York (por sus siglas en inglés, HFA), que es un programa de crédito revolvente que proporciona recursos financieros y técnicos para facilitar la propiedad cooperativa y las mejoras a comunidades de vivienda prefabricada.

Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública: Los asociados de la GOSR en este proyecto incluyen a HCR, la principal agencia responsable de financiar vivienda asequible en el Estado, a Enterprise Community Partners, una autoridad líder en medidas de resiliencia para viviendas multifamiliares asequibles, a Opportunities Long Island, profesionales expertos en el desarrollo de la fuerza laboral, y a las cuatro autoridades locales de vivienda pública que implementarán los proyectos y tienen experiencia en el uso de fondos públicos para construir y/o gestionar vivienda asequible y pública. Otro asociado es Georgica Green Ventures, LLC (GGV), que fungirá como desarrolladora de una de las propiedades. GGV tiene experiencia como socio principal en el desarrollo y la administración de proyectos de bienes inmuebles asequibles a lo largo y ancho del Estado, y ha trabajado en todas las fases de la adquisición, el desarrollo y la operación de comunidades de vivienda asequible.

Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales: Los asociados de la GOSR en este programa son el Departamento de Conservación Ambiental

(DEC, por sus siglas en inglés) del Estado de New York, The Nature Conservancy (TNC) y el Instituto de Recursos de Agua del Estado de New York de la Universidad Cornell. El DEC cuenta con un personal experimentado de científicos ambientales y profesionales de la conservación y, a través de su Programa Proyecto de Mejoramiento de la Calidad del Agua (WQIP, por sus siglas en inglés), que completó su 12ª ronda de financiación tiene experiencia específica en entregar subvenciones a gobiernos locales para dar el tamaño correcto a alcantarillas y restaurar llanuras aluviales. TNC y Cornell tiene experiencia en la evaluación sobre el terreno, las estrategias para priorizar el desarrollo y el desarrollo de herramientas basadas en la web para un público más amplio.

Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes: El NYRCR de la GOSR y los equipos de infraestructura tienen experiencia en hacer y gestionar las subvenciones de CDBG-DR para apoyar la resiliencia de la infraestructura. Además, el asociado principal de GOSR en este esfuerzo, el Departamento de Transporte (DOT, por sus siglas en inglés) del Estado de New York, es experto en el diseño y reemplazo de puentes y está en proceso de sustitución de cientos de puentes en todo el Estado, con el fin de aumentar su resiliencia a condiciones climáticas extremas. El DOT está preparado para proporcionar apoyo ejecutivo y de personal para gestionar todos los aspectos del programa.

Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas: El Estado se asociará con la Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de New York (Parks). Las represas que serán mejoradas a través de este proyecto están ubicadas en dos parques estatales. Parks es responsable por el mantenimiento de estos activos, y tiene los recursos para gestionar los recursos de capital de construcción requeridos para este proyecto. Parks gestiona sus propios proyectos de capital desde su concepción, planificación, revisión ambiental, diseño, permisos, licitación, presupuesto, financiación, construcción y cierre del proyecto. Los proyectos de capital son gestionados a través de una combinación de personal interno de la agencia y consultores/contratistas a tiempo determinado que proporcionan apoyo específico al proyecto. El Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las

Represas sería supervisado por el personal ejecutivo de Lead Recovery. Además, la Comisión del Parque Interestatal Palisades (por sus siglas en inglés, PIPC) será una asociada en este proyecto, ya que opera los parques y lugares históricos del Estado que constituyen la Región de Palisades del Estado. La PIPC opera parques tanto en New York como en New Jersey.

Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau: El

programa de infraestructura de la GOSR aprovechará la experiencia en la implementación de proyectos de infraestructura a gran escala con fondos de CDBG-DR, incluyendo dos importantes proyectos de aguas residuales en Long Island, reparaciones y mejoras de la resiliencia de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bay Park en el Condado de Nassau y la ampliación del alcantarillado a través del Programa de Iniciativa de Calidad de Agua de Suffolk. El Condado de Nassau, socio del Estado que pondrá en marcha este proyecto, es completamente capaz de emprender un gran proyecto de infraestructura. El proyecto también se beneficia del apoyo de una gran coalición de partes interesadas con una amplia gama de experiencias.

Inclusión y participación de la comunidad: La GOSR tiene una capacidades y experiencias significativas en cuanto a la participación de la comunidad, incluyendo un historial comprobado de colaboración regional, participación y acercamiento con las comunidades, coordinación con partes interesadas en proyectos complejos y amplias consultas en el desarrollo de esta solicitud de la NDRC. Además, la GOSR está bien equipada para facilitar la colaboración regional. Para llevar a cabo proyectos de infraestructura y proyectos de NYRCR, la GOSR ha celebrado acuerdos de subdestinatario con gobiernos locales y organizaciones sin fines de lucro elegibles en Long Island, el Área Metropolitana de la Ciudad de New York y la parte norte del Estado de New York. Esta red de asociados locales ya está muy preparada en la implementación de proyectos de recuperación y resiliencia con fondos de CDBG-DR, puede ser ampliada según sea necesario, y está lista para ayudar a la GOSR y a sus asociados en la realización de actividades de CDBG-NDR. En particular, la Ciudad y el Estado de New York mantienen

una relación de trabajo crucialmente productivo en la administración de programas de recuperación. La Ciudad es un subdestinatario final respecto del Estado y colaborará con los Comités de Planificación locales del NYRCR a fin de poder implementar varios proyectos desarrollados a través del programa NYRCR. Tanto la Ciudad como el Estado también se coordinan estrechamente para garantizar su congruencia con el programa de Adquisición para el Redesarrollo del Estado.

El Estado ha puesto especial énfasis en la participación y el acercamiento con la comunidad en sus esfuerzos de recuperación y reconstrucción, con un fuerte enfoque en los más afectados por desastres pasados y aquellos más vulnerables a futuras amenazas. El Plan de Participación Ciudadana (por sus siglas en inglés, CPP) del Estado de New York procura promover la participación de la comunidad, en particular de las personas de ingresos bajos y modestos, de personas con dominio limitado del idioma inglés y de personas de la tercera edad. Además, dos de los programas de la GOSR fueron diseñados específicamente para comprometer directamente a los miembros de la comunidad en localidades impactadas por tormenta en su recuperación, reconstrucción y resiliencia: el Programa NYRCR, que comprometió a más de 600 neoyorquinos en un intenso esfuerzo de planificación participativa para desarrollar e implementar cerca de \$700 millones en proyectos de recuperación y resiliencia generados por la comunidad, y el Programa RBD, que está comprometiendo a los Comités de Consulta de los Ciudadanos (CAC, por sus siglas en inglés) para asesorar sobre el diseño e implementación de *Living with the Bay (Conviviendo con la Bahía)* del Condado de Nassau y del proyecto *Living Breakwaters (Rompeolas Vivientes)* en Staten Island. Cada CAC tiene hasta 20 miembros, y las solicitudes estuvieron abiertas al público en general. Estos esfuerzos ofrecen modelos de participación y consulta que se pueden repetir y extender, y que serán utilizados para ayudar a lograr las actividades de CDBG-NDR propuestas.

Como se describe en mayor detalle en el Anexo D, sobre la base de los acercamientos realizados en la Fase 1, la GOSR sostuvo e intensificó las actividades de consulta con los condados elegibles y con el Grupo de Trabajo Interagencias del Estado para la NDRC. LA GOSR incluyó en los trabajos a los

condados Más Afectados y Amenazados y Declarados, así como a las Áreas Tribales elegibles, para dialogar sobre estrategias de desarrollo de la solicitud, recolectar nuevos datos y solicitar proyectos y programas para su consideración. La GOSR convocó una reunión en Albany con el Grupo de Trabajo Interagencias del Estado para la NDRC con el fin de encuadrar esta estrategia para la solicitud y reunir comentarios sustanciales a través de una encuesta en línea. Muchas de estas agencias contribuyeron de manera decisiva a la formación de los proyectos y programas aquí propuestos.

Estructura administrativa: La estructura administrativa de la GOSR, detallada en el organigrama que aparece al final de esta sección, es robusta y habilitará la implementación exitosa de los esfuerzos de recuperación y resiliencia. No hay puestos importantes vacantes, y la implementación de las actividades de CDBG-NDR propuestas no requerirá de adición alguna al personal administrativo clave. La GOSR es dirigida por la Directora Ejecutiva Interina Lisa Bova-Hiatt. La señorita Bova-Hiatt previamente sirvió como abogada general de la GOSR en el equipo de liderazgo reunido por el Alcalde Michael Bloomberg para enfrentar la emergencia y las necesidades a largo plazo de Staten Island en las secuelas de la supertormenta Sandy, como representante legislativa en la Oficina de Asuntos Legislativos de la Ciudad de New York, y como subdirectora de la División de Impuestos y Litigios de Bancarrota del Departamento Jurídico de la Ciudad de New York.

El personal existente del programa en la GOSR, trabajando en concierto con los socios que el Estado ha identificado en esta solicitud, tiene la capacidad y la experiencia administrativa necesarias para llevar a cabo las actividades de CDBG-NDR propuestas. El Equipo de vivienda asequible de la GOSR (dirigido por el director de Vivienda Asequible de la GOSR y bajo la supervisión del director administrativo de Vivienda), gestionará la implementación del Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública. El equipo de NYRCR (dirigido por el director administrativo del Programa NYRCR) y el equipo de vivienda (dirigido por el director administrativo de Vivienda) trabajarán juntos para poner en práctica el Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada. Los equipos de

infraestructura y de NYRCR de la GOSR, dirigidos por los directores administrativos de los programas de Infraestructura y de NYRCR, administrarán las subvenciones de financiación a dos agencias del estado de New York (DOT y Parks), garantizando la ejecución y la conformidad con todas las normas federales y estatales, así como los acuerdos de subdestinatarios con gobiernos locales y condados en el Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales. Por último, el equipo de Infraestructura de la GOSR, bajo el liderazgo del director administrativo del Programa de Infraestructura, gestionará la subvención de los fondos de CDBG-NDR al Condado de Nassau, que administrará el Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau.

Cada uno de los asociados clave de la GOSR posee la capacidad de gestión para administrar directamente las actividades de CDBG-NDR propuestas, o para apoyar con éxito la realización de la actividad. Todos los asociados están plenamente conscientes de los requisitos de la competencia, han estado profundamente involucrados en el desarrollo y diseño de la propuesta y tienen un claro interés en sus respectivos programas y proyectos. Aunque es poco probable, si alguno de los asociados no actúa o actúa de manera inoportuna, el Estado tiene la capacidad y la adaptabilidad para identificar medios alternativos de implementación.

El Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública será implementado por cuatro PHA. Las PHA de Hempstead, Binghamton y Long Beach cuentan cada una con su propia estructura que incluye un director ejecutivo, quien supervisa los esfuerzos, incluyendo la coordinación con la GOSR y otras agencias gubernamentales; un subdirector ejecutivo, que sirve como gerente de proyecto y supervisa el diseño arquitectónico y de ingeniería, el alcance del proyecto, la contratación y la administración de la construcción; y un ingeniero residente, para supervisar la actividad de la construcción día a día, con apoyo de la gerencia de construcción, según sea necesario. La PHA de Freeport ha firmado un Contrato de Empresa Conjunta con GGV, que asegurará la financiación del proyecto, contratará un arquitecto y un

ingeniero, y se encargará del alcance del proyecto, la contratación y la administración de la construcción.

El Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada será apoyado por un asociado, el MHCFP. Este asociado proporcionará asistencia técnica y para la obtención de créditos, y es encabezado por un vicepresidente de Proyectos Especiales. Desde su concepción en 1988, el MHCFP ha desarrollado dieciocho comunidades cooperativas de vivienda prefabricada con 1,287 unidades, con un costo total de desarrollo de casi \$30 millones, y con hipotecas de la MHCFP por un total superior a \$21 millones.

El Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales será encabezado por el DEC. El liderazgo clave del programa consistirá en el coordinador de recuperación del huracán Sandy y cuencas acuíferas de la Ciudad de New York; el jefe de la Sección de Contratación, Comunicación y Sociedades de la División de Agua; y un biólogo de la División de Peces, Vida Silvestre y Recursos Marinos. El DEC estará apoyado por el personal de The Nature Conservancy y del Instituto de Recursos de Agua del Estado de New York de Cornell.

El Programa para dar el Tamaño Correcto a los Puentes será encabezado por el DOT. El apoyo a nivel ejecutivo y directivo será provisto por el subcomisionado ejecutivo /jefe de ingeniería; el director financiero y el comisionado adjunto de la División de Políticas y Planificación; y el director de la Oficina de Estructuras. El director de Diseño de Estructuras supervisará los proyectos de puentes seleccionados. Otros personal de nivel directivo estará a disposición, según sea necesario, para dar soporte en la determinación de áreas claves.

El Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas será encabezado por Parks, bajo el liderazgo del director de Operaciones, quien funge como líder del personal ejecutivo para la recuperación. Este esfuerzo será apoyado por un gerente especial de programas de financiación, el

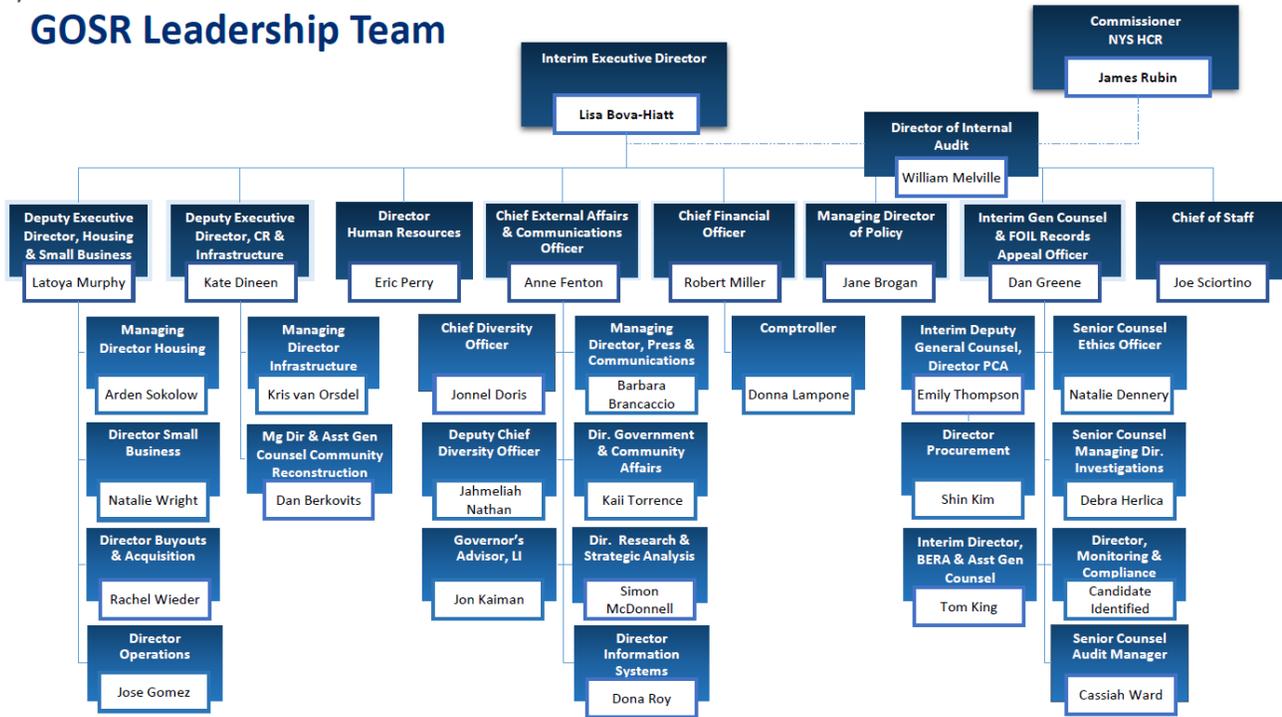
personal de los directores regionales y ejecutivos, un equipo de gerentes de instalaciones de capital a nivel regional, personal centralizado de ingeniería y técnico, y personal de la PIPC.

El Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau será implementado por el Departamento de Obras Públicas del Condado de Nassau. El comisionado supervisa un personal de 800 empleados, está a cargo del diseño y la construcción de los edificios, parques y jardines del condado, sus drenajes y estructuras de drenaje, alcantarillado, plantas de manejo de aguas negras, el sistema de aguas y otras estructuras relacionadas con las obras públicas. El subjefe de Obras Públicas es responsable de la supervisión de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bay Park, que fue afectada por Sandy.

Referencias: El Estado ofrece dos referencias que pueden confirmar la capacidad administrativa de la GOSR y su experiencia en la realización de trabajos similares a las actividades propuestas.

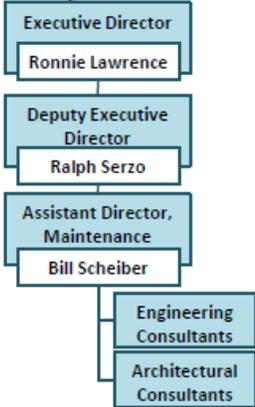
1. James S. Rubin, comisionado de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York. james.rubin@nyshcr.org, 212-872-0302, 641 Lexington Avenue New York, NY 10022.
2. Adicionalmente los trabajos del Estado en materia de vivienda asequible fueron descritos en un artículo publicado en *LongIsland.com*: <<http://www.longisland.com/news/09-30-15/cuomo-build-affordable-housing-storm-damaged-areas.html>>.

GOSR Leadership Team

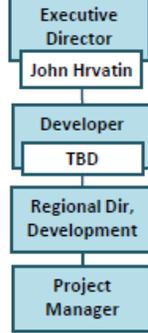


Key Partner Management

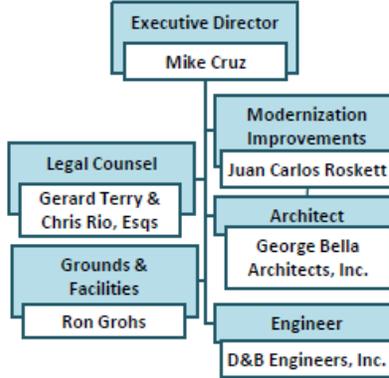
Hempstead PHA



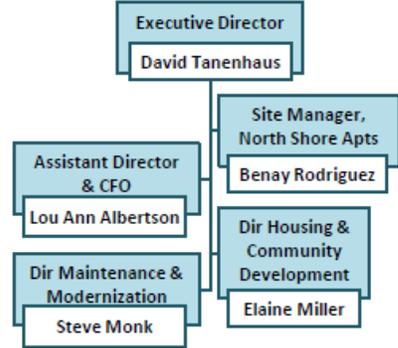
Freeport PHA



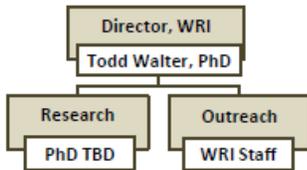
Long Beach PHA



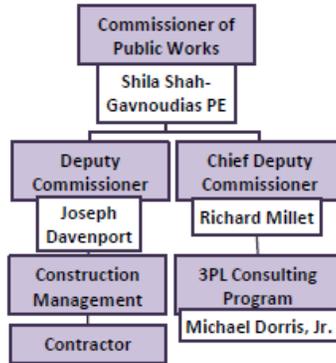
Binghamton PHA



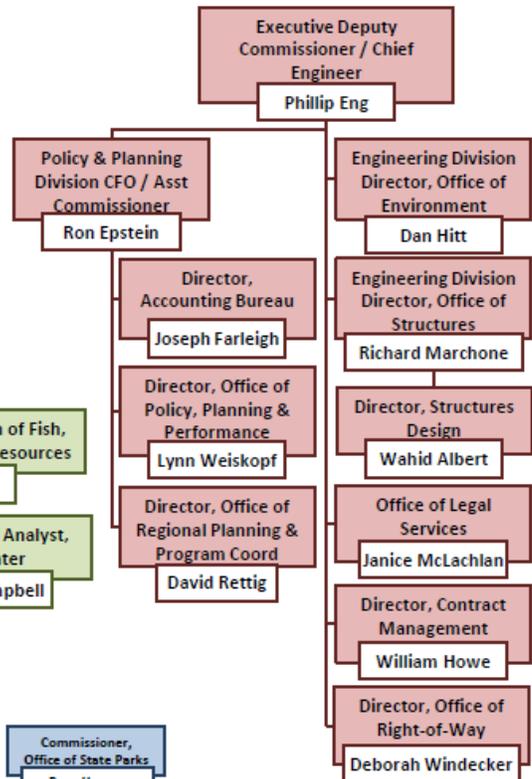
Cornell Water Resource Inst.



Nassau County



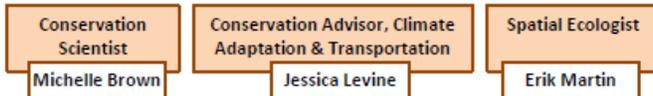
DOT



DEC



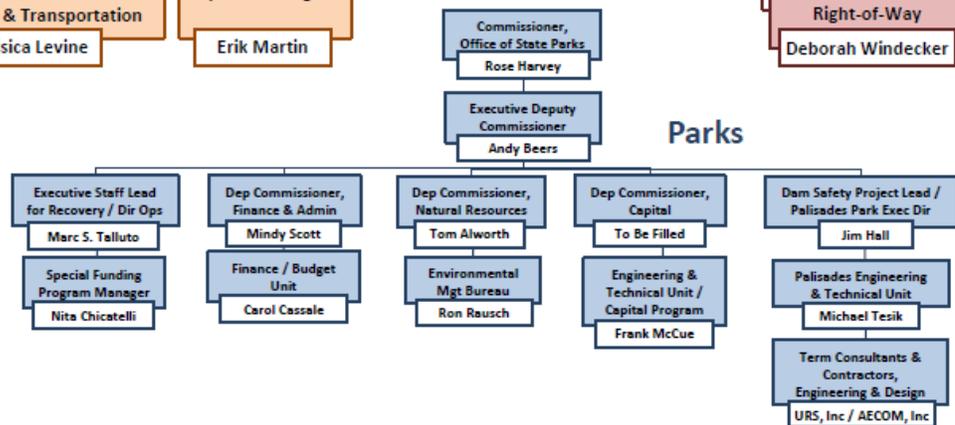
TNC



HCR



Parks



Anexo D Necesidades
Estado de New York
ExhibitDNeed_NYS.pdf

Al Estado de New York le fueron otorgados \$4,400 millones en fondos de Subvenciones en Bloque para Desarrollo Comunitario en Recuperación de Desastres (por sus siglas en inglés, CDBG-DR) para enfrentar las necesidades insatisfechas de resiliencia y recuperación de las comunidades afectadas y amenazadas por la devastación sufrida tras los impactos del huracán Irene, la tormenta tropical Lee y la supertormenta Sandy. La totalidad de estos fondos ha sido programada para gastos de los programas de Vivienda, Infraestructura, Reconstrucción Económica y Pequeñas Empresas del Estado. De hecho, los programas del Estado tienen una demanda excesiva y, como se explica en la Enmienda 8 al Plan de Acción (APA 8, por sus siglas en inglés), las necesidades de recuperación insatisfechas (por sus siglas en inglés, URN) superan en gran medida a los recursos de CDBG-DR asignados. En este Anexo, el Estado identifica necesidades de resiliencia y recuperación insatisfechas dentro de los 10 Condados Más Afectados y Amenazados del Estado fuera de la ciudad de New York. Estas áreas objetivo comprenden el 13 por ciento de la superficie del Estado y el 26 por ciento de su población. Además de estas áreas objetivo, los proyectos y programas propuestos por el Estado tienen implicaciones regionales, y el Estado ha asumido el compromiso de colaborar con la Ciudad de New York y con New Jersey, como se explica en el Resumen de Consultas en el Suplemento D y en las Cartas de Socios y los Acuerdos de Socios en el Suplemento A. Además, todos los proyectos y programas propuestos son expandibles más allá de las áreas objetivo, y con base en los éxitos de estas actividades, el Estado puede considerar la posibilidad de expandirlas. Los compromisos de fondos para aprovechamiento comprenden casi el 82 por ciento de los fondos solicitados, y todos los fondos para aprovechamiento se detallan en los Anexos E y F. Todas las áreas objetivo tienen necesidades de resiliencia insatisfechas, como se describe en el presente documento y en el Anexo B. Este Anexo termina con una exploración de la información demográfica de las áreas objetivo y una descripción de las estrategias apropiadas para abordar estas URN.

Necesidades de recuperación insatisfechas y geografías objetivo

El Estado ha identificado a los siguientes condados Más Afectados y Amenazados como áreas objetivo: Broome, Greene, Nassau, Orange, Rockland, Schoharie, Suffolk, Tioga, Ulster, y Westchester. Estas áreas objetivo siguen teniendo URN significativas en las áreas de *Revitalización Económica, Vivienda e Infraestructura*. El Estado también reconoce a Bronx, Kings, New York, Queens y Richmond como condados Más Afectados y Amenazados con URN propuestos en la solicitud de la NDRC de la Ciudad de New York ([Fuente 1](#)).

El Estado propone los siguientes proyectos y programas: (1) *Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada*; (2) *Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública (cuatro Autoridades de Vivienda Pública (PHA), cinco sitios)*; (3) *Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales*; (4) *Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes*; (5) *Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas (siete sitios)*; (6) *Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau (un sitio)*. La siguiente tabla muestra cada proyecto o programa propuesto como parte de esta solicitud de la NDRC, con las geografías objetivo y sus URN.

Condado de área objetivo, proyecto/programa, y necesidad insatisfecha de recuperación

Condado Área objetivo	Proyecto/Programa						URN:	URN:	URN:
	1	2	3	4	5	6	Revitalización económica:	Vivienda	Infraestructura
Broome	✓	✓	✓	✓				✓	✓
Greene	✓		✓	✓			✓	✓	✓
Nassau		✓				✓		✓	✓
Orange	✓		✓	✓	✓			✓	✓

Rockland	✓		✓	✓	✓			✓	✓
Schoharie	✓		✓	✓				✓	✓
Suffolk	✓							✓	✓
Tioga	✓		✓	✓				✓	✓
Ulster	✓		✓	✓	✓			✓	✓
Westchester	✓		✓	✓				✓	✓

Cada programa y proyecto se describe por separado en el Anexo E y en el Suplemento F, en respuesta al Apéndice H de la NOFA. Toda la documentación de sustento para cada área objetivo (incluyendo la lista de verificación resumida A de las URN de las MID) que se presenta como Suplemento I. Las estimaciones de daños para hogares de ingresos de bajos a modestos (por sus siglas en inglés, LMI) se tomaron del APA 8 del Estado (Apéndice, Tabla 3; disponible en [Fuente 2](#)). Cada uno de los siguientes condados fue designado por el HUD como un área Más Afectada y Amenazada como resultado de un desastre calificado, como se detalla en el Apéndice B de la NOFA. Para la Fase 2 de la NDRC, el Estado designa a la totalidad de cada condado como un área objetivo. En cada caso, las “URN restantes” reflejan las necesidades de recuperación insatisfechas identificadas *más allá* de los programas de CDBG-DR del Estado, que ya están completamente comprometidos.

Área objetivo: Condado de Broome; Desastre Declarado: Lee; URN: Vivienda, Infraestructura
URN de vivienda: Más de 5,100 unidades ocupadas por propietarios (2,400 de ellas de personas con LMI) y 1,800 unidades ocupadas por inquilinos (1,499 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$379 millones. El Estado identifica \$2.34 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que al menos \$720,000 para elevación y \$60,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. El Estado identifica URN adicionales como resultado de sus interacciones con la Autoridad de Vivienda de Binghamton (BHA): \$3.8 millones en URN por daños

relacionados con la tormenta tropical Lee que afectan a 222 unidades de vivienda de la BHA, sin fuentes de financiación identificadas. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 21 proyectos por un total de \$4.4 millones, sin fuentes identificadas de financiación disponibles. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Greene; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN: Revitalización Económica (Fase 1), Vivienda, Infraestructura

URN de revitalización económica: En esta la solicitud del Estado para la Fase 1 de la NDRC, el Estado identificó siete empresas en el Programa de Recuperación de Pequeñas Empresas NY Rising que muestran una continua necesidad de recuperación insatisfecha sin contar con ninguna fuente de financiación disponible o sugerida. Esto supera el criterio mínimo de cinco empresas. El HUD aceptó la determinación el Estado de URN de revitalización económica para el Condado de Greene en la Fase 1.

URN de vivienda: Más de 870 unidades ocupadas por propietarios (408 de ellas de personas con LMI) y 150 unidades ocupadas por inquilinos (113 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$59 millones. El Estado identifica \$1.02 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que al menos \$300,000 para elevación y \$70,000 para otras medidas de resiliencia no se han presupuestado. Esta área objetivo tiene 23 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 14 proyectos por un total de \$10.2 millones, sin fuentes identificadas de financiación disponibles. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Nassau; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN: Vivienda,

Infraestructura

URN de vivienda: Más de 39,200 unidades ocupadas por propietarios (14,400 de ellas de personas con LMI) y 10,200 unidades ocupadas por inquilinos (7,300 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$1,080 millones. El Estado identifica \$523 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$142 millones para elevación, al menos \$56.7 millones para reparación y reemplazo de muros de contención, y \$15.8 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Esta área objetivo tiene más de 4,000 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. El Estado también identifica URN adicionales de la Autoridad de Vivienda del Pueblo de Hempstead (TOHHA), la Autoridad de Vivienda de Long Beach (LBHA), y la Autoridad de Vivienda de Freeport (FHA). En total, el Estado identifica \$7.8 millones y \$6.6 millones en URN de la TOHHA en Mill River (104 unidades) y en Inwood Gardens (50 unidades), y \$11.8 millones en URN de la LBHA en Long Beach Channel (108 unidades). También identifica \$5.5 millones adicionales en medidas críticas de resiliencia en Moxey Rigby Homes (100 unidades) de la FHA. Estas medidas no cuentan con financiación. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: En la Fase 1, el Estado mostró URN de infraestructura para esta área objetivo usando una hoja de cálculo de proyecto de FEMA relacionada con el Programa de Gestión de la Vegetación de la Autoridad Energética de Long Island (LIPA, por sus siglas en inglés), (PW: PA-02-NY-4085-PW-00367(3)). Este análisis de URN se ha actualizado para la Fase 2 con información del programa PA de FEMA. El Estado identifica URN adicionales de solicitantes que iniciaron una solicitud de PA de FEMA para daños permanentes (es decir, de las categorías C a G), pero que nunca completaron el proceso de aceptación para participar en el programa paralelo completamente comprometido de la

GOSR. Sin la aportación paralela requerida, estos proyectos siguen sin financiar y constituyen URN de infraestructura. En esta área objetivo, 100 proyectos por un total de \$5.29 millones en daños permanentes fueron presentados por organismos que no realizaron la aceptación, por lo que constituyen URN sin fuente disponible de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Orange; Desastres Declarados: Sandy, Irene, Lee; URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 5,100 unidades ocupadas por propietarios (2,090 de ellas de personas con LMI) y 350 unidades ocupadas por inquilinos (289 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$229 millones. El Estado identifica \$495,000 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$120,000 para elevación, al menos \$65,000 para reparación y reemplazo de muros de contención, y \$50,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Esta área objetivo tiene 14 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. Además, como se destaca en el Anexo B, a través del Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NYRCR), el Estado demuestra URN para dos comunidades de vivienda prefabricada que contienen 175 viviendas en esta área objetivo. Ambas comunidades fueron afectadas por un desastre calificado y las mejoras de resiliencia para ambas comunidades fueron resaltadas como “Recomendaciones adicionales de resiliencia” en un Plan de NYRCR. Sin embargo, no se han identificado fuentes de financiación para estas mejoras de resiliencia, por lo que demuestran URN.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 78 proyectos por un total de \$142.9 millones, sin fuentes identificadas de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Rockland; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 2,100 unidades ocupadas por propietarios (795 de ellas de personas con LMI) y 1,400 unidades ocupadas por inquilinos (289 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se estiman en \$82 millones. El Estado identifica \$6.61 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$1.92 millones para elevación, al menos \$390,000 para reparación y reemplazo de muros de contención, y \$140,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Esta área objetivo tiene 49 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. Además, como se destaca en el Anexo B, a través del Programa NYRCR, el Estado demuestra URN para una comunidad de vivienda prefabricada que contiene 114 viviendas en esta área objetivo. Esta comunidad fue afectada gravemente por un desastre calificado y las mejoras de resiliencia para ambas comunidades fueron resaltadas como “Recomendaciones adicionales de resiliencia” en un Plan de NYRCR. Sin embargo, no se han identificado fuentes de financiación para estas mejoras de resiliencia, por lo que demuestran URN.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 84 proyectos por un total de \$45.1 millones, sin fuentes identificadas de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Schoharie; Desastres Declarados: Irene, Lee; URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 1,000 unidades ocupadas por propietarios (535 de ellas de personas con LMI) y 250 unidades ocupadas por inquilinos (202 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$56 millones. El Estado identifica \$1.25 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que \$1.02 millones para elevación y \$230,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. El área objetivo tiene 82 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 22 proyectos por un total de \$23.2 millones, sin fuentes identificadas de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Suffolk; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN: Vivienda,

Infraestructura

URN de vivienda: Más de 13,000 unidades ocupadas por propietarios (5,617 de ellas de personas con LMI) y 1,900 unidades ocupadas por inquilinos (1,507 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$35 millones. El Estado identifica \$317 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$87 millones para elevación, \$34 millones para reparación de muros de contención, y \$7.4 millones para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. El área objetivo tiene más de 2,000 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. Además, el Estado identifica una solicitud de financiación de un programa de Vivienda Multifamiliar/Asequible (AHF) que surgió de una licitación y que es elegible para fondos de CDBG-DR, pero no recibió la preponderancia de fondos de otras fuentes necesaria para avanzar el proyecto. Esta solicitud representa un total de 28 unidades en esta área objetivo. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera solamente para los fines de esta competencia.

URN de infraestructura: En la Fase 1, el Estado mostró URN de infraestructura para esta área objetivo usando una hoja de cálculo de proyecto de FEMA relacionada con el Programa de Gestión de la Vegetación de la LIPA, (PW: PA-02-NY-4085-PW-00367(3)). El Estado actualiza sus URN para la Fase 2 con información del programa PA de FEMA. El Estado identifica URN adicionales de solicitantes que iniciaron una solicitud de PA de FEMA para daños permanentes (es decir, de las categorías C a G), pero que nunca completaron el proceso de aceptación para participar en el programa paralelo completamente comprometido de la GOSR. Sin la aportación paralela requerida, estos proyectos siguen sin financiar y

constituyen URN de infraestructura. En esta área objetivo, 82 proyectos por un total de \$959,000 en daños permanentes fueron presentados por organismos que no realizaron la aceptación, por lo que demuestran URN. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Tioga; Desastre Declarado: Lee. URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 1,900 unidades ocupadas por propietarios (408 de ellas de personas con LMI) y 500 unidades ocupadas por inquilinos (113 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$123 millones. El Estado identifica \$2.9 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que \$900,000 para elevación y \$60,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Hay 21 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 21 proyectos por un total de \$20.8 millones, sin fuentes identificadas de financiación disponibles. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Ulster; Desastre Declarado: Irene, Lee, Sandy; URN: Vivienda, Infraestructura

URN de vivienda: Más de 2,300 unidades ocupadas por propietarios (1,014 de ellas de personas con LMI) y 300 unidades ocupadas por inquilinos (254 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$116 millones. El Estado identifica \$489,000 millones en total en medidas de resiliencia de vivienda, de los que aproximadamente \$120,000 para elevación, \$65,000 para reparación de muros de contención, y \$120,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. El área objetivo tiene 15 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera. Además, el Estado identifica dos solicitudes de financiación de AHF que surgieron de una licitación y que son elegibles para fondos de CDBG-DR, pero

no recibieron los fondos de otras fuentes que eran necesarios para avanzar el proyecto. Estas dos solicitudes representan un total de 98 unidades en esta área objetivo. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: Hay solicitudes de HMGP para 26 proyectos por un total de \$30.9 millones, para los que no se han identificado fuentes de financiación. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Condado de Westchester; Desastres Declarados: Irene, Sandy; URN:

Infraestructura URN de vivienda: Más de 2,700 unidades ocupadas por propietarios (1,013 de ellas de personas con LMI) y 250 unidades ocupadas por inquilinos (178 de LMI) fueron dañadas en el área objetivo. Las URN restantes se elevan a \$99 millones. El Estado identifica \$695,000 millones en total en medidas de resiliencia, de los que \$180,000 para elevación, \$65,000 para reparación de muros de contención, y \$60,000 para otras medidas de mitigación no se han presupuestado. Hay 20 viviendas dañadas para las que el propietario ha solicitado al Estado fondos para medidas de resiliencia y para las que el Estado no ha aprobado fondos. El Estado considera esta lista de unidades de vivienda como una lista de espera.

URN de infraestructura: En la Fase 1, el Estado demostró que el condado de Westchester ha incurrido casi \$4 millones de dólares en daños permanentes sin fuentes de financiación identificadas. El Estado identifica URN adicionales de solicitantes que iniciaron una solicitud de PA de FEMA para daños permanentes (es decir, de las categorías C a G), pero que nunca completaron el proceso de aceptación para participar en el programa paralelo completamente comprometido de la GOSR. Sin la aportación paralela requerida, estos proyectos siguen sin financiar y constituyen URN de infraestructura. En esta área objetivo, 56 proyectos por un total de \$1.1 millones en daños permanentes fueron presentados por organismos que no realizaron la aceptación, un valor muy superior al umbral requerido. Estas representan URN sin financiación disponible. Todos los datos de sustento están en el Suplemento F.

Área objetivo: Ciudad de New York (cinco condados) Al igual que en la Fase 1, el Estado y la Ciudad de New York han colaborado estrechamente para identificar y destacar las URN de los cinco condados Más Afectados y Amenazados de la Ciudad de New York (Bronx, Kings, New York, Queens y Richmond). Las URN pertinentes se identifican en la solicitud de la Ciudad de NY para la Fase 2 de la NDRC ([Fuente 3](#)).

Necesidades de resiliencia insatisfechas dentro de las necesidades de recuperación

El Estado propone una cartera de programas y proyectos para abordar las necesidades de resiliencia y recuperación de las áreas objetivo antes indicadas. Para un análisis detallado de cómo esta cartera habría limitado los efectos de los desastres calificados en las áreas objetivo, consulte el Suplemento F.

La supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee causaron extensos daños a las comunidades de New York. Como se señaló en el APA 8 del Estado (aprobado por el HUD en abril de 2015), se estima que fuera de la Ciudad de New York fueron afectadas 80,878 viviendas ocupadas por el propietario y 16,943 ocupadas por inquilinos. El costo de reparar o reemplazar las viviendas dañadas fuera de la Ciudad de NY, incluyendo las necesidades de mitigación, se estimó en \$7,200 millones. APA 8 estimó las necesidades de mitigación para empresas con daños de importantes a graves en \$114.8 millones, incluyendo a empresas que sufrieron daños físicos por las tormentas y a empresas que sufrieron efectos negativos por las tormentas y que necesitan asistencia para mitigación. Usando la metodología de asignación del HUD; las necesidades insatisfechas de infraestructura se estimaron en el APA 8 en \$3,040 millones. Sin embargo, el Estado también ha actualizado su estimación de las necesidades insatisfechas reales, y usando diversas fuentes nuevas de datos estimó las necesidades insatisfechas de infraestructura en \$13,990 millones.

Usando datos del Departamento de Servicios Financieros (por sus siglas en inglés, DFS) del Estado de New York, el Estado estima que 450,000 reclamaciones de seguros relacionadas con Sandy (276,000 de ellas fuera de la Ciudad de NY), excluyendo al NFIP, se hicieron dentro de las áreas objetivo de

Nassau, Orange, Rockland, Suffolk y Westchester, y en la Ciudad de New York. Las pérdidas totales incurridas en esta región del sur del estado se elevaron a \$5,300 millones; \$2,300 millones fuera de la Ciudad de New York.

En reconocimiento a los altísimos costos de recuperación de estos tres desastres, además de la alta probabilidad de que se produzcan eventos meteorológicos extremos con mayor frecuencia y que sean más costosos en el futuro, el Estado se ha comprometido a invertir en mejoras de resiliencia a largo plazo. Los proyectos y programas propuestos representan una porción de la visión del Estado para hacer volver más resilientes a sus comunidades. El Estado está solicitando \$469,955,312 en fondos de CDBG-NDR para todos los programas y proyectos para invertir en la resiliencia de las áreas objetivo. Si estos programas y proyectos hubieran estado implementados al momento de los desastres calificados, se habrían evitado impactos significativos.

El Estado identificó \$16.45 millones en daños a vivienda pública en Binghamton, Freeport, Long Beach, y el Pueblo de Hempstead. Por lo menos \$10.67 millones de estos daños fueron a edificios propuestos para el Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública. Las medidas de resiliencia propuestas habrían evitado la mayoría de estos \$16 millones en daños. Debido a que los proyectos serán construidos por lo menos al estándar de inundación a 100 años, tomando así en cuenta la elevación del nivel del mar relacionada con el cambio climático, el Estado está asegurándose de mitigar los peligros futuros.

El Estado ha identificado \$1,600 millones en daños ecológicos a las Bahías Occidentales (Western Bays) cerca de la costa sur de Long Island. El Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau propuesto hubiera evitado la mayor parte de los \$1,600 millones en daños a los 231 acres de pantanos salinos y 2,173 acres de zosteria marina. Debido a que las tuberías de desagüe serán construidas por debajo de la superficie del agua (lo suficientemente lejos en el océano para que su funcionamiento no requiera bombas de marea) y la planta de la que se descarga tiene una barrera

perimetral construida sobre el estándar de inundación a 500 años (tomando en cuenta la elevación del nivel del mar relacionada con el cambio climático), el Estado se está asegurando de que se mitiguen los peligros a futuro.

Análisis de inversiones necesarias en resiliencia

Si todos los programas y proyectos propuestos por el Estado se implementan, prevendrán aproximadamente \$4,800 millones en daños económicos, sociales y ambientales después de la mitigación y sobre la vida útil estimada de todos los programas y proyectos propuestos por el Estado (para mayores detalles, consulte el Suplemento F). El informe *ClimAid* (2011) de la Autoridad para el Desarrollo y la Investigación en Energía del Estado de New York (por sus siglas en inglés, NYSERDA), estimó que, sin adaptaciones, los costos causados al Estado por el cambio climático pueden aproximarse a los \$10,000 millones al año para mediados de este siglo. En el mismo informe, los costos de adaptación a estos riesgos y peligros, es decir, el monto general de la inversión total en resiliencia necesaria para beneficiar apropiadamente al Estado, se estiman en \$513 millones al año (dólares de 2010) ([Fuente 4](#)).

Un análisis realizado por el Instituto Rockefeller de Gobierno de la Universidad Estatal de Nueva York (por sus siglas en inglés, SUNY) en conjunto con el Estado, estima que una inversión de cerca de \$800 millones en los programas y proyectos propuestos por el Estado —de los que \$469.96 millones serían de fondos de CDGB-NRD— producirá casi 10,000 puestos de trabajo por año de implementación del programa o proyecto. Se estima que la inversión genere ingresos por \$470 millones, y una derrama económica total de \$1,427 millones durante el período de implementación.

Poblaciones vulnerables

Los eventos meteorológicos extremos y el cambio climático a menudo afectan desproporcionadamente a las poblaciones vulnerables, incluyendo a las personas que tienen ingresos bajos o modestos, limitado dominio del idioma inglés, necesidades funcionales, las personas mayores y las personas aisladas. El Estado asume el compromiso de implementar una estrategia integral e

impulsada por la comunidad para la recuperación ante desastres, con la meta de hacer que las poblaciones vulnerables sean más resilientes a los impactos agudos, incluyendo los eventos de inundación extrema costera y ribereña, así como a factores de estrés como el cambio climático, la inestabilidad económica y la degradación ambiental. Los proyectos y programas propuestos en esta solicitud mejorarán la resiliencia holística de las poblaciones y comunidades vulnerables en las áreas objetivo del Estado, y el Estado seguirá utilizando sus recursos de recuperación existentes para servir y proteger a los neoyorquinos vulnerables.

De acuerdo con el Censo 2010 de EE. UU., hay 5.0 millones de personas y 1.7 millones de hogares en las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de New York. Utilizando un Extracto Especial de LMI del HUD de la Encuesta sobre la Comunidad Estadounidense (ACS, por sus siglas en inglés) 2006-2010 (2014), hay una tasa de 34.4 por ciento de LMI en estas 10 áreas objetivo. En las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de New York, aproximadamente 75,000 familias viven por debajo del nivel de pobreza federal.

Se ha observado un marcado declive en la asequibilidad de vivienda en las 10 áreas objetivo del Estado. Un análisis de 2014 de la Oficina del Contralor Estatal (por sus siglas en inglés, OSC) del Estado de New York resaltó el declive en asequibilidad de vivienda en el Estado desde el año 2000 ([Fuente 5](#)). En siete de las 10 áreas Más Afectadas y Amenazadas, la mayoría de los inquilinos pagan alquileres superiores al “umbral de asequibilidad” (los gastos de vivienda representan el 30 por ciento o más de los ingresos del hogar). En nueve de las 10 áreas Más Afectadas y Amenazadas, al menos una cuarta parte de los inquilinos sufrían una “carga pesada” (más del 50 por ciento de los ingresos del hogar). El análisis efectuado como parte del APA 8 descubrió que los hogares de ingresos bajos o modestos se vieron afectados significativamente por los desastres calificados. Esto fue particularmente válido para los inquilinos; más del 74.5 por ciento de todas las unidades de alquiler afectadas estaban ocupadas por

hogares con LMI y tres cuartas partes de las unidades de alquiler con daños de importantes a graves estaban ocupadas por hogares con LMI.

Las estimaciones de la ACS 2009-2013 muestran que aproximadamente 10.2 por ciento de las personas de cinco años de edad en adelante en las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de New York tienen un dominio limitado del inglés. Esto es en comparación con un 8.6 por ciento a nivel nacional. Las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de NY tienen poblaciones significativas de personas discapacitadas. Aproximadamente 470,000 personas viven con discapacidades (10 por ciento) relacionadas con la audición, la vista, dificultades cognitivas, dificultades para caminar, dificultades para cuidar de sí mismas, o dificultades para vivir de manera independiente. El Censo 2010 muestra que las áreas objetivo también tienen poblaciones sustanciales y crecientes de personas de la tercera edad. 710,000 personas de la tercera edad (14.3 por ciento de la población) viven en las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de NY. Esta población está aumentando conforme envejece la generación de los “Baby Boomers”.

De acuerdo con la Oficina de Estadísticas Laborales de Estados Unidos, la región es una potencia económica para el país. Las 10 áreas objetivo fuera de la Ciudad de New York representaron 2.04 millones de empleados y \$111,000 millones en salarios anuales totales en 171,000 establecimientos. La población de estas 10 áreas objetivo, especialmente de los seis condados del sur del estado, seguirá creciendo y envejeciendo, lo que resultará en más personas y activos en áreas vulnerables ([Fuente 6](#)). Por lo tanto, es de importancia crítica proteger a la población y la economía de la región contra los riesgos de tormentas más frecuentes y de mayor intensidad, de la elevación del nivel del mar y del cambio climático para garantizar la prosperidad económica de la región y de EE.UU.

Los proyectos y programas que propone el Estado en esta solicitud aumentarán significativamente la resiliencia de las poblaciones vulnerables antes descritas. Por ejemplo, las intervenciones propuestas para residentes de vivienda pública y vivienda prefabricada aumentarán la resiliencia de comunidades que generalmente tienen ingresos bajos o modestos y que son vulnerables. El Estado ha identificado al menos

45 edificios de Autoridades de Vivienda Pública (PHA) en las llanuras aluviales a 100 y 500 años de los 10 condados Más Afectados y Amenazados. Hay 32 comunidades de vivienda prefabricada en las llanuras aluviales a 100 y 500 años. La estrategia del Estado protegerá mejor a estas comunidades de inundaciones y eventos meteorológicos extremos. El grado al que los proyectos propuestos eviten daños a las poblaciones de LMI y vulnerables informará la selección de proyectos en el programa propuesto para dar el tamaño correcto a puentes y alcantarillas, además de las llanuras aluviales cuya restauración resulte apropiada. En general, los proyectos propuestos para dar el tamaño correcto a la infraestructura, incluyendo los trabajos propuestos en represas críticas, mejorarían la resiliencia al proteger la infraestructura, las viviendas y las comunidades de inundaciones a lo largo de arroyos y ríos. Todos los esfuerzos propuestos para dar el tamaño correcto y reforzar infraestructura reducirán los daños a comunidades adyacentes y corriente abajo. El proyecto propuesto de canalización de desagüe aumentará la capacidad de la infraestructura para absorber y responder a estos eventos y mejorará la resiliencia ecológica. El proyecto reducirá, o incluso revertirá, el deterioro de los hábitats acuáticos. Los beneficios secundarios incluirán la protección adicional contra inundaciones para las comunidades. Puede ver más información en el Suplemento F.

Factores que mejoran la resiliencia

Los factores que mejoran la resiliencia incluyen el compromiso del Estado para comprender mejor y responder a los efectos del cambio climático. Los esfuerzos de la *Comisión NYS 2100* del Estado informan todo el diseño de políticas en esta área. El papel de liderazgo del Estado en el reconocimiento de la importancia del cambio climático, ejemplificado con la promulgación de la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (CRRA, por sus siglas oficiales en inglés) (consulte el Anexo G) asegurará que las decisiones futuras tomen en cuenta el cambio climático. Además, la capacidad existente del Estado para implementar mejoras de recuperación y resiliencia en las comunidades como beneficiario de CDBG-DR

—demostrada por la aplicación continua de los fondos realizada por la GOSR de conformidad con los requisitos del HUD— también mejorará su capacidad para fomentar la resiliencia.

La misma geografía costera y ribereña el Estado inhibe la resiliencia. El Estado es especialmente vulnerable al cambio climático y a la elevación del nivel del mar. Además, el Estado reconoce los siguientes como posibles obstáculos a la resiliencia: la falta de opciones de vivienda resiliente para poblaciones vulnerables, los altos costos del terreno y vivienda en la mayoría de las Áreas Objetivo, los limitados derechos de vía pública para mejoras de instalaciones, infraestructura obsoleta que requiere mantenimiento costoso, disponibilidad limitada de financiación para mejorar la resiliencia, y la dificultad de coordinar acciones a través de múltiples jurisdicciones. El Estado está comprometido a superar estos obstáculos, mientras continúa planificando para la resiliencia. Consulte los factores adicionales en la solicitud de la Fase 2 de la NDRC de la Ciudad de NY ([Fuente 7](#)).

Estrategias apropiadas

La solicitud de la Fase 2 del Estado resalta estrategias que abordarán simultáneamente los efectos de las inundaciones —el principal efecto del cambio climático en las áreas objetivo— y a la vez promoverán la sostenibilidad ambiental, la equidad social y el desarrollo económico. Esto es congruente con la solicitud de la Fase 1 del Estado, que resaltó la necesidad de integrar la resiliencia en las operaciones y de desarrollar una estrategia sistemática de resiliencia, creando soluciones para mitigar la amenaza física de inundación y generando a la vez cobeneficios ambientales, sociales y económicos. En la Fase 2, el Estado ha creado dos conjuntos de estrategias: las primeras para proteger y mejorar la vivienda asequible, y las segundas para fortificar infraestructura crítica. El Estado cree que esta estrategia preservará, protegerá y mejorará las comunidades vulnerables a corto, mediano y largo plazo.

Dado que los daños causados en las Áreas Objetivo del Estado estuvo estrechamente vinculado a geografías ribereñas o costeras, el Estado ha identificado que para las Áreas Objetivo en particular, y para la región en general, los mejores tipos de programas para mejorar la recuperación ante desastres y la

resiliencia son aquellos que minimizan la exposición de las comunidades y los bienes públicos a las zonas de inundación durante los eventos de inundación o marejadas ciclónicas. Las mejores actividades elegibles fueron identificadas como aquellas que eliminaron los riesgos de inundación, seguidas por aquellas que emplean alguna combinación de barreras de ingeniería y administrativas para proporcionar una sólida protección contra inundaciones. El Estado contiene 1,480 comunidades situadas en zonas propensas a inundaciones ([Fuente 8](#)) y asigna una alta prioridad al traslado de personas y bienes fuera de las zonas de riesgo y a la protección resistente de las comunidades y de los activos, siempre que sea apropiado. Como resultado, las estrategias del Estado mitigan los riesgos de inundación a través de la reubicación de las comunidades que corren más riesgo, las mejoras de infraestructura para garantizar que sea adecuada para los volúmenes de flujo máximo en inundaciones, la construcción y renovación de viviendas en sólidas y resilientes, y el fortalecimiento de las barreras naturales a las marejadas ciclónicas.

Los tipos de programas tipo que no son elegibles incluyen a los que no se vinculan con los desastres que afectaron al Estado. Por ejemplo, con el cambio climático, el Estado enfrentará días más cálidos, pero los tres desastres se relacionaron con inundaciones; por lo tanto, todas las intervenciones propuestas abordan las inundaciones costeras o ribereñas. Además, una estrategia realmente resiliente que aborde todas las necesidades del Estado requeriría más fondos de los que hay disponibles a través de la NDRC. Pensando en esto, el Estado se ha enfocado en intervenciones de escala variable y replicables.

En la preparación de la cartera de proyectos y programas propuestos (consulte el Anexo E), se buscaron evidencias pronósticos extensos para orientar los esfuerzos de reconstrucción y resiliencia. El Estado analizó las zonas de inundación a 100 años y a 500 años y llegó a la conclusión que una cantidad significativa de viviendas en existencia sigue siendo vulnerable. El Estado también analizó el alto volumen de escurrimientos pluviales a tributarios que alimentan a ríos de mayor caudal, y concluyó que la lucha contra los problemas de inundación de forma sistemática, comenzando corriente arriba, es una forma adecuada de proteger a las comunidades y la infraestructura corriente abajo. El análisis de

marejadas ciclónicas pasadas y proyectadas permitió al Estado identificar barreras de ingeniería necesarias para proteger a las comunidades costeras, ahora y en el futuro. El Estado también analizó las perturbaciones pasadas y proyectadas a la infraestructura municipal durante las inundaciones, lo que permitió al Estado identificar cuáles riesgos para la seguridad de la comunidad y saneamiento pueden ser reducidos. Estas conclusiones lógicas permiten al Estado ampliar su estrategia basada en sistemas para manejar los efectos de los eventos inducidos por el cambio climático en las comunidades ribereñas y costeras descritas en la solicitud de la Fase 1 de la NDRC del Estado.

Anexo E Solidez de la estrategia
Estado de New York
ExhibitESoundApproach_NYS.pdf

Más de 700,000 neoyorquinos en 1,480 comunidades viven en áreas designadas como propensas a las inundaciones ([Fuente 1](#)). Millones más trabajan, viajan o se divierten en áreas en riesgo de inundación ribereña y costera o de marejadas ciclónicas provocadas por una tormenta. La solicitud de la Fase 1 del Estado de New York para la Competencia Nacional de Resiliencia ante Desastres (NDRC, por sus siglas en inglés) delineó una estrategia basada en sistemas para aumentar la resiliencia en los condados Más Afectados y Amenazados (MID, por sus siglas en inglés) del Estado que tengan Necesidad de Recuperación Insatisfechas (URN, por sus siglas en inglés), y a los que nos referiremos como las áreas objetivo del Estado. En esta solicitud de la Fase 2, el Estado está proponiendo pasos concretos para proteger a los neoyorquinos. Estas medidas se alinean con un marco de trabajo basado en sistemas para promover la resiliencia física a través de acciones que también promuevan el bienestar ecológico, económico y social.

El Estado solicita fondos para implementar dos conjuntos de intervenciones de recuperación ante desastres que mejoran la resiliencia. El primer conjunto protege y refuerza a comunidades de bajos ingresos altamente vulnerables: el Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada y el Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública. El segundo conjunto moderniza la infraestructura para satisfacer las demandas actuales y futuras en las áreas ribereñas y costeras, y a la vez proteger y mejorar la salud del ecosistema: Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales; el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes, el Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas y el Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau. Ambos conjuntos de actividades reflejan la percepción de los esfuerzos de recuperación en curso del Estado, centrándose en las debilidades del sistema y las vulnerabilidades remanentes que requieren inversiones adicionales para abordar las necesidades insatisfechas.

Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada

Proceso de selección: Las comunidades de vivienda prefabricada (MHC, por sus siglas en inglés) proporcionan un opción de vivienda asequible para un estimado de 71,355 hogares en casi 2,000 comunidades en todo el Estado de New York ([Fuente 2](#)). La mayoría de estas comunidades se construyeron en tierras bajas, con frecuencia ante de las reglamentaciones sobre el uso de suelo. En consecuencia, muchas están ubicadas en áreas vulnerables a los peligros naturales (como las inundaciones ribereñas, costeras y de crecidas por aguas de tormentas) donde se hubiera requerido mitigación, de ser permitido hoy ([Fuente 3](#)). Esta vulnerabilidad está compuesta por una combinación de bajos ingresos, con densidades de población altas y una mezcla de estructuras de propiedad de bienes y alquileres. El Estado reconoce la importancia de preservar esta existencia de viviendas asequibles.

El Estado identificó MHC ubicadas en las llanuras aluviales de 100 o 500 años en sus áreas objetivo. Un elemento clave en esta evaluación fue el conjunto de datos GIS que recopila anualmente la División de Renovación Habitacional y Comunitaria (por sus siglas en inglés, HRC) del Estado de New York, de acuerdo con la Sección 233 de la Ley de Bienes Inmuebles del Estado de NY. El análisis de estos datos identificó 40 MHC en llanuras aluviales, que contienen 1,686 unidades y albergan a 4,384 residentes.

El Estado entonces se comunicó con funcionarios de los condados, expertos en la materia y agencias estatales para definir mejor el problema y hacer una tormenta de ideas con posibles soluciones. (Consulte el Suplemento D para ver una lista detallada de partes interesadas consultadas). A través de este proceso iterativo, el Estado además definió las vulnerabilidades en particular que enfrentan las MHC durante eventos meteorológicos rutinarios y extremos. Las vulnerabilidades incluyen las características socioeconómicas de los residentes, las desventajas físicas de este tipo de viviendas, las ubicaciones topográficas de las comunidades en las llanuras aluviales y una infraestructura inadecuada para las aguas pluviales y residuales, lo que conlleva un aumento en el riesgo y el costo de recuperación. Institucionalmente, los propietarios de casas prefabricadas también enfrentan vulnerabilidades

financieras únicas. A diferencia de las hipotecas tradicionales, la financiación para la mayoría de las casas prefabricadas es similar a la financiación de automóviles, con tasas de interés hasta cinco por ciento más altas que el promedio para una hipoteca ([Fuente 4](#)). Los prestamistas para vivienda prefabricada también se especializan en préstamos de alto riesgo, lo que puede aumentar las tasas de interés en tres puntos porcentuales adicionales ([Fuente 5](#)).

Existe consenso entre las partes interesadas en que sin la intervención federal y estatal, muchas MHC enfrentarían crecientes necesidades de resiliencia, que pondrán en peligro valiosas viviendas asequibles y generarían riesgos para poblaciones vulnerables. Cada comunidad tiene condiciones únicas que se deben abordar a nivel local, a través del diálogo significativo con las partes interesadas clave y estrategias de resiliencia a la medida. Las intervenciones sensatas y las medidas de reducción de riesgos ayudarán a estas MHC a adaptarse a choques y tensiones futuras relacionadas con el cambio climático, así como a los desafíos socioeconómicos.

Descripción del programa: El Estado propone el Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada (el Programa) para aumentar sustancialmente la resiliencia social, física y económica de MHC vulnerables seleccionadas en las siguientes áreas objetivo: Condados de Broome, Greene, Orange, Rockland, Schoharie, Suffolk, Tioga, Ulster, y Westchester. Este Programa cubrirá el Objetivo Nacional de ingresos bajos y modestos (LMI) y es una respuesta en dos pasos para abordar efectivamente este URN, así como las necesidades distintivas de las MHC. El Estado seleccionará hasta cuatro comunidades piloto para comprometerlas en este proceso, empleando criterios de selección que consideren los siguientes factores: (1) ubicación en un área objetivo; (2) ubicación en una llanura aluvial de 100 o 500 años; (3) monto de los daños causados por las tormentas que califican; (4) cantidad de residentes con LMI; y (5) proximidad a inversiones adicionales para recuperación ante tormentas. Se cubrirán todos los criterios de umbrales a lo largo de este proceso (consulte el Anexo B). Una vez que se refine una lista de las comunidades que cumplen con los requisitos, se iniciará el Paso 1.

Paso 1: Proceso de planificación basado en las comunidades: El primer paso del Programa es un proceso de planificación basado en las comunidades, modelado de acuerdo con el Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising (NYRCR, por sus siglas en inglés) de la GOSR. Este proceso encabezado por la GOSR y sus asociados, hará participar a los residentes de las MHC, junto con otras partes interesadas importantes, como los funcionarios del condado y municipales, asociados sin fines de lucro y los propietarios de parques para MHC, en una planificación de la resiliencia impulsada hacia la comunidad y el proceso de toma de decisiones. Este paso se centra en empoderar a los residentes de las MHC, la mayoría de los quienes son personas con LMI. A través de la planificación participativa, el Programa facilitará la exploración de soluciones para mitigar los riesgos actuales y futuros de las MHC en la llanura aluvial.

La GOSR y sus asociados orientarán a las comunidades a través del desarrollo de planes específicos para la comunidad. Esto incluye facilitar la convocatoria de reuniones de la comunidad con varias partes interesadas, realizar las investigaciones apropiadas, ayudar en eventos de acercamiento con el público, y llevar a cabo un riguroso trabajo analítico, incluido el desarrollo de un inventario de activos de la comunidad, evaluación de riesgos, evaluación de necesidades y oportunidades y el análisis costo-beneficio. Al concluir, las comunidades habrán explorado las posibles soluciones para abordar el riesgo actual y futuro, y llegado a planes de proyectos de resiliencia que cumplan con los requisitos para el CDBG-DR y que incluyan varias opciones, hechos a medida de las necesidades específicas de la comunidad.

Paso 2: Implementación del proyecto: El proceso de planificación impulsará el desarrollo de las mejores soluciones de resiliencia para cada comunidad participante. Dos categorías probables de intervención son la adquisición y reubicación de la MHC fuera de la llanura aluvial, y la mejora de la MHC a través de mejoras de la resiliencia en el sitio (infraestructura verde, medidas protectoras) y la elevación de las casas, en la medida en que resulte seguro y factible. En el Anexo F, el Estado ha realizado un análisis

costo-beneficio de estas probables intervenciones para demostrar que son eficientes en cuanto al costo. Si surgen otras soluciones en el proceso de planificación, el Estado realizará un análisis costo-beneficio sobre esas intervenciones.

Para orientar la selección del proyecto definitivo, se desarrollarán criterios adicionales para asegurar que los proyectos se diseñen de forma que cumplan con los requisitos establecidos en la NOFA, incluyendo: (1) pruebas creíbles de que el proyecto disminuirá el riesgo para las poblaciones vulnerables; (2) que incorpora claramente la resiliencia; (3) factible en cuanto a los permisos requeridos y el trabajo previo al desarrollo, incluido el diseño y la ingeniería; y (4) tiene un período de implementación razonable. Todos los proyectos seleccionados cumplirán con los lineamientos federales y estatales y cumplirán con el programa de financiación de CDBG-NDR del HUD, incluidos los requisitos de un proyecto cubierto, si corresponde.

El Estado implementará las soluciones propuestas directamente y/o a través de subdestinatarios. Según se detalla en el Anexo C, la GOSR tiene amplia experiencia en la implementación de actividades de resiliencia para viviendas e infraestructura, tanto directamente como a través de los subdestinatarios. El Estado también ha identificado tres socios que proporcionarán financiación paralela y asistencia técnica: el Fondo Alternativo Leviticus, el Programa de Fondos Cooperativos de Vivienda Prefabricada (MHCFP, por sus siglas en inglés) y la Corporación de Preservación Comunitaria (CPC).

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: El Programa del Estado involucrará y comprometerá directamente a los residentes de las MHC en el desarrollo de comunidades social y físicamente más resilientes. Las MHC habitualmente están compuestas de hogares con ingresos bajos y modestos ([Fuente 6](#)). En 2011, el ingreso medio anual por hogar de los estadounidenses que vivían en casas prefabricadas era de \$26,000, en comparación con la media nacional de \$50,054 ([Fuente 7](#)), y alrededor del 77 por ciento de los hogares en casas prefabricadas ganaban menos de \$50,000 ([Fuente 8](#)). Otras vulnerabilidades socioeconómicas identificadas en la literatura y a través de

conversaciones con las partes interesadas también incluyen una mayor proporción de los residentes ancianos y discapacitados ([Fuente 9](#)) y de personas con dominio limitado del idioma inglés. Una vez que se seleccionen los sitios específicos, el Estado también explorará las oportunidades para involucrar a los residentes y las empresas de la Sección 3 en la implementación del proyecto a través de los programas existentes de la GOSR para la Sección 3.

Medición del éxito: Las métricas que aparecen a continuación identifican cómo el Estado puede medir holísticamente el éxito durante todo el transcurso del Programa.

- *Valor de la resiliencia:* Número de hogares en MHC protegidos en el sitio o reubicados fuera de la llanura aluvial.
- *Valor social:* Aumento del porcentaje de las MHC o los terrenos propiedad de los residentes que se encuentran en el área objetivo del proyecto; aumento en el número de las asociaciones de inquilinos desarrolladas en las áreas objetivo; mayores niveles de cohesión de la comunidad, según los informes de los residentes, en las comunidades protegidas o reubicadas.
- *Valor ambiental:* Aumento del número de casas prefabricadas que cumplen los requisitos de EnergyStar.
- *Valor de revitalización económica:* Monto de la base tributaria preservada a través de la protección de las MHC o su reubicación dentro de la comunidad.

Alternativas consideradas: El Estado evaluó múltiples opciones para reimaginar la resiliencia en las MHC.

Alternativa 1: La alternativa “sin acción” tendría como resultado daños reiterados a las MHC durante las marejadas ciclónicas. Las familias y personas con LMI perderán activos importantes. Desaparecería una cantidad significativa de la existencia de viviendas asequibles, lo que tendría como resultado el desplazamiento de los residentes, muchos de los cuales tienen LMI. Se gastarían recursos adicionales locales, estatales y federales en las respuestas a las emergencias.

Alternativa 2: Esta alternativa involucra que el Estado lleve a cabo un único proyecto dentro de una comunidad de vivienda prefabricada. Esto requiere enfocarse sobre los daños particulares de una comunidad, sin abarcar el universo más amplio de las MHC vulnerables para pensar medidas de resiliencia a futuro. Se forzaría a las comunidades a enfrentar el problema por sí solas, en lugar de aprovechar las experiencias y conocimientos a nivel estatal y aprovechar las mejores prácticas. Si bien esta opción permitiría la recuperación de una comunidad, el Estado ha identificado la necesidad de una solución equitativa, para varias comunidades y con esfuerzos a nivel estatal para preservar estas existencias de vivienda asequible. Esta estrategia tampoco cosecha el cobeneficio de las lecciones aprendidas en varios sitios.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: Al centrarse en las MHC en la llanura aluvial que fueron afectadas por tormentas que califican, este Programa directamente responde a las URN del Estado en materia de vivienda, así como también sus riesgos costeros y ribereños identificados. Además, el Programa tendrá un efecto significativo sobre la resiliencia social al empoderar a los residentes de viviendas prefabricadas vulnerables a transformar sus propias comunidades. Con la experiencia y los conocimientos de los asociados del Estado, el Programa aumentará la resiliencia física de las MHC a través del diseño y la implementación del proyecto, brindando estrategias innovadoras para la resiliencia física contra las inundaciones y los efectos relacionados con el cambio climático. Además, este Programa disminuirá el costo de los recursos municipales invertidos en la respuesta inmediata a las inundaciones.

Modelo para otras comunidades: Debido a la creciente susceptibilidad de estas comunidades a los desastres naturales, especialmente a las inundaciones ribereñas, costeras y pluviales, este Programa puede servir como un modelo en toda la nación, ya que varios estados enfrentan una disminución de las existencias de MHC. Con base en investigaciones hechas por el Estado, existe una necesidad de mejores prácticas y soluciones innovadoras para integrar resiliencia en las MHC en toda la nación. El modelo de

participación, los resultados mensurables y diseños de proyectos innovadores ofrecerán a los estados y a municipios una plantilla para abordar sus MHC vulnerables.

Factibilidad: El Programa propuesto es altamente factible, ya que amplía el exitoso modelo de planificación participativa de la resiliencia de NYRCR, y aprovecha la experiencia y los conocimientos del Estado en la implementación de proyectos de CDBG-DR de manera correcta y expedita, con la orientación de una amplia red de líderes de la comunidad, organizaciones sin fines de lucro y las agencias del Estado ya comprometidas a apoyar y preservar las MHC. El Programa y los proyectos posteriores utilizarán las prácticas más innovadoras y sostenibles de diseño, así como técnicas de modelado, de conformidad con lo dispuesto en los códigos estatales y locales.

El Programa tiene presupuesto para asistir hasta cuatro MHC, pero puede aumentarse hasta utilizar los fondos disponibles y las intervenciones del proyecto se pueden hacer con el alcance apropiado. Ya que los proyectos del Programa no están predeterminados, la vida útil del proyecto todavía no se puede medir, pero el Estado garantizará que se tome en consideración este criterio en los futuros niveles BCA del proyecto.

Resumen costo-beneficio: La relación costo-beneficio de este Programa es de 6.6. Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada

<u>Tarea</u>	<u>Inicio</u>	<u>Terminación</u>
Paso 1 – Proceso de planificación basado en las comunidades		
Solidificar el universo de MHC elegibles para el Programa	Ene 2016	Feb 2016
Desarrollar las políticas y los procedimientos del Programa	Ene 2016	Feb 2016

Participación/Planificación hasta con cuatro comunidades*	Abr 2016	Sep 2016
Paso 2 – Implementación del proyecto		
Desarrollar el concepto del proyecto	Oct 2016	Dic 2016
Establecer conversión a propiedad del residente, si es necesario	Oct 2016	Dic 2016
Obtención de A/E	Ene 2017	Feb 2017
Diseño e ingeniería	Feb 2017	Ago 2017
Revisiones y permisos ambientales	Mar 2017	Sep 2017
Licitación pública	Oct 2017	Dic 2017
Construcción	Ene 2018	Nov 2018*

*Hito: Obtención de beneficios del Programa

Presupuesto: El presupuesto fue determinado de acuerdo con las experiencias recientes del Estado en diseñar programas con metas y alcances similares, incluidos los programas actuales de planificación, vivienda e infraestructura del Estado con fondos de CDBG-DR. Los costos del concepto del proyecto se calcularon usando los costos actuales del Programa NY Rising, estimaciones de otras agencias del Estado y estimaciones de organizaciones sin fines de lucro asociadas. El presupuesto total es \$70 millones y es una combinación de estos costos para la implementación en cuatro comunidades en las áreas objeto propuestas para la NDRC. Los fondos solicitados de CDBG-NDR ascienden a \$49 millones. El monto de los fondos paralelos es de \$ 21 millones. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. El costo de las operaciones y el mantenimiento se explica en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
Paso 1: Costos del proceso de planificación orientado a la comunidad				
N/A	Planificación	Estado de NY	\$1,000,000	CDBG-NDR
Paso 2: Costos anticipados de implementación del proyecto				
Intervención 1 (en dos MHC)				
LMI	Compra de propiedades en llanura aluvial	Estado de NY	\$5,334,823	CDBG-NDR
LMI	Compra de propiedades fuera de la llanura aluvial	Estado de NY	\$5,334,823	Leviticus - \$3,000,000 MHCFP - \$2,334,823
LMI	Limpieza y demolición	Estado de NY	\$205,185	CDBG-NDR
LMI	Construcción de viviendas nuevas	Estado de NY	\$15,101,652	CDBG-NDR - \$11,818,684 MHCFP - \$665,177 CPC - \$2,617,791
LMI	Pagos y asistencia para reubicación	Estado de NY	\$820,742	CDBG-NDR
Intervención 2 (en dos MHC)				
LMI	Rehabilitación/Reconstrucción de estructuras residenciales	Estado de NY	\$40,740,550	CDBG-NDR - \$28,358,341.17 CPC - \$12,382,209

LMI	Pagos y asistencia para reubicación	Estado de NY	\$1,436,685	CDBG-NDR
-----	-------------------------------------	--------------	-------------	----------

Congruencia con otros documentos de planificación: Este proyecto es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se encuentran en el Suplemento E.

Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública

Proceso de selección: Muchas de las autoridades de vivienda pública (PHA, por sus siglas en inglés) más pequeñas que resultaron afectadas por las tormentas en el Estado tienen recursos limitados para evaluar y enfrentar las críticas y crecientes necesidades resiliencia física de las viviendas vulnerables a las inundaciones costeras y ribereñas y a los efectos relacionados con el cambio climático, incluyendo la elevación del nivel del mar, un aumento en las precipitaciones y las temperaturas extremas. Además, estas PHA con frecuencia tienen problemas para cubrir las necesidades de resiliencia económicas y sociales de los residentes que son vulnerables a los factores de estrés socioeconómicos y los impactos medioambientales. La GOSR usó los mejores datos disponibles de Asistencia Pública (PA, por sus siglas en inglés) de la FEMA y de programas internos para identificar las propiedades de las PHA que están ubicadas en llanuras aluviales de 100 o de 500 años en las áreas objetivo con URN de vivienda demostrada. La GOSR después analizó este subconjunto de propiedades para relacionarlas con los desastres calificados, las necesidades insatisfechas específicas de sus ubicaciones y las consideraciones geográficas y demográficas, con el objetivo de servir a las poblaciones vulnerables y abordar una variedad de desafíos de resiliencia.

En última instancia, la GOSR identificó cinco propiedades en cuatro PHA en dos de las áreas objetivo (condados de Broome y Nassau) que tienen las mayores URN restantes en materia de viviendas

de alquiler, después de tomar en cuenta la asistencia de los Programas de Recuperación de Vivienda NY Rising de la GOSR y otras fuentes. Las cuatro PHA asociadas son la Autoridad de Vivienda de Freeport, la Autoridad de Vivienda de Long Beach, la Autoridad de Vivienda del Pueblo de Hempstead y la Autoridad de Vivienda de Binghamton. Estos asociados identificaron sitios para los proyectos que habían sufrido daños durante la supertormenta Sandy, el huracán Irene y/o la tormenta tropical Lee. Los daños incluyeron inundaciones, daños a los sistemas eléctricos y mecánicos, cortes de energía que crearon condiciones inseguras y pérdida de habitabilidad. Los cinco proyectos seleccionados para esta propuesta representan diferentes tipologías de construcción, que incluyen edificios de baja altura, edificios altos, sitios costeros y ribereños y establecimientos para ancianos y para familias, y son candidatos ideales para hacer mejoras para un mejor desempeño y/o construcciones nuevas resilientes. El proyecto de construcción nueva logra un aprovechamiento sustancial de recursos paralelos, utilizando el Programa de Demostración de Asistencia para Alquiler (RAD, por sus siglas en inglés) del HUD para acceder a préstamos privados e inversiones de capital en el desarrollo resiliente. La GOSR comprometió a Enterprise Community Partners, ingenieros especialistas en la construcción de residencias, profesionales de la ciencia de la construcción, desarrolladores y expertos en financiación de viviendas para identificar medidas apropiadas de resiliencia para cada sitio. En consulta con arquitectos e ingenieros, la GOSR armó estrategias específicas para cada sitio.

Las propuestas de construcción de viviendas nuevas y de rehabilitación de las viviendas existentes implican actividades que cumplen con los requisitos del Objetivo Nacional de beneficiar a las personas con ingresos bajos y modestos. Los desarrollos de vivienda pública contemplados sirven abrumadoramente a hogares de personas ancianas y familias con ingresos por debajo del 50 por ciento de los ingresos medios de la región. Al menos 51 por ciento de las unidades en cada edificio que recibió asistencia serán ocupadas por un hogar con LMI. El componente relacionado de desarrollo de la fuerza laboral es una actividad de servicio público elegible con una clientela limitada de personas con LMI.

Descripción del programa: La iniciativa tiene dos componentes: 1) probar intervenciones innovadoras y replicables para mitigación y resiliencia en propiedades de vivienda pública seleccionadas, y 2) crear oportunidades de capacitación laboral y empleo para desarrollar la fuerza laboral. Aprovecha inversiones estatales y federales más grandes, incluyendo el proyecto por \$125 millones ganador de Reconstrucción con Diseño (RBD) “Vivir en la Bahía” junto al río Mill en el Condado de Nassau, que es adyacente al sitio propuesto de la Ciudad de Hempstead. El compromiso de este proyecto con la resiliencia de la vivienda pública se alinea temáticamente con la propuesta de la Ciudad de New York para la NDRC de proteger y conectar instalaciones de la Autoridad de Vivienda de la Ciudad de NY (NYCHA) en el sur de Manhattan.

El Estado proporcionará financiación por medio de subvenciones a cinco sitios en cuatro PHA para implementar intervenciones de resiliencia específicas para el sitio de acuerdo con las herramientas “Ready to Respond” de Enterprise Community Partners y las Estrategias de Resiliencia para Vivienda Multifamiliar que pronto serán publicadas, y que incluyen, entre otras cosas: desarrollo nuevo resiliente (en la Autoridad de Vivienda de Freeport); mejoras de resiliencia en la dotación de edificios (en todos los otros sitios); características de gestión de las aguas pluviales basadas en la naturaleza; características de protección costera basadas en la naturaleza y sistemas resilientes de respaldo de energía y de generación de energía.

La construcción propuesta y las técnicas de planificación del sitio incluyen: características protectoras que reduzcan la vulnerabilidad; características de adaptación que respondan a las condiciones cambiantes del clima; características redundantes que mantengan servicios críticos durante un evento permitiendo así a los residentes tener un albergue funcional durante eventos meteorológicos de bajo nivel; y características de resiliencia social que faciliten la cohesión de la comunidad, aumenten la calidad de vida a través de la exposición a características naturales y aumenten las oportunidades económicas a través del desarrollo de la fuerza laboral.

Los ingenieros consultados han evaluado cada uno de los cinco sitios para ver la conveniencia de estas estrategias de resiliencia, que se basan en las mejores prácticas y las investigaciones de campo de expertos técnicos y se informan por las orientaciones, los análisis técnicos y los estudios de casos de FEMA. Además, el Estado –a través de la GOSR y en asociación con HCR y la Agencia de Investigación y Desarrollo Energético de NYS (NYSERDA, por sus siglas en inglés)– investigará las oportunidades de aumentar la resiliencia y reducir más la demanda de energía de estos edificios a través de mejoras a escala más pequeña, tales como mejoras en la iluminación e instalaciones a prueba del clima.

La GOSR se ha asociado con Opportunity Long Island (OLI) para implementar el segundo componente del proyecto, la programación del desarrollo de la fuerza laboral. Este esfuerzo capitaliza tanto las oportunidades de empleo en la construcción de las PHA como importantes proyectos de infraestructura en el mayor esfuerzo de recuperación del Estado ante Sandy, incluidos los nuevos trabajos ecológicos a través de casi \$ 125 millones del proyecto Reconstrucción con Diseño "Vivir en la Bahía" junto al Río Mill, en el condado de Nassau. La programación del desarrollo de la fuerza laboral educará, capacitará y conectará a los residentes locales con oportunidades tradicionales y de “trabajos ecológicos”. Un programa de pre aprendices, que ofrece la colocación directa en empleos para los oficios especializados de la construcción en los sitios del proyecto, creará una vía a empleos sostenibles, con salarios altos en los oficios expertos en la construcción y en la economía emergente de la restauración.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: El proyecto mejorará la resiliencia física, económica, social y medioambiental de las propiedades de las PHA y sus residentes. Los beneficios incluyen la protección de los escasos activos de vivienda pública para inquilinos de bajos ingresos; mayor seguridad para los residentes vulnerables de bajos ingresos durante las emergencias; costos más bajos y sostenibles de la energía para los inquilinos y operadores de viviendas; prolongación de la vida útil de las viviendas asequibles; y evitar los cortes de electricidad que amenazan la vida y las evacuaciones peligrosas de los inquilinos ancianos y frágiles.

La GOSR ha desarrollado un programa integral de la Sección 3 que se utilizará en este proyecto.

El componente antes mencionado de desarrollo de la fuerza laboral de este proyecto creará empleos dirigidos y oportunidades de capacitación para los residentes de viviendas públicas. OLI capacitará aproximadamente a 20 personas (con posibilidad de expansión). Los capacitados serán residentes de LMI de las tres PHA participantes en Long Island.

Medición del éxito: Las PHA utilizarán WegoWise o la Tarjeta de Puntaje de Energía para crear una base, dar seguimiento y analizar su uso de energía y de agua. La GOSR facilitará las consultas al Programa de Desempeño Multifamiliar de la NYSERDA para aportar más datos al esfuerzo. La GOSR obtendrá los datos referentes a los cortes de energía durante las tormentas de parte de las empresas de servicios básicos, la resistencia a los daños ocasionados por las inundaciones durante las tormentas y demás información sobre el desempeño de los edificios en cada sitio. En específico, se dará seguimiento a lo siguiente:

- *Valor de la resiliencia:* La continuidad del servicio eléctrico durante las tormentas; número de días para volver a la operación plena después de eventos meteorológicos extremos
- *Valor ambiental:* Consumo de energía y reducción de costos; reducción del consumo de agua.
- *Valor social:* Aumento de la seguridad y protección; reducción del estrés mental y emocional; y aumento de la cohesión social medida mediante encuestas; aumento en el acceso a características naturales.
- *Valor de revitalización económica:* Cantidad de participantes inscritos en el programa de desarrollo de la fuerza laboral; porcentaje de terminación, colocación y retención poscolocación de los participantes inscritos; ingresos anuales de los participantes del programa de desarrollo de la fuerza laboral.

Alternativas consideradas: La reparación de las propiedades existentes sin medidas de resiliencia agregadas no protegería contra tormentas futuras, no aumentaría el acceso a los sistemas de respaldo de

energía que pueden salvar vidas durante las emergencias, ni reducirían los requerimientos energéticos. Los profesionales que evaluaron cada sitio rechazaron varias medidas no propuestas aquí por no ser factibles, no ser eficientes en cuanto al costo o ser demasiado riesgosas.

Modelo para otras comunidades: Este proyecto de demostración mostrará los beneficios agregados y los costos de incorporar características de resiliencia en varios tipos de construcción sujetas a diferentes peligros por las condiciones climáticas severas. GOSR colaborará con Enterprise para compartir los resultados y aprendizajes con los desarrolladores y legisladores. Las lecciones que se aprendieron informarán la política de suscripción de garantías del Estado para las mejoras de capital en viviendas públicas, la refinanciación Mitchell-Lama, y los nuevos desarrollos de vivienda asequible, incluyendo un nuevo esfuerzo del Estado para desarrollar vehículos de financiación que apoyen las conversiones de viviendas públicas en el programa de Demostración de Asistencia para Alquiler (RAD, por sus siglas en inglés) del HUD.

La demostración también informará de las estrategias profundas de mejora energética y resiliencia que se financiarán en los años venideros en virtud de la iniciativa *Reforming the Energy Vision* (REV) del Estado. Conforme a la iniciativa REV, el Estado ha propuesto asignar \$5,000 millones de dólares para promover las iniciativas energéticas a través del Fondo de Energía Limpia. Tras un largo proceso de participación de partes interesadas, la propuesta está actualmente pendiente de aprobación por la Comisión de Servicios Públicos.

Factibilidad: Las técnicas para mejorar la resiliencia y para construcciones nuevas elegidas para este piloto reflejan el conocimiento de Enterprise de las mejores prácticas y la investigación de campo hecha por expertos técnicos en todo el país. Algunas de las medidas a prueba de inundaciones se tomaron de la orientación de FEMA y se sustentan en las revisiones técnicas de FEMA.

Se analizaron detenidamente las estrategias del sitio para abordar holística y eficientemente las necesidades de cada sitio en particular. Todas las actividades propuestas protegerán las propiedades y sus

contenidos con un nivel de protección contra inundaciones que ocurren cada 100 años y proporcionarán una zona de amortiguamiento contra eventos meteorológicos severos debidos al cambio climático. El equipamiento mecánico tendrá un ciclo de vida de entre 20 y 30 años, y los ingenieros del proyecto anticipan una vida útil promedio de 60 años de las propiedades en su totalidad. La escala del proyecto podría reducirse eliminando sitios, medidas tomadas en un sitio determinado, o buscando ingeniería de valor.

Resumen costo-beneficio: El análisis costo-beneficio encontró una relación de costo-beneficio de 1.8 con pronóstico de SLR bajo; 2.9 con pronóstico de SLR alto, para el proyecto. Para el componente de la fuerza laboral, el análisis costo-beneficio identificó beneficios de empleo para los oficios, incluida una progresión normal a través de los oficios especializados.

Calendario del proyecto: Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública

<u>Tarea</u>	<u>Inicio</u>	<u>Terminación</u>
Anuncio de las asignaciones de la NDRC; la GOSR anuncia los proyectos a las PHA; las PHA inician acercamientos para desarrollo de la fuerza laboral	Ene 2016	Ene 2016
Inicia la revisión ambiental de NEPA; expedición de cartas de seguimiento a autoridades de vivienda; adquisición de A/E en caso necesario	Feb 2016	Abr 2016
Finalización de asignación de subvenciones del HUD; finalización de alcances en todos los proyectos de PHA de la NDRC	Mar 2016	Abr 2016
Firma de acuerdos entre la GOSR y las PHA	Abr 2016	May 2016
Inicio del programa de capacitación de la fuerza laboral	May 2016	Jun 2016

Terminación de documentos de construcción para los proyectos de rehabilitación	Jun 2016	Jul 2016
Obtención de permisos de construcción	Jul 2016	Jul 2016
Inicia la construcción en los primeros proyectos (Binghamton); termina el programa de capacitación de la fuerza laboral	Ago 2016	Abr 2017
Cierre de la financiación para la PHA de Freeport; ha iniciado la construcción en todos los proyectos	Sep 2016	Sep 2016
Construcción casi terminada en todos los proyectos de rehabilitación; construcción completa al 50%- Construcción nueva de la PHA de Freeport	Sep 2017	Sep 2017
Todos los fondos de la NDRC se han recibido (si no se ha terminado la PHA de Freeport, todos los fondos de la NDRC se han gastado, pero están sujetos a las disposiciones por incumplimiento si no se cumplen las condiciones de conformidad cuando termine la construcción)	Ene 2018	Ene 2018
Documento para diseminar “mejores prácticas”, incluyendo lecciones aprendidas	Feb 2018	Abr 2018
Los residentes de la PHA de Freeport ocupan los inmuebles	Sep 2018	Oct 2018*

*Hito: Obtención de beneficios del Programa

La experiencia de la GOSR en programas para realizar revisiones ambientales para su Fondo de Vivienda Accesible demuestra que la NEPA se puede completar de manera simultánea con otras medidas de debida diligencia previas a la construcción. Para el programa de Vivienda Multifamiliar/Asequible, una vez que la GOSR emite una carta de otorgamiento condicional, el Estado comienza el proceso y emite una carta al solicitante, en la que indica todos los puntos que se necesitan completar para la

revisión ambiental. De acuerdo con la respuesta del postulante, el HUD toma de dos a cuatro meses (incluido el período de comentarios obligatorio de 32 días) para emitir el Poder para Usar los Fondos Otorgados (ATUGF, por sus siglas en inglés) que es la señal de que se ha completado la revisión ambiental.

Presupuesto: El presupuesto total es de \$78.04 millones. El Estado ha solicitado \$35.8 millones de CDBG-NDR, está aportando \$10.26 millones de CDBG-DR, y han \$31.99 millones en fondos paralelos. El presupuesto del proyecto se desarrolló usando los estimaciones de costos de ingenieros y planillas de cálculo del proyecto preparadas por FEMA. Los ingenieros complementaron las evaluaciones de daños de FEMA con medidas de mitigación identificadas en las Estrategias de Resiliencia de Multifamiliares de Enterprise y en medidas de resiliencia estándares de la industria. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. El costo de las operaciones y el mantenimiento se explica en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
LMI	Construcción de viviendas nuevas	Autoridad de Vivienda de Freeport	\$42.7 millones	CDBG-DR (\$9.0m), CDBG-NDR (\$5.5m), PA de FEMA (\$5.8m), Deuda (\$2.7m), Inversión de capital (\$16m), Tarifas diferidas (\$3.7m)

LMI	Rehabilitación de estructuras residenciales	Autoridad de Vivienda del Pueblo de Hempstead	\$16.4 millones	CDBG-DR (\$0.5m), CDBG-NDR (\$14.4m), PA de FEMA (\$1.5m)
LMI	Rehabilitación de estructuras residenciales	Autoridad de Vivienda de Long Beach	\$12.2 millones	CDBG-DR (\$0.1m), CDBG-NDR (\$11.8m), PA de FEMA (\$0.3m)
LMI	Rehabilitación de estructuras residenciales	Autoridad de Vivienda de Binghamton	\$6.6 millones	CDBG-DR (\$0.7m), CDBG-NDR (\$3.9m), PA de FEMA (\$2.0)
Servicios públicos a LMI	Actividades de desarrollo económico o recuperación que crean/conservan empleos	Opportunity Long Island	\$.16 millones	CDBG-NDR

Congruencia con otros documentos de planificación: Esta iniciativa del programa es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se encuentran en el Suplemento E.

Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales

Naturales

Proceso de selección: El Estado tiene más de 52,000 millas de ríos y arroyos, y 1,480 comunidades designadas como áreas propensas a las inundaciones ([Fuente 10](#)). Al enfrentar este riesgo, el Estado ha invertido sumas significativas en la investigación de los efectos del cambio climático en los patrones de precipitaciones, incluidos los aumentos proyectados de eventos pluviales futuros. Los hallazgos concuerdan en que los eventos pluviales extremos serán cada vez más frecuentes y más severos, empeorando tanto el riesgo como el efecto de las inundaciones. Para examinar las posibles iniciativas de cara al futuro que aborden las causas de las inundaciones en las comunidades ribereñas, el Estado consultó a expertos del Departamento de Conservación Ambiental (DEC, por sus siglas en inglés) del Estado de New York. La agencia identificó la importancia de restaurar las llanuras aluviales naturales y mejorar (o “dar el tamaño correcto”) a las alcantarillas de tamaño pequeño que ya no pueden manejar el aumento del volumen de los ríos y arroyos. Una alcantarilla es básicamente un túnel que permite que un flujo o drenaje abierto corra debajo de un camino o vía férrea. Los funcionarios del condado y las comunidades en el Programa NYRCR de la GOSR también hicieron notar la importancia de estos proyectos para mejorar la resiliencia de la comunidad contra las inundaciones.

Descripción del programa: El Estado propone el Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales para facilitar el ajuste al tamaño correcto de la infraestructura de escala baja (alcantarillas con hasta 25 pies de ancho) y la restauración de las llanuras aluviales naturales dentro de las siguientes áreas objetivo en el norte del Estado: Condados de Broome, Greene, Orange, Rockland, Schoharie, Tioga, Ulster, y Westchester. El Programa reemplazará las alcantarillas defectuosos o de tamaño insuficiente con estructuras nuevas con la capacidad de manejar incluso inundaciones que ocurren 1 vez cada 500 años. El Programa requerirá una aportación paralela local del 15%. El Programa de Mejora de la Calidad del Agua (WQIP) actual de DEC requiere de una

aportación paralela local, y la aportación paralela propuesta del programa maximiza el efecto sobre la resiliencia de la inversión de la NDRC. El DEC ha asegurado compromisos de financiación para este Programa de los Programas de Cuencas ya existentes del DEC y de la Corporación de la Cuenca Hídrica de Catskill (CWC), que costearán las aportaciones paralelas locales en algunos casos.

Los municipios y condados que planeen emprender estos trabajos presentarán una solicitud al programa de subvenciones de WQIP del DEC, a través de la Solicitud de Financiación Consolidada (CFA, por sus siglas en inglés) estatal anual. La solicitud será similar al programa de subvenciones de WQIP ya existente del DEC, pero incluirá criterios adicionales de respuesta a los requisitos de CDBG-NDR, tales como: (1) la vinculación del proyecto con un desastre calificado; (2) cómo responderá el proyecto a las URN en materia de vivienda y/o infraestructura; (3) la comunidad de LMI y las poblaciones vulnerables que obtendrán servicios por medio del proyecto; (4) capacidad de flujo; (5) efectos aguas abajo; (6) análisis costo-beneficio, y (7) paso de los organismos acuáticos.

Todas las actividades seleccionadas a través de este Programa llevarán a cabo un análisis costo-beneficio similar al realizado en el Suplemento F. Se espera que los análisis de costo-beneficio de los proyectos específicos financiados por este Programa tengan resultados similares a los análisis de costo-beneficio realizados para esta solicitud, incluidos los costos de capital, operaciones y mantenimiento. Los beneficios incluyen evitar pérdidas funcionales de infraestructura crítica, evitar daños al medio ambiente, mejorar la calidad del agua, evitar lesiones y/o muertes, evitar la tensión mental y la ansiedad, y evitar la interrupción de las actividades económicas locales. Todos los proyectos con fondos subvencionados tendrán una análisis de costo-beneficio mayor a 1.

El Programa propuesto se implementará de manera conjunta por la GOSR y el DEC. Las revisiones y evaluaciones técnicas de las solicitudes que cumplen con los requisitos serán llevadas a cabo por el DEC, mientras que los elementos contractuales y administrativos serán supervisados por la GOSR. La GOSR firmará convenios de subdestinatario con los municipios y condados locales a los que se asignen los

fondos de CDBG-NDR. Otros asociados, una institución académica y una organización sin fines de lucro, proveerán apoyo técnico al DEC. Los acuerdos con asociados para el DEC y estos asociados se encuentran en el Suplemento A.

Se espera que este Programa cumpla con el Objetivo Nacional de LMI a través de priorizar las comunidades con LMI y sus áreas de servicio durante el proceso de selección. Si no son de LMI, estas propuestas cumplirán el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente. Los proyectos financiados a través de este Programa serán aquellos afectados directamente por la supertormenta Sandy, el huracán Irene o la tormenta tropical Lee. Se cubrirán todos los criterios de umbrales a través de este proceso de solicitud de subvenciones. No se anticipa que ninguno de los proyectos financiados a través del Programa sea un proyecto cubierto. Sin embargo, si un proyecto desencadena los requisitos de un proyecto cubierto, el Estado se asegurará de que todos los requisitos se cumplan.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: En este proceso de selección, el beneficio para las comunidades y los residentes con LMI es una de las consideraciones que recibirán prioridad, y se tendrá la meta de gastar el 50% de los fondos en áreas de servicio para LMI. Una vez que se seleccionen los proyectos, el Estado buscará oportunidades de la Sección 3 para utilizar la capacidad de los residentes y empresas locales elegibles.

Medición del éxito: Los objetivos principales de este Programa son abordar el riesgo de inundaciones ribereñas que enfrentan las comunidades en el norte del Estado de New York y responder a las URN en vivienda y las URN en infraestructura. Por lo tanto, el Estado empleará las métricas siguientes, que se vinculan estrechamente con la protección de las viviendas y la infraestructura y con hacer a las comunidades menos vulnerables.

- *Valor de la resiliencia:* El aumento de la capacidad de flujo de las alcantarillas por encima de lo necesario para tormentas que ocurren cada 100 años; la reducción de la elevación superficial de las inundaciones para tormentas que ocurren cada 10, 50, 100 y 500 años.

- *Valor ambiental:* Mejorar el paso de los organismos acuáticos; longitud en millas de corriente disponible; reducción de la erosión de la tierra para tormentas que ocurren cada 10, 50, 100 y 500 años; aumento de la distancia lineal de los bancos de corrientes para disipar la energía de la corriente y disminuir la erosión.
- *Valor social:* Reducción del riesgo para los centros comunitarios/zonas con densidad de población; reducción del riesgo de daños a personas y bienes; y reducción de los daños a los hogares y las empresas.
- *Valor de revitalización económica:* Evitar costos de mantenimiento de las alcantarillas y carreteras; evitar cierres de carreteras; evitar daños a las propiedades privadas y empresas.

A través de su WQIP, el DEC actualmente rastrea y monitorea a los beneficiarios de las subvenciones del WQIP tanto en proyectos para dar el tamaño correcto como de restauración de las llanuras aluviales. El DEC tiene la capacidad de rastrear y monitorear métricas adicionales de acuerdo con lo que requiere este Programa, además de evaluar periódicamente los resultados del programa. Los asociados anticipados también rastrearán y monitorearán las métricas.

Alternativas consideradas: Una alternativa considerada fue abordar la necesidad de dar el tamaño correcto y la restauración de la llanura aluvial a través de proyectos identificados previamente por el DEC. Ya que el programa propuesto de subvenciones genera consciencia de la resiliencia y capacidad a nivel local, el Estado cree que esta es una estrategia óptima.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: Como resultado del cambio climático, se pueden esperar varias tormentas que ocurren cada más de 100 años anualmente dentro de las áreas objetivo del norte del Estado ([Fuente 11](#)). Las evaluaciones del alcantarillado y los modelos de capacidad de la Universidad Cornell en las áreas objetivo del norte del Estado muestran que más del 50% de las alcantarillas en 15 municipios no pueden dejar pasar caudales de agua mayores a una tormenta con intervalos de cinco años ([Fuente 12](#)). Las alcantarillas del tamaño correcto, junto con la restauración de

las llanuras aluviales serán muy efectivas para reducir los daños por inundaciones. Quitar el relleno histórico y las bermas de la llanura aluvial de 100 años y reconectar los cauces a las llanuras aluviales naturales permite que el agua se extienda en una gran área, disminuyendo su velocidad de flujo y reduciendo significativamente la elevación de la inundación en el área adyacente y corriente abajo. Crear humedales dentro de las planicies aluviales restauradas tiene los beneficios transversales de mejorar la calidad del agua y proveer un hábitat para los peces y las especies silvestres.

Modelos para otras comunidades: Las inundaciones exacerbadas por la infraestructura de tamaño insuficiente y las llanuras aluviales restringidas no son desafíos exclusivos del Estado. El Programa propuesto presenta una solución que puede ajustarse a la escala necesaria en las comunidades ribereñas en todos los Estados Unidos. Para las comunidades desde Maine hasta Virginia, la organización North Atlantic Aquatic Connectivity Collaborative (NAACC) ha desarrollado una base de datos integral y protocolos de evaluación que calculan la capacidad de flujo y la capacidad de paso de los organismos acuáticos, lo que permite a los usuarios evaluar las alcantarillas y, de ese modo, permite a otras comunidades hacer sus propias evaluaciones. Con esta información, otros estados podrían desarrollar un programa de subvenciones similar.

Factibilidad: El Programa propuesto es muy factible, ya que parte de trabajos que actualmente llevan a cabo el DEC y sus asociados para evaluar, priorizar y dar el tamaño correcto a la infraestructura. Además, los estándares de diseño propuestos en este programa son aceptados ampliamente como las mejores prácticas en el campo: los lineamientos de diseño actuales están utilizando principios geomórficos tanto para naturalizar los cruces fluviales como hacerlos menos propensos a los daños por inundaciones ([Fuente 13](#)) ([Fuente 14](#)). El principio principal detrás de la estrategia de diseño de ingeniería geomórfica es optimizar el tamaño y la forma de la estructura para ajustarla a la forma del canal del río y sus procesos. Las estructuras que se ajustan el tamaño del ancho completo del canal o a un tamaño mayor son (1) capaces de disponer de más agua, sedimentos, desperdicios y hielo; (2) menos

propensas a atascamientos; (3) menos propensas a la abrasión; (4) más compatibles con un canal estable, y (4) capaces de permitir el paso de los peces y la vida silvestre.

Los reemplazos de alcantarillas se diseñan generalmente con una vida útil de hasta 75 años y los proyectos de restauración de llanuras aluviales pueden tener una vida útil incluso mayor. Si estas áreas de restauración de llanuras aluviales están protegidas por una servidumbre o compromiso contractual, los beneficios para la comunidad de estos proyectos pueden durar a perpetuidad. Si las estructuras tienen el tamaño apropiado para incorporar las proyecciones del cambio climático, las comunidades podrán lograr un nivel tremendamente alto de resiliencia a las inundaciones bien hasta el año 2100.

En cumplimiento de las responsabilidades normales del gobierno local y el condado, las operaciones y el mantenimiento serán provistos por la jurisdicción local o el condado que posee la alcantarilla o terreno. Además, se ha demostrado que las alcantarillas del tamaño correcto tienen costos de mantenimiento significativamente menores en un período de 50 años (22-26 por ciento menos que las alcantarillas redondas de tamaño insuficiente) ([Fuente 15](#)).

Se puede ajustar la escala o el alcance de este Programa: (1) disminuyendo la cantidad de proyectos en todas las áreas objetivo; (2) enfocándose en un tipo de proyecto específico (alcantarillas del tamaño correcto, restauración de las llanuras aluviales naturales); o (3) centrándose en cuencas subterráneas que inundan de manera crónica los condados objetivo del HUD.

Resumen costo-beneficio: El análisis costo-beneficio de este programa es 3.6 Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: Se anticipa que este Programa tendrá cinco rondas de financiación. El Programa está estructurado con múltiples rondas de financiación con el fin de aprovechar los trabajos de priorización emprendidos por el asociado The Nature Conservancy (TNC) así como los trabajos de evaluación emprendidos por el Instituto de Recursos del Agua (WRI) de la Universidad Cornell.

Consulte el Suplemento A para ver la documentación de los asociados que explica el alcance propuesto

de los trabajos para cada organismo. Además, las rondas adicionales darán evidencias a los gobiernos locales sobre los efectos benéficos de estos proyectos, alentando potencialmente que otros gobiernos locales presenten solicitudes para el Programa. A continuación se encuentran los hitos a un año para los proyectos de tamaño correcto y de restauración; se espera que las rondas adicionales sigan el mismo calendario, y las cinco rondas se detallan en el Suplemento F. Los hitos de tamaño correcto se basan en la realización de evaluaciones adicionales. Sin embargo, este proceso se podría acortar priorizando proyectos que ya ha evaluado el DEC. De acuerdo con las evaluaciones actuales del DEC, se han identificado aproximadamente 150 alcantarillas de tamaño insuficiente como una prioridad a mejorar.

Calendario del programa: Alcantarillas del tamaño correcto

Tarea	Inicio	Terminación
Realizar evaluaciones de alcantarillas adicionales en las áreas objetivo (125 cuencas subterráneas/más de 13,000 estructuras)	Feb 2016	Feb 2017
Evaluar las alcantarillas existentes valoradas en las áreas objetivo e identificar los reemplazos de mayor prioridad	Feb 2016	May 2016
Expedir programa de subvenciones del WQIP para una ronda inicial de alcantarillas evaluadas a través de la CFA	May 2016	Jul 2016
Otorgamiento de subvenciones	Ago 2016	Oct 2016
Envío de las solicitudes de permiso (puede hacerse en otros momentos; se hacen revisiones de SEQR y NEPA)	Oct 2016	Jul 2017
Completar contratos (los contratos pueden firmarse antes de la expedición de los permisos definitivos; los municipios y condados destinatarios hacen sus propias adquisiciones en esta fase)	Oct 2016	Ene 2017

Construcción	Jul 2017	Sep 2017
Terminación de la primera ronda de proyectos, reembolsos y cierre de contratos*	Sep 2017	Nov 2017

Calendario del programa: Restauración de llanuras aluviales naturales

Tarea	Inicio	Terminación
Expedir programa de subvenciones del WQIP para el Programa de Restauración de Llanuras Aluviales a través de la CFA	May 2016	Jul 2016
Otorgamiento de subvenciones (revisión, calificación y notificación de subvenciones)	Ago 2016	Oct 2016
Envío de las solicitudes de permiso (pueden enviarse en otros momentos; se hacen revisiones de SEQR y NEPA)	Oct 2016	Abr 2017
Completar contratos (los municipios y condados destinatarios hacen sus propias adquisiciones en esta fase)	Ago 2016	Nov 2016
Construcción	Nov 2016	Feb 2017
Terminación de la primera ronda de proyectos, reembolsos y cierre de contratos*	Feb 2017	Abr 2017

*Hito: Obtención de beneficios del Programa

Presupuesto: El presupuesto se determinó examinando los trabajos actuales del DEC. El precio promedio de un proyecto de reemplazo de alcantarilla en el WQIP fue de \$145,000. Las estimaciones para trabajos de recuperación de llanuras aluviales se determinaron examinando trabajos similares que se están llevando a cabo dentro de la región del Valle del Mohawk en el Estado. El costo de restaurar un acre de humedal (\$5,500) se basa en las cifras de Upper Susquehanna Coalition. Para ver una declaración

de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. El costo de las operaciones y el mantenimiento se explica en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
LMI/Necesidad Urgente (Meta de gastar el 50% de los fondos en áreas de servicio con LMI)	Instalaciones públicas y mejoras	Estado de NY	\$106 millones	CDBG-NDR \$90 millones; Programa de Cuencas del DEC y CWC \$7.9 millones; Fondos locales \$7.9 millones; \$.6 millones CDBG-DR

Congruencia con otros documentos de planificación: Esta iniciativa del programa es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se encuentran en el Suplemento E.

Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes

Proceso de selección: Desde 2011, aproximadamente 500 puentes en el Estado han sido dañados, destruidos o cerrados temporalmente debido a inundaciones ocasionadas por eventos meteorológicos extremos, incluyendo a la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. Las investigaciones muestran que las precipitaciones extremas aumentarán en magnitud y frecuencia a lo largo de este siglo. El Estado, con su socio, el Departamento de Transporte del Estado de New York (DOT, por sus siglas en inglés), propone dar el tamaño correcto a los puentes propensos a las

inundaciones en las siguientes áreas objetivo del norte del Estado. El Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes continuará los trabajos exitosos emprendidos por el Programa de Puentes Propensos a Inundaciones/Abrasión Crítica del DOT, que está mejorando 105 puentes para hacerlos más resistentes a la abrasión usando fondos provistos por el Programa de Mitigación de Peligros (HMGP) de FEMA. Este programa aborda la abrasión de los puentes, que es la erosión de los sedimentos alrededor de los pilares o muelles del puente que se forman debido al movimiento rápido del agua y que afectan la integridad estructural del puente. El DOT está administrando esta obra además de su programa de construcciones de capital por \$1,800 millones al año, y llevará a cabo todos los proyectos adicionales de puentes financiados en virtud de esta solicitud.

Bajo el Programa propuesto, los puentes candidatos para mejoras se determinarán a través del acercamiento con ingenieros residentes locales del DOT que conozcan el historial de inundaciones de cada puente. Una vez que se haya examinado y elegido un puente candidato, se realizará un análisis de ingeniería y se desarrollará un diseño que garantice la resiliencia a largo plazo. Los procesos del proyecto y ambientales impulsarán un gran acercamiento con las comunidades afectadas locales, los funcionarios electos, funcionarios de la comunidad, empresas y residentes, incluidas las poblaciones LMI y LEP.

Descripción del programa: El Estado dará el tamaño correcto hasta a 30 puentes con abrasión crítica y propensos a inundaciones en las siguientes áreas objetivo: Condados de Broome, Greene, Orange, Rockland, Schoharie, Tioga, Ulster, y Westchester. Los puentes se harán del tamaño que garantice el que manejen correctamente el flujo futuro de la corriente, comparando los diseños de acuerdo con los flujos de corrientes actuales con aquellos desarrollados para las franjas de tiempo futuras en la herramienta StreamStats. Construir puentes del tamaño correcto evitará las inundaciones, mejorará la calidad del agua debido a la disminución de la erosión, mejorará el acceso para los servicios de respuesta en caso de emergencias, mejorará las economías locales debido a una menor incertidumbre en caso de inundaciones, y mejorará el hábitat de los peces y la vida silvestre.

Para ser seleccionadas para este Programa, las estructuras deben haber sufrido daños durante la supertormenta Sandy, el huracán Irene o la tormenta tropical Lee y ser evaluadas con base en los siguientes criterios iniciales de selección: (1) costo del proyecto (derecho de paso, ingeniería, construcción e inspección de las construcciones); (2) costos de mantenimiento anual para el puente propuesto; (3) conteos del tráfico diario promedio anual en el puente; (4) distancia del desvío y tiempo en caso de que el puente no estuviera disponible; (5) costos de reemplazo de emergencia (derecho de paso, ingeniería preliminar, inspección de construcción, construcción); (6) duración del cierre de emergencia del puente debido a un evento extremo (diseño y tiempo de construcción), y (7) duración normal de la construcción.

El Programa (incluidas las revisiones técnicas, evaluaciones de los puentes elegibles y el trabajo en los puentes) estará administrado por el DOT, que firmará un memorando de entendimiento con la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR) para obtener financiación. La GOSR proporcionará asistencia técnica y garantizará el cumplimiento normativo de todas las reglamentaciones del HUD y otras reglamentaciones federales.

Se espera que este Programa cumpla con el Objetivo Nacional de LMI a través de priorizar las comunidades con LMI y sus áreas de servicio durante el proceso de selección. Si no son de LMI, estas propuestas cumplirán el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente. Se cubrirán todos los criterios de umbrales en el proceso de selección. No se anticipa que ninguno de los proyectos financiados a través de este Programa sería un proyecto cubierto. De haberlo, el Estado se asegurará de que se cumplan todos los requisitos para proyectos cubiertos.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: Este Programa dará prioridad a las comunidades con LMI y sus áreas de servicio durante el proceso de selección. Los trabajos generados por este Programa pueden representar oportunidades de contratar a residentes y empresa de la Sección 3. Si bien los trabajos en puentes requieren de mano de obra muy especializada, el

DOT trabajará con la comunidad de contratistas para identificar las oportunidades y brindar capacitación a los residentes de la Sección 3 en la mayor medida posible. Estos esfuerzos incluirán, entre otros, un amplio acercamiento del DOT a las empresas propiedad de mujeres e integrantes de minorías.

Medición del éxito: El DOT brindará evaluaciones periódicas del progreso, y puede proporcionar datos para todas las métricas propuestas a través de sus sistemas de datos y otras fuentes de datos disponibles. Se podrán obtener datos adicionales del análisis detallado del puente que se llevará a cabo para cada puente a mejorar. Se usarán los criterios siguientes para medir cada proyecto y el Programa:

- *Valor de la resiliencia:* Tráfico diario anual promedio (AADT, por sus siglas en inglés) en los puentes más resilientes; reducción de elevación base de las inundaciones; acceso a servicios de emergencia críticos, escuelas y otras funciones preservadas; valor o área de los daños por inundación evitados a viviendas y negocios.
- *Valor ambiental:* Paso mejorado de peces y vida silvestre; mejoras en el hábitat; pies lineales de bancos de corriente estabilizados como resultado del tamaño correcto.
- *Valor social:* Cantidad de residentes con LMI dentro de una distancia de 1/2 milla del puente; cantidad de residentes LEP dentro de una distancia de 1/2 milla del puente; efectos evitados a la salud.
- *Valor de revitalización económica:* Cantidad de empresas dentro de una distancia de 1/2 milla del puente; aumento del atractivo para las empresas dentro de una distancia de 1/2 milla del puente; mejoras al ecoturismo (pesca, observación de vida silvestre, acceso).

Alternativas consideradas: El Estado consideró la alternativa “sin acción”. Esta alternativa sería continuar monitoreando los puentes mediante el Programa de Aseguramiento de la Seguridad de Puentes del DOT, y brindar mantenimiento y mejoras de emergencia cuando sean necesarias. Dar a los puentes el tamaño correcto para permitir que estas estructuras soporten tormentas más frecuentes e intensas es una

estrategia más efectiva y disminuirá el estrés psicológico y físico para las poblaciones que dependen de esta infraestructura.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: El Estado ha demostrado las URN de vivienda e infraestructuras y ha identificado riesgos claros de inundaciones ribereñas, algunas de las cuales son causadas por infraestructura de tamaño inadecuado dentro de las corrientes, que se prevé que empeoren con el cambio climático. Además de los desastres declarados, otras tormentas severas han causado adversidades. La frecuencia de estas inundaciones resalta la necesidad del Estado de contar con puentes del tamaño correcto. Este Programa aumenta la resiliencia a través de:

- *Seguridad y movilidad mejoradas:* Los puentes del tamaño correcto permiten que pase más agua durante los flujos altos y son menos propensos a sufrir daños durante las tormentas grandes. Cuando caen los puentes, también se suele dañar la carretera y puede permanecer cerrada por muchos días. Esto puede aislar a los hogares y evitar que los servicios de emergencia lleguen a la gente con necesidad de ayuda. Los cierres de las carreteras también causan demoras en los traslados, pérdidas de ingresos del turismo, pérdida de ingresos para las empresas locales y pérdida de ingresos para los residentes que no pueden acceder a sus lugares de empleo.
- *Costos evitados:* Los daños por inundaciones a propiedades privadas se pueden evitar con cruces carretera-corriente capaces de soportar el paso de flujos altos de agua. Además, los efectos físicos y mentales de las inundaciones y la perturbación de la vida cotidiana se pueden reducir al evitar las inundaciones.
- *Reducir la elevación de las inundaciones base corriente arriba:* Se puede demostrar el aumento de la resiliencia en las áreas objetivo con el modelado de la nueva elevación de inundación base.

Modelos para otras comunidades: El método de evaluar los efectos en los puentes propensos a las inundaciones o con abrasión crítica en las comunidades locales puede ser llevado a cabo por organismos de otros estados. También se pueden aplicar los criterios del Programa a la infraestructura local. Este

Programa tiene escala ajustable y se pueden abordar las obras en los puentes a medida que la financiación se encuentre disponible.

Factibilidad: El Programa propuesto es factible, ya que aprovecha la experiencia del DOT con su Programa de Puentes Propensos a Inundaciones/Abrasión Crítica. Se espera que cada puente tenga una vida útil de 75 años. Cada proyecto cubrirá o superará los estándares de la industria. Los lineamientos actuales del DOT exigen que los puentes pasen inundaciones que ocurren cada 50 años más dos pies de francobordo. Los diseños para esta solicitud se verificarán contra inundaciones futuras a 100 años con información climática obtenida por medio del HEC-RAS y la herramienta a futuro StreamStats, que se funda en los modelos climáticos para garantizar que los puentes puedan soportar los flujos futuros por 100 años. Después de dar a los puentes el tamaño correcto, se estima que el costo de mantenimiento anual para cada puente será, en promedio, de \$6,300. Se puede ajustar la escala de este Programa de acuerdo con la disponibilidad de fondos. Si los fondos disponibles son menores, se harán primero las obras en los puentes de más alta prioridad.

Resumen costo-beneficio: La relación costo-beneficio de este Programa es de 3.4. Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: Se espera que el Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes financie hasta 30 proyectos de puentes, cada uno de los cuales necesitará una evaluación detallada de ingeniería, todos los cuales tendrán que completar determinaciones ambientales, y algunos de los cuales pueden necesitar la adquisición de derechos de paso. El Estado entiende que estos proyectos tendrán que seguir el proceso de la NEPA del HUD, lo que puede requerir procesos adicionales a los que el DOT ya ha establecido con la Administración Federal de Carreteras. Además, el Estado entiende que las fechas límite incluyen tanto la construcción del proyecto como la erogación de todos los fondos. Esta requiere tiempo para facturación, procesamiento, etc. El calendario propuesto es la mejor estimación del tiempo que tomará completar estos procesos. El DOT trabajará en todos los proyectos y procesos de la

manera más expedita posible, y el Estado espera que muchos de los proyectos, si no la mayoría, quedarán terminados antes de sus fechas propuestas de terminación.

Calendario del programa: Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes

<u>Tarea</u>	<u>Inicio*</u>	<u>Terminación**</u>
Selección de proyectos	Enero de 2016	Enero de 2016
Determinaciones preliminares de ingeniería/medio ambiente	Enero de 2016	Junio de 2017
Diseño definitivo	Enero de 2017	Junio de 2018
Asignación de proyectos	Junio de 2017	Diciembre de 2018
Construcción (Completa/Totalmente erogada)**	Julio de 2017	Diciembre de 2020

*Se entiende que algunas tareas se superpondrán con otras conforme avancen los proyectos individuales.

** Hito: Obtención de beneficios del proyecto

Fondos presupuestados y obtenidos: El DOT usa los estándares de la industria en diseño y construcción. El DOT puede usar métodos de diseño-construcción, así como también los más tradicionales de diseño-licitación-construcción, para asegurarse de que los proyectos cumplan con los plazos necesarios y empleen las técnicas más eficientes. El aseguramiento de la calidad/control de calidad es un componente estándar de los procedimientos del DOT. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento A. Como se indica en el Suplemento F, se estima que la operación y el mantenimiento promedio de los puentes cueste \$6,300 por puente. Dado que estos puentes son propiedad del DOT, la agencia será responsable de todos los costos de operación y mantenimiento, que se abordan en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
LMI/Necesidad Urgente (Meta de gastar el 50% de los fondos en áreas de servicio con LMI)	Instalaciones públicas y mejoras	Estado de NY	\$111.1 millones	(CDBG-NDR \$100 millones; DOT \$11.1 millones)

Congruencia con otros documentos de planificación: Esta iniciativa del programa es congruente con una variedad de documentos de planificación. Como se solicita en la NOFA, las secciones pertinentes se encuentran en el Suplemento E.

Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas

Proceso de selección: Las mayores precipitaciones debido al cambio climático han tenido, y continuarán teniendo, efectos significativos en la infraestructura existente de represas del Estado de New York, poniendo a miles de neoyorquinos, sus hogares, sus empresas y sus redes de transporte en gran riesgo. Para aminorar las significativas vulnerabilidades relacionadas con las tormentas, la GOSR con su asociada, la Oficina de Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de New York (Parks), propone el Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas en el Parque Estatal Harriman y el Parque Estatal de Preservación Minnewaska para garantizar que estas represas cumplan con los requisitos de seguridad actuales. Las siete represas de este proyecto se definen como de “alto peligro”, lo que significa que una falla en la represa puede causar daños significativos o extensos a hogares, redes de carreteras, infraestructura crítica o características ambientales. Esta clasificación además sugiere que es probable que se pierdan vidas o que ocurran pérdidas económicas significativas.

El Proyecto fue desarrollado con base en la orientación y las aportaciones de empresas de ingeniería que se especializan en la seguridad de represas. Estas firmas realizaron un amplio modelado de inundaciones y crecidas para determinar las consecuencias de una falla catastrófica de estas estructuras en cuanto a daños potenciales y riesgos a vidas y bienes. Además de consultar a ingenieros externos, Parks tiene personal interno con antecedentes técnicos en administración de represas y seguridad, y se coordina con el DEC acerca de los Estándares Federales de Seguridad de Represas requeridos. Las comunidades directamente afectadas por potenciales fallas de las represas han apoyado activamente este Proyecto y tienen un interés propio en las mejoras de seguridad propuestas. Parks se ha comunicado habitualmente con estas comunidades respecto a estas represas y su seguridad.

El Proyecto aborda siete represas de alto peligro —la Represa First Reservoir, la Represa Baja del Lago Cohasset, la Represa Alta del Lago Cohasset, la Represa del Lago Sebago, la Represa del Lago Stahahe, la Represa del Lago Welch y la Represa del Lago Tillson— que se deben mejorar para garantizar que se minimicen los efectos del canal de bajada debido a desbordes. Para cada represa, la deficiencia principal se relaciona con la capacidad inadecuada de vertedero existente, que podría comprometer la integridad estructural y el apuntalamiento de la estructura de la represa y causar su falla. Los estándares actuales requieren que el diseño supere tormentas que ocurren cada 500 años. Las otras deficiencias que se deben corregir incluyen el blindaje de las pendientes corriente arriba y abajo, la funcionalidad de las compuertas, el canal de vertedero y la elevación del vertedero.

Descripción del proyecto: En respuesta a los efectos del cambio climático y la creciente frecuencia de las tormentas severas, esta propuesta mejorará el diseño original de las represas del estándar actual de inundaciones que ocurren cada 100 años de crecidas a la mitad del máximo nivel de inundación probable, que supera las inundaciones que ocurren cada 500 años. Parks ha realizado todos los trabajos de inspección necesarios para identificar las siete represas críticas. Las represas están ubicadas en las áreas objetivo de los condados Rockland, Orange y Ulster. Más allá de estas áreas objetivo, el efecto benéfico

de mejorar estas represas se extiende al norte de New Jersey, que también sufriría de diversos grados de la inundación en caso de falla de una de estas represas.

Para cada una de las represas identificadas, Parks llevará a cabo un proceso competitivo de adquisiciones para elegir a firmas calificadas con la experiencia pertinente en ingeniería y construcción para diseñar las mejoras. Parks supervisará el Proyecto para asegurarse de que las estructuras de las represas alcancen o superen todos los estándares de seguridad estatales y federales para represas. Parks también se coordinará con el DEC, que supervisa los Planes de Acción para Emergencias de Seguridad de la Represa de todas las represas del Estado.

Este Proyecto aumentará de forma significativa la resiliencia a largo plazo al hacer mejoras físicas a estas represas para evitar fallas, de esa forma eliminando o reduciendo drásticamente el potencial de inundaciones para cientos de miles de residentes, empresas y corredores vitales de transporte, incluido el corredor de la carretera Interestatal 87 y el servicio de ferrocarril de carga y pasajeros.

Este proyecto cumple el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente. El huracán Irene ocasionó el desborde o casi desborde de todas las represas, y seis de las siete represas también fueron afectadas de manera importante por la supertormenta Sandy. No se anticipa que este proyecto sea un proyecto cubierto, porque la revisión ambiental de cada represa se hará por separado.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: Las fallas en las represas ocasionan una destrucción repentina y violenta no solo en área cercana a la represa, sino en áreas muy lejanas corriente abajo. Mejorar estas siete represas críticas beneficiará a todas las poblaciones corriente abajo al reducir el riesgo de potenciales inundaciones catastróficas. Dicha falla también dejaría fuera de servicio recursos recreativos y ambientales que se usan mucho y con mucha frecuencia, utilizados por personas de todos los niveles económicos que visitan estos parques estatales para nadar y divertirse en las instalaciones que estas represas asisten. Se estima que el proyecto generará aproximadamente 475 empleos directos e indirectos, brindando un beneficio económico a corto y largo

plazo a las comunidades en las que se encuentran las represas. Cuando sea factible, las oportunidades de empleo se pondrán a disposición de residentes de la Sección 3.

Medición del éxito: Este Proyecto eliminará los potenciales daños catastróficos originados por las inundaciones causadas por la falla de una estructura de represa debido al desborde del agua durante un evento meteorológico importante. Parks y la Comisión del Parque Interestatal Palisades (PIPC, por sus siglas en inglés), asociada en este proyecto, reunirán datos activamente, rastrearán y evaluarán el desempeño de las represas a través de informes regulares, evaluaciones formales de ingeniería referentes a la integridad estructural de las represas e inspecciones periódicas hechas por agencias regulatorias independientes, tales como el DEC. Parks también monitoreará y documentará el uso recreativo de las instalaciones que rodean al parque. Ya que varias agencias del gobierno ya requieren informes y evaluaciones regulares, se anticipa que reunir las métricas propuestas no será difícil. Estas métricas responden a las URN identificadas por el Estado en materia de vivienda e infraestructura.

- *Valor de la resiliencia:* Aumento en la capacidad del vertedero para manejar tormentas que ocurren cada 500 años y prevenir desbordes de agua en las represas y potenciales inundaciones
- *Valor ambiental:* Evitar costos de la remoción de escombros en las corrientes, reducción de la erosión de los bancos de corrientes y evitar la destrucción del hábitat natural.
- *Valor social:* Evitar el costo de daños a las carreteras públicas y las vías de ferrocarril; provisión continua de los recursos recreativos vitales y hábitat naturales.
- *Valor de revitalización económica:* Evitar los costos de daños a las empresas y los propietarios de vivienda; evitar costos por cierres de empresas; evitar los costos públicos por servicios de emergencia.

Alternativas consideradas: Se consideraron tres alternativas al Proyecto propuesto: quitar las represas, bajar las estructuras de las represas drenando parcial o completamente los lagos asociados y no tomar ninguna medida. Las dos primeras no se consideran alternativas viables, ya que ocasionarían

graves efectos, o la eliminación, de activos recreativos muy utilizados. Además, los costos relacionados con estas alternativas se consideran prohibitivos, ya que la remoción de las represas costaría más que el 60 por ciento de las mejoras para lograr el cumplimiento con el código, y bajar las estructuras de las represas costaría entre un 25 y un 40 por ciento de las mejoras. Esto no incluye el costo de la pérdida permanente de importantes recursos recreativos y ambientales, el cual, cuando se combina con la pérdida de actividades económicas locales y la subsecuente reducción de la calidad de vida, es incalculable. No tomar ninguna medida es inaceptable, dadas las vulnerabilidades identificadas de las represas, el empeoramiento proyectado del riesgo con el paso del tiempo y el aumento de la gravedad y frecuencia del clima intenso.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: El proyecto propuesto está claramente vinculado a las URN del Estado en materia de vivienda e infraestructura en las tres áreas objetivo y responde a los riesgos de inundaciones y los efectos del cambio climático identificados por el Estado. El proyecto propuesto mejorará la resiliencia a las inundaciones de siete represas críticas que se deben ajustar a los estándares de seguridad actuales para minimizar el riesgo de desbordes del agua e inundaciones.

Las mejoras para cumplimiento normativo en seguridad generarán una protección crítica y reducirán la posibilidad de pérdida de vidas, lesiones graves y amplios daños a las principales carreteras, ferrocarriles de pasajeros y carga, residencias privadas, empresas e infraestructura. Parks ha calculado que el Proyecto propuesto protegerá a más de 850 propiedades con un valor de más de \$85 millones, así como a más de \$40 millones en carreteras y entre \$100 y 200 millones en vías de ferrocarril.

Modelos para otras comunidades: El trabajo llevado a cabo en estas siete represas críticas incorporará y demostrará las técnicas más nuevas de construcción en mejoras de seguridad. Esto es significativo, dado que para 2020, el 70 por ciento de todas las represas en los Estados Unidos tendrá más de 50 años de antigüedad ([Fuente 16](#)). Estos proyectos servirán como modelos de seguridad y casos de estudio para otros estados que estén considerando mejoras similares de seguridad y resiliencia en las represas.

Factibilidad: Parks posee la experiencia y los conocimientos necesarios para ajustar estas siete represas de alto peligro a los actuales estándares de seguridad. El proyecto se hará de conformidad con las mejores prácticas y utilizará los principios de diseño y estándares de seguridad más recientes para alcanzar la mayor mejora posible en seguridad de represas. Se puede ajustar la escala del proyecto al priorizar las represas de acuerdo con el nivel de riesgo.

Resumen costo-beneficio: La relación costo-beneficio de este programa es de 2.0. Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: El proyecto tiene un plazo estimado total para su finalización de 48 meses, con la mayor parte de este tiempo asignada al análisis de ingeniería, el diseño y la construcción. En cada proyecto de represa se llevarán a cabo tanto las revisiones establecidas en la Ley de Calidad y Revisión Ambiental del Estado (por sus siglas en inglés, SEQRA) como en la Ley Nacional de Protección al Medio Ambiente (por sus siglas en inglés, NEPA) antes de su construcción.

Calendario del programa: Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas

Críticas

Tarea	Inicio	Terminación
Proceso de autorización para inicio	Mar 2016	Mar 2016
Análisis y diseño de ingeniería (incluye adquisiciones de ingeniería)	Abr 2016	Oct 2017
Permisos	Nov 2017	Feb 2018
Proceso de licitación y asignación del concurso	Feb 2018	Jun 2018
Preparación de la construcción y construcción	Jul 2018	Feb 2020
Excavación de la cuenca, colocación de escolleras	Ago 2018	Feb 2020*

*Hito: Obtención de beneficios del proyecto

Presupuesto: La estimación de costos se determinó en colaboración con el personal interno de Parks y expertos externos. El presupuesto de \$49.6 millones es congruente con el alcance y la escala de

proyectos similares. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. El costo de las operaciones y el mantenimiento se estima en \$25,000 por represa al año, y se incluyen más detalles sobre estos costos en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
Necesidad Urgente	Instalaciones públicas y mejoras	Estado de NY	\$49.6 millones	(CDBG-NDR \$44.6 millones; Parks \$4.9 millones; PIPC \$.1 millón)

Congruencia con otros documentos de planificación: Este proyecto es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se encuentran en el Suplemento E.

Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau

Proceso de selección: La Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Bay Park (por sus siglas en inglés, STP) brinda servicios de tratamiento de aguas residuales al 40% del Condado de Nassau (aproximadamente 550,000 personas) y descarga un promedio de 50 millones de galones al día en el Canal Oeste Reynolds (tributario de la Bahía de Hewlett) a través de una desembocadura de 84 pulgadas y 2.3 millas de largo. Con el paso del tiempo, la emisión de nitrógeno y otros contaminantes de la STP ha desequilibrado el ecosistema de las bahías occidentales, socavando el sistema de la barrera costera natural del área a través de la pérdida de humedales salados y la erosión subsecuente. Durante la supertormenta Sandy, una marejada ciclónica inundó las bahías occidentales e inundó la STP de Bay Park, con el cierre de procesos y equipos de tratamiento críticos por 56 horas. Las aguas de la crecida causaron la liberación de 2.2 millones de galones de efluentes parcialmente tratados a la Bahía de Hewlett. La longitud de la canalización de desagüe existente, en combinación con la falla de las bombas

de efluentes, pusieron a los ciudadanos en riesgo de sufrir enfermedades y de una calidad de agua degradada en el estuario. Para evitar la repetición de estos sucesos, el Estado, con la colaboración del Condado de Nassau, propone reemplazar el desagüe existente en el Canal Reynolds con una nueva tubería de canalización de desagüe, de 138 pulgadas de diámetro con revestimiento de 10 pulgadas, que se extienda 5.3 millas desde la STP de Bay Park a un difusor en el Océano Atlántico.

Desde la supertormenta Sandy, las organizaciones sin fines de lucro, los funcionarios y el personal de agencias de todos los niveles del gobierno han participado activamente en abordar el impacto del daño a la STP de Bay Park y a la salud del estuario de las bahías occidentales. Grupos tan variados como Citizens Campaign for Environment, la Federación del Trabajo de Long Island, Vision Long Island, United Water, los residentes de Island Park, los residentes de la Ciudad de Long Beach y el Departamento de Obras Públicas del Condado de Nassau se han unido para abordar estos temas urgentes. La Escuela de Ciencias Marinas y Atmosféricas de Stony Brook University, el Servicio Geológico de los EE. UU., el Battelle Memorial Institute y la DEC hicieron aportaciones esenciales respecto a los problemas ambientales y de calidad del agua. Esta propuesta es el resultado de estas consultas.

Descripción del proyecto: La canalización de desagüe propuesta correrá 2.5 millas entre Bay Park y Long Beach y 2.8 millas adicionales entre Long Beach y el difusor, y aumentará la resiliencia de la STP de Bay Park al asegurarla contra el refluo por la acción de la marea durante las marejadas ciclónicas, previniendo así cortes futuros de los servicios y peligros para la salud pública. Además, la consecuente reducción de la carga de nitrógeno en el estuario del Canal Reynolds mejorará significativamente la calidad del agua, permitiendo la restauración de los humedales costeros en las bahías occidentales y la estabilización natural de la línea de la costa, creando una barrera natural contra la energía de las olas y la erosión.

Este proyecto cumple con el Objetivo Nacional de Necesidad Urgente, ya que el desagüe actual de la STP representa una amenaza grave e inmediata para la salud y el bienestar de la comunidad. Todas las

actividades se consideran actividades que cumplen con los requisitos. Otra marejada ciclónica que golpee las bahías occidentales causaría la falla de la STP, la contaminación de las vías fluviales de las bahías occidentales y la inundación de las propiedades y empresas no protegidas por barreras naturales. Este es un proyecto cubierto y, de acuerdo a lo que se explica a continuación, el Estado garantizará que el proyecto cumpla con todos los requisitos de un proyecto cubierto.

Beneficios para las poblaciones vulnerables y oportunidades de la Sección 3: Un total de 197,450 personas con LMI se encuentran ubicadas dentro del área de servicios de la STP de Bay Park; el 35.9 por ciento de la población del área. El proyecto aborda las URN en materia de vivienda e infraestructura del Condado de Nassau porque habilita la restauración de los humedales que actuarán como una barrera para las tormentas y protegerán a los hogares (incluyendo a 18,426 hogares de personas con LMI dañados por Sandy) y la infraestructura, y evitará daños a la STP de Bay Park, que presta servicios a cientos de miles de hogares. El Condado de Nassau continuará su exitoso Plan de la Sección 3, que ya se está implementando en todos los proyectos de CDBG-DR.

Medición del éxito: El desagüe propuesto reducirá el nitrógeno y los contaminantes en las bahías occidentales y restaurará la salud del ecosistema en los humedales y las praderas de zostera marina. Los consultores de la Agencia de Protección Ambiental de los EE. UU. (EPA) indican que del 80 al 90 por ciento de la carga de nitrógeno en la porción de las bahías occidentales que ha sido afectada por nitrógeno proviene de las descargas de efluentes de aguas residuales de la STP de Bay Park. Al eliminar esta fuente de nitrógeno y contaminantes, se espera que la calidad del agua mejore a un nivel objetivo de nitrógeno por debajo de los lineamientos actuales de la Ley de Agua Limpia. Los niveles de nitrógeno, fósforo y otros contaminantes se rastrean activamente en 15 estaciones de muestreo en la bahía, y seguirán siendo medidas por el Estado y las agencias federales, incluidas el USGS, la EPA y el DEC.

El Condado de Nassau ha asumido el compromiso de reducir el nivel de nitrógeno en la descarga de efluentes en la STP de Bay Park, y ha realizado varios proyectos de demostración para probar

tecnologías de vanguardia para eliminación de nitrógeno. Para complementar la construcción de la tubería de desagüe, y para lograr una reducción del 50 por ciento en la carga de nitrógeno, el Condado de Nassau se ha comprometido a instalar un sistema permanente de tratamiento de flujos secundarios y un sistema de remoción de nutrientes biológicos por temporadas, los cuales se encuentran en fase de diseño y se espera que queden terminados en un plazo de 24 a 30 meses.

Se rastrearán las métricas siguientes a través de evaluaciones regulares:

- *Valor de la resiliencia:* Acres de humedales costeros, que sirven como barrera natural a las crecidas ciclónicas, restaurados o protegidos.
- *Valor ambiental:* Mejoras en la calidad del agua debido a la reducción de los niveles de nitrógeno en las bahías; reducción en el crecimiento excesivo de fitoplancton en las bahías; acres de humedales restaurados o preservados.
- *Valor social:* Protección de las existencias limitadas de vivienda asequible como resultado de una mayor resiliencia costera; reducción de la frecuencia de cierres de playas.
- *Valor de revitalización económica:* Aumentos en ingresos para las industrias turística y pesquera debido a la remediación ambiental.

Alternativas consideradas: Este proyecto responde a las URN demostradas por el Estado en materia de vivienda e infraestructura, así como al riesgo de inundaciones costeras identificado en la solicitud de la Fase 1 del Estado. Se consideraron varias estrategias alternativas de remediación, entre ellas el tratamiento terciario usando el desagüe existente y también el tratamiento terciario con aplicación de tierra. Ninguna de estas estrategias alternativas logra el equilibrio necesario de costo y resiliencia.

Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia: El desagüe propuesto aumentará la resiliencia de la STP de Bay Park al prevenir los cierres debido al reflujó, y disminuirá los riesgos para la salud humana de desagüe de los derrames de efluentes causados por la acción de las mareas. El proyecto permitirá el crecimiento de una barrera natural de humedales que disiparán la energía y amplitud de las olas,

reducirán el efecto erosivo de las olas al desacelerar la velocidad del agua y estabilizarán las líneas costeras a través de la deposición de sedimentos; el proyecto de desagüe aumenta la resiliencia de las comunidades adyacentes de las bahías occidentales ante futuras tormentas. Se disminuirá la cantidad de hogares y estructuras en Nassau que se encuentran en riesgo de tormentas futuras. El aumento en la protección natural costera también salvaguardará a 12 subestaciones de energía eléctrica inundadas por Sandy que surten electricidad a más de 1.1 millones de clientes en los condados de Nassau, Suffolk y Queens.

Modelos para otras comunidades: Esta propuesta se puede adaptar para otras comunidades costeras que descarguen efluentes tratados en humedales.

Resumen costo-beneficio: Se determinó que la relación costo-beneficio es de 3.8. Puede ver más detalles en el Suplemento F.

Calendario del programa: La duración del Proyecto se estima en 56 meses. Para minimizar el riesgo, se llevarán a cabo estudios extensivos antes del proceso de diseño para identificar potenciales áreas de inquietud, permitiendo que se mitiguen durante el diseño. El Proyecto incluirá un nivel alto de revisión ambiental basada en una variedad de muestras (por ejemplo, sedimentos y calidad del agua), estudios (por ejemplo, de campo, batimétricos, ecológicos), modelado (por ejemplo, hidrodinámica), estudios (por ejemplo, geotécnico), y análisis (por ejemplo, de perforaciones y túneles). Los informes y revisiones resultantes informarán a las consultas regulatorias y de las partes interesadas, incluyendo períodos de notificación pública y comentarios antes de la presentación de la declaración final sobre el impacto en el medio ambiente.

Calendario del programa: Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau

<u>Tarea</u>	<u>Inicio</u>	<u>Terminación</u>	<u>Meses</u>
Administración del proyecto	Segundo trimestre de 2016	Tercer trimestre de 2020	54
Servicios de adquisición	Segundo trimestre de 2016	Tercer trimestre de 2017	17
Proceso de diseño	Cuarto trimestre de 2016	Cuarto trimestre de 2017	11
Programa de muestreo y estudios	Segundo trimestre de 2016	Segundo trimestre de 2018	25
Revisión ambiental	Segundo trimestre de 2016	Segundo trimestre de 2017	12
Obtención de permisos federales, estatales y locales	Segundo trimestre de 2016	Segundo trimestre de 2017	12
Proceso de construcción	Cuarto trimestre de 2017	Tercer trimestre de 2020	35*

*Hito: Obtención de beneficios del proyecto

Presupuesto: El costo de capital total estimado de este proyecto es de \$450 millones. Esta estimación de costo se basa en una estrategia descendiente informada por la historia y el conocimiento de los costos

de mano de obra, materiales y equipos para proyectos, y se ha ajustado de acuerdo con los costos de mano de obra en la región, con base en los salarios prevalentes en Long Island. Esta estimación de costo se actualizó para reflejar los avances técnicos y las tendencias actuales del mercado de construcción y es más baja que las estimaciones conservadoras anteriores. Para ver una declaración de fuentes y usos, consulte el Suplemento B. Los costos de las operaciones y el mantenimiento se explican en los Suplementos B y F.

Objetivo Nacional	Actividad elegible	Ente responsable	Monto de los fondos	Fuente propuesta de fondos
Necesidad Urgente	Instalaciones públicas y mejoras	Condado de Nassau	\$450 millones	HMGP de FEMA (pendiente de compromiso formal, \$150 millones); Fondo de Capital del Condado de Nassau (compromiso formal, \$104 millones); Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de NY (compromiso formal; \$45,376,250—préstamo del 75% que pagará el Condado de Nassau, 25% de subvención de la EPA); CDBG-NDR (\$150.6 millones)

Congruencia con otros documentos de planificación: Este proyecto es congruente con una variedad de documentos de planificación. Las secciones pertinentes de estos planes se incluyen en el Suplemento E.

Proyectos cubiertos: La tubería de desagüe al océano que se propone es un proyecto cubierto. Se describió antes en las secciones Proceso de selección y Descripción del proyecto, y el presupuesto propuesto, incluidas las fuentes de financiación federales, estatales y locales, se detalla bajo el título Presupuesto. Este proyecto es una actividad de Instalaciones Públicas y Mejoras que cumple con los requisitos de la Sección 105(a)(2) de la Ley de Desarrollo de Viviendas y Comunidades, satisface el Objetivo Nacional de Necesidad Insatisfecha y aborda los efectos de la supertormenta Sandy, según lo antes descrito bajo el título Abordar los riesgos y aumentar la resiliencia.

Este proyecto cubierto está sustentado en la evaluación actualizada de efectos necesidades insatisfechas del Estado. Según se establece en la Enmienda 8 del Plan de Acción del Estado, el canal de desagüe al océano de la STP de Bay Park es uno de los cinco proyectos cubiertos que se determinó tienen las mayores necesidades insatisfechas remanentes. Las estimaciones actualizadas para esta solicitud documentan una necesidad insatisfecha de \$ 150 millones.

Este proyecto cubierto es sustentado por una consulta y un proceso de toma de decisiones transparentes e inclusivos. Consulte el Suplemento H.

El Estado y el Condado de Nassau monitorearán y evaluarán la eficacia y sostenibilidad de este proyecto cubierto, de acuerdo a los detalles anteriores bajo el título Medición del éxito y, en particular, controlarán las mejoras en la calidad del agua, las mejoras en la salud de los humedales costeros y la consecuente disminución de los daños para las residencias y demás estructuras después de las tormentas y el aumento de la salud pública.

Este proyecto cubierto se vincula estrechamente con el Plan de Acción Climático del Presidente, ya que reduce los niveles de nitrógeno en las bahías occidentales, remedia los humedales costeros, previene la erosión costera y, como resultado, protege los hogares y las comunidades de las marejadas ciclónicas. Además, las praderas de zosteria marina también son una parte vital de la solución al cambio climático y,

por área unitaria, pueden capturar hasta dos veces tanto carbono como los bosques templados y tropicales del mundo ([Fuente 17](#)).

Anexo F Aprovechamiento
Estado de New York
ExhibitFLeverage_NYS.pdf

La documentación de aprovechamiento en el Suplemento B demuestra los firmes compromisos financieros directos que el Estado de New York ha obtenido para sus proyectos y programas propuestos. Estos compromisos aumentarán de forma significativa la efectividad de las actividades propuestas y garantizarán que el efecto de los fondos federales se maximice en la mayor medida posible. Los compromisos totales directos de la propuesta del Estado para la NDRC que son elegibles como aprovechamiento equivalen a \$384.17 millones, lo que representa un 81.7 por ciento de los fondos solicitados del CDBG-NDR. Además de estos fondos de aprovechamiento, el Estado aportará \$10.9 millones en fondos del CDBG-DR a los proyectos y programas propuestos. Los costos de las operaciones y el mantenimiento se detallan en los Suplementos B y F.

Programa Piloto de Resiliencia para Comunidades de Vivienda Prefabricada: Compromisos financieros directos por \$ 3 millones en financiación del Fondo Alternativo Leviticus, \$3 millones en financiación del Programa de Fondos Cooperativos para Vivienda Prefabricada, y \$15 millones en financiación de Community Preservation Cooperation, lo que representa un aprovechamiento del 43 por ciento de los fondos CDBG-NDR solicitados.

Proyecto Piloto de Resiliencia para Vivienda Pública: Compromisos financieros directos por \$2.7 millones en deuda exenta de impuestos de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York/Agencia de Financiación de Vivienda (HCR/HFA), \$16 millones en capital crediticio de Enterprise Community Investments, \$9.6 millones en fondos de PA de FEMA de autoridades de vivienda participantes, y \$3.7 millones en honorarios diferidos del desarrollador. Esto representa el 89 por ciento de los fondos de CDBG-NDR solicitados. Además de este aprovechamiento, el Estado aportará \$10.26 millones en fondos del CDBG-DR a este proyecto.

Programa para dar el Tamaño Correcto a las Alcantarillas y Restaurar las Llanuras Aluviales Naturales: Compromisos financieros directos por \$7.85 millones del Departamento de Conservación Ambiental del Estado de New York (DEC) y la Corporación de la Cuenca Hídrica de Catskill (CWC).

Las aportaciones paralelas locales sobre los fondos de CDBG-NDR totalizarán \$7.89 millones. Estos fondos representan un aprovechamiento del 17.5 por ciento de los fondos CDBG-NDR solicitados. Además de este aprovechamiento, el Estado aportará \$643,000 en fondos del CDBG-DR a este programa.

Programa de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a los Puentes: Compromisos financieros directos por \$11.1 millones del Departamento de Transporte (DOT), que representan un aprovechamiento de 11.1 por ciento de los fondos solicitados de CDBG-NDR.

Proyecto de Resiliencia para dar el Tamaño Correcto a las Represas Críticas: Compromisos financieros directos por \$4.86 millones del Departamento de Parques, Recreación y Preservación Histórica del Estado de New York (Parks) y \$.1 millón de la Comisión del Parque Interestatal Palisades (PIPC), que representan un aprovechamiento de 11.1 por ciento de los fondos solicitados de CDBG-NDR.

Proyecto de Canalización de Desagües y Resiliencia de la Bahía del Condado de Nassau: Compromisos financieros directos por \$45,376,250 del Programa de Créditos para Mitigación de Tormentas de la Corporación de Instalaciones Ambientales del Estado de NY (EFC) para el diseño por análisis geotécnico; \$104 millones del Fondo de Capital del Condado de Nassau para la construcción, y \$150 millones del Programa de Subvenciones para Mitigación de Peligros de la Agencia Federal de Gestión de Emergencias (HMGP de FEMA) para la construcción, pendiente de aprobación, lo que representa un aprovechamiento de 198.76 por ciento de los fondos solicitados de CDBG-NDR.

Anexo G Compromiso a largo plazo
Estado de New York
ExhibitGLongTermComm_NYS.pdf

Progreso para cumplir el compromiso de la Fase 1: La retroalimentación del HUD sobre la solicitud del Estado para la Fase 1 de la NDRC señaló que, si bien la solicitud demostraba el compromiso a largo plazo del Estado con la resiliencia a través de varias iniciativas, incluyendo el Programa de Reconstrucción Comunitaria NY Rising y la Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (CRRA), podría tener mediciones basales y objetivos delineados con más claridad para esos compromisos. Aunque no se delineó específicamente en esa solicitud de la Fase 1, el Estado ha hecho progresos significativos en la implementación de la CRRA en los meses transcurridos desde entonces. El Estado ha formado varios grupos de trabajo con el fin de desarrollar orientaciones requeridas por la CRRA e implementar disposiciones de la ley. Conforme se acerca la fecha límite de enero de 2016 para promulgar proyecciones sobre la elevación del nivel del mar, el DEC publicó borradores de proyecciones en junio de 2015 y celebró una serie de reuniones informativas públicas para recibir comentarios del público.

Lecciones aprendidas: Durante la última década, el Estado de New York ha establecido una de las más ambiciosas agendas de adaptación y mitigación del cambio climático en la nación. Reconociendo que la resiliencia está en el centro de la mitigación y la adaptación al cambio climático, en enero de 2015 el Gobernador Cuomo lanzó la iniciativa de Comunidades con Inteligencia Climática (Climate Smart Communities) para entrelazar y fortalecer los esfuerzos de la Administración para reducir las emisiones de gases de invernadero y ayudar al Estado a adaptarse a los efectos pronosticados de los cambios en las temperaturas, los niveles del mar, las precipitaciones y demás factores climáticos a nivel local ([Fuente 1](#)).

La respuesta de recuperación del Estado ante los desastres calificados de 2011 y 2012 se encuentra firmemente enraizada en la resiliencia. En las postrimerías inmediatas a la supertormenta Sandy, el huracán Irene y la tormenta tropical Lee, el Gobernador Cuomo estableció la Comisión NYS2100, que reunió a un equipo multidisciplinario de expertos para desarrollar recomendaciones que se puedan convertir en acciones para mejorar la resiliencia de la infraestructura. Publicado en enero de 2013, el informe de la Comisión NYS2100 incluye recomendaciones de financiación a corto y largo plazo para

energía, transporte, uso de suelo , seguros e infraestructura, que continúan informando las estrategias transversales del Estado para reconstruir e institucionalizar la resiliencia como un componente central del desarrollo de políticas, la planificación de proyectos y su implementación ([Fuente 2](#)). Estas recomendaciones brindan un marco de trabajo al cual se pueden agregar las lecciones aprendidas en la implementación de medidas de resiliencia, permitiendo así el diálogo acerca de las políticas públicas entre las agencias estatales y mejorando la consciencia del público en general sobre los cambios que se deben adoptar para construir resiliencia.

En junio de 2013, el Gobernador Cuomo estableció la Oficina de Recuperación ante Tormentas del Gobernador (GOSR, por sus siglas en inglés) para administrar aproximadamente \$4,400 millones en financiación de Subvenciones en Bloque para Desarrollo Comunitario en Recuperación de Desastres (CDBG-DR, por sus siglas en inglés) a través de cuatro programas principales: Recuperación de Vivienda, Pequeñas Empresas, Reconstrucción Comunitaria e Infraestructura. Incorporados bajo el concepto general “NY Rising”, los programas de la GOSR buscan reconstruir *mejor* al satisfacer necesidades urgentes de recuperación, integrar la resiliencia a largo plazo, e incorporar iterativamente las lecciones aprendidas durante el diseño y la implementación.

De hecho, las lecciones aprendidas en el desarrollo de esta propuesta para la NDRC ya se están poniendo en acción a lo largo y ancho del Estado. Inspirado por la Academia de Resiliencia de la NDRC de julio de 2015 en Denver, el Estado se ha comprometido en participar en el Programa Piloto de Resiliencia AmeriCorps VISTA, con un enfoque central en promover la resiliencia social en las comunidades de la Ciudad de New York. Después de escuchar acerca de la resonante necesidad de identificación formal de las instalaciones y organizaciones que sirven a las necesidades de recuperación locales, la GOSR creó el Programa del Centro Comunitario NY Rising (NYRCC), una red de instalaciones resilientes en las comunidades que se vieron afectadas por las tormentas, en las que las organizaciones sin fines de lucro 501(c)(3) proporcionarán servicios sociales y de recuperación

ampliados. Ni centros de evacuación, ni albergues, estos centros comunitarios enfatizan la resiliencia social y económica. Los miembros de Resilience AmeriCorps aprovecharán y mejorarán el Programa NYRCC a través de la fase piloto, apoyando a los operadores de los centros en la conducción de investigaciones y evaluación de los riesgos y vulnerabilidades de los residentes de bajos ingresos para determinar qué está funcionando, qué se puede expandir, y si existen lagunas en las actividades de resiliencia. Los centros también facilitarán y proporcionarán mayor acceso a los recursos y herramientas federales para las comunidades de bajos ingresos. El Programa Piloto de Resiliencia AmeriCorps VISTA activará las lecciones aprendidas en el desarrollo e implementación del programa de recuperación del Estado, y en el desarrollo de esta solicitud.

Programa Piloto de Resiliencia AmeriCorps VISTA

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Organizaciones servidas y residentes involucrados	0	Ocho cumbres con más de 20 organizaciones comunitarias; 10 planes de resiliencia específicos para comunidades; un plan maestro de resiliencia para las comunidades de todo el Estado; más de 500 residentes involucrados mediante talleres y acercamiento.	1 ^{er} trimestre de 2016	Monitoreo al menos por dos años. Creará un marco de trabajo para servicios continuos y un plan maestro que brindará orientación constante.

Acción legislativa: La promulgación por parte del Gobernador Cuomo de la CCRA el 22 de septiembre de 2014 es la demostración legislativa más significativa del compromiso a largo plazo del Estado con un futuro más resiliente. La CRRA garantiza que las decisiones de financiación y otorgamiento de permisos del Estado incluyan la consideración de los efectos del riesgo climático y los eventos meteorológicos extremos, modificando en consecuencia varias secciones de la Ley de Conservación Ambiental, la Ley de Agricultura y Mercados y la Ley de Salud Pública. Se aplicará a todas las solicitudes y/o permisos desde el 1 de enero de 2017. Las disposiciones de la ley exigen que:

1. El Departamento de Conservación Ambiental (DEC) del Estado de NY, a más tardar el 1 de enero de 2016, adopte reglamentaciones que establezcan proyecciones sobre la elevación del nivel del mar en el estado con fundamentos científicos (que se deberán actualizar por lo menos cada cinco años);
2. El DEC y el Departamento de Estado (DOS) del Estado de NY desarrollen lineamientos adicionales sobre la aplicación de medidas de resiliencia que utilicen recursos y procesos naturales para reducir el riesgo;
3. El DOS, en consulta con el DEC, prepare modelos de leyes locales referentes al riesgo climático, que incluyan la elevación del nivel del mar, marejadas ciclónicas e inundaciones, con fundamento en los datos disponibles que predigan la probabilidad de eventos meteorológicos extremos en el futuro, incluyendo los datos de análisis de riesgos y peligros, de haberlos, y que ponga tales modelos de leyes a disposición de los gobiernos locales; y
4. Se consideren los riesgos climáticos, incluyendo la elevación del nivel del mar, marejadas ciclónicas e inundaciones, con fundamento en los datos disponibles que predigan la probabilidad de eventos meteorológicos extremos en el futuro, en lo siguiente: Ley Estatal de Políticas de Infraestructura para un Crecimiento Inteligente; fondos revolventes para Contaminación del Agua y Agua Potable; Fondo de Protección Ambiental (incluyendo proyectos de manejo de gases en rellenos sanitarios municipales, parques municipales, programas de revitalización de costas locales, proyectos de rehabilitación costera, y protección de tierras agrícolas); y los permisos importantes que se expidan con fundamento en la Ley de Procedimientos Uniformes.

La CRRA integra varias recomendaciones importantes de la Comisión NYS2100 y, de acuerdo con el Georgetown Climate Center, es la única legislación en la nación que exige que los efectos climáticos sean parte del proceso de planificación, otorgamiento de permisos y financiación, y no solo en las áreas costeras del Estado, sino en todos los 62 condados ([Fuente 3](#)). Las medidas tomadas con base en la CRRA ayudarán a las agencias y a las comunidades del Estado a reducir las vulnerabilidades

identificadas al mejorar los datos disponibles para tomar decisiones respecto a la resiliencia. Estos datos sustentarán un análisis del cambio climático de cara al futuro y garantizarán que los casi 20 millones de residentes se beneficien de las medidas de mitigación de desastres basadas en evidencias. A continuación se explican las métricas relacionadas con la CRRA.

Ley de Resiliencia y Riesgo Comunitario (por sus siglas en inglés, CRRA)

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Proyectos de infraestructura revisados tomando en cuenta el riesgo climático	0	Aprox. 524 al año (con base en los permisos de 2014)	1/Ene/2017	En curso
Los principales proyectos se revisan anualmente mediante un proceso que toma en cuenta los peligros de inundación futura para los permisos relacionados con: alteración de vías fluviales, humedales de agua dulce, humedales de marea y áreas con peligro de erosión costera. Peligros de inundación futura	0 (Existía orientación mínima sobre peligros de inundación futura para los examinadores de permisos)	Aprox. 515 permisos revisados al año en cuanto a peligro de inundación (perturbación de vías fluviales: 200; humedales de agua dulce: 250; humedales de marea: 50; áreas con peligro de erosión costera: 15)	1/Ene/2017	En curso
Herramientas locales de uso de suelo modificadas o implementadas para mejorar la resiliencia de la comunidad ante la elevación del nivel del mar, las marejadas ciclónicas y las inundaciones	De 1551 comunidades estatales: 78 por ciento tenían usos de suelo, 73 por ciento tenían reglamentaciones sobre subdivisiones, y 70 por ciento tenían facultades de revisión de los planes en los sitios (estudio de 2008).	Cada año 5 por ciento de los municipios adoptarán un cambio en una ley de uso de suelo que aumente la resiliencia	Fecha de entrada en vigor prevista 1/Ene/2019	En curso. Las leyes locales utilizará información sobre el cambio climático y herramientas para uso de suelo con resiliencia.

Complementando a la CRRA, la sección 192-h del Artículo 16 de la Ley de Agricultura y Mercados, promulgada en marzo de 2013, ahora exige que existan fuentes de energía independientes en las gasolineras cercanas a salidas de la autopista o en rutas de evacuación en la Ciudad de NY los condados de Rockland, Westchester, Nassau y Suffolk como parte del programa amplio Fuel NY ([Fuente 4](#)). Cuando la supertormenta Sandy interrumpió el suministro de energía en la región, muchas estaciones de gasolina no pudieron surtir combustible.

192-h del Artículo 16 de la Ley de Agricultura y Mercados

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Gasolineras con interruptor de transferencia instalado	0	1,000	1/Abr/2014 – todas las gasolineras obligadas cerca de rutas de evacuación con interruptor de transferencia; 1/Ago/2015 – 30 por ciento de las gasolineras en cadena obligadas con interruptor de transferencia.	En curso

Elevación de estándares Tras la reciente serie de tormentas intensas, el Estado identificó diversas maneras en las que los cambios en los estándares podrían mejorar la resiliencia de forma mensurable. El Estado ya emplea la mejor práctica de exigir que todos los edificios nuevos o sustancialmente mejorados en áreas con peligro de inundación tengan su piso más bajo a una elevación superior a la elevación de la crecida en diseño más el francobordo apropiado de dos pies para las estructuras residenciales, o según lo determine ASCE 24-05 para otras estructuras. El DOS también está promoviendo la resiliencia a través de las modificaciones al Código de Construcción del Estado, que se encuentran actualmente bajo la revisión y consideración del Consejo de Códigos Estatales de Construcción. Se espera que se publique un borrador aprobado por el Consejo para recibir los comentarios del público antes de que finalice 2015, y se espera adoptar un borrador definitivo a mediados de 2016. Las actualizaciones pendientes incluyen modificar el Código Residencial para exigir que los edificios y la estructuras que se encuentren en una vía fluvial se diseñen y construyan de acuerdo con el estándar de diseño ASCE 24-2013 (Diseño y

Construcción Resistente a las Inundaciones). Por ejemplo, las instalaciones para servicios de salud nuevas o sustancialmente mejoradas (incluyendo hospitales, hogares de ancianos, vida asistida) en áreas propensas a las inundaciones deben estar equipadas con una conexión eléctrica para conectar uno o más generadores temporarios o un equipo de energía secundaria por encima de la elevación de la inundación de diseño.

El DOS también está mejorando la resiliencia a largo plazo a través de la Evaluación y Estrategia de la Sección 309 de la Gestión Costera del Estado de NY 2016-2020, que examinó problemas y oportunidades en nueve áreas de mejoras costeras ([Fuente 5](#)). La estrategia adopta un enfoque de futuro para el cambio climático y garantiza que, si la altura de la inundación regulada de la NFIP aumenta en el futuro (debido a los cambios en la descarga de aguas pluviales, los niveles de agua locales o el nivel del mar), el estándar reglamentario del código de construcción automáticamente aumentará, permitiendo la adaptación resiliente con el paso del tiempo.

Código de Construcción del Estado

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Permisos de construcción residencial expedidos en el Estado a los que se aplican estándares de mayor resiliencia	0	36,286 al año (según cifras de 2014)	mediados de 2016	En curso

El Estado también está aumentando la resiliencia en términos mensurables a través de la Corporación de Instalaciones Ambientales (EFC, por sus siglas en inglés), que provee financiación de bajo costo para la infraestructura local de aguas residuales y agua potable. La EFC ha estado trabajando con la DEC y la Comisión de Control de la Contaminación del Agua Interestatal de New England (NEIWPC, por sus siglas en inglés) en el desarrollo de estándares de construcción modificados que añadirán la resiliencia al código para las instalaciones de aguas residuales y agua potable. El Programa de Préstamos para

Mitigación de Tormentas del EFC (SMLP, por sus siglas en inglés) exige que los componentes importantes de las instalaciones de tratamiento (como las bombas, los tableros de control y los sistemas de energía) estén protegidos, como mínimo, para soportar elevaciones por inundaciones que ocurren cada 500 años. Con la expectativa de que finalice a comienzos de 2016, la orientación se convertirá en un estándar para la construcción y rehabilitación de las instalaciones de tratamiento para el Estado y beneficiará una cantidad de áreas objetivo. Además, el SMLP está abierto a las mejoras de la resiliencia de las instalaciones de tratamiento a través de infraestructura ecológica, que incluye pavimento permeable, techos ecológicos, humedales construidos y áreas de amortiguamiento en riveras.

Programa de Préstamos para Mitigación de Tormentas de la EFC

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Cantidad de beneficiarios en el área objetivo	0	13 millones de neoyorquinos (incluyendo a residentes de las siguientes áreas objetivo: Orange, Ulster, Westchester, Rockland, Nassau, y Suffolk)	Todos los proyectos terminados y los fondos erogados para julio de 2019.	20-50 años (vida útil típica de las plantas de tratamiento)

El Estado ha asumido el compromiso de fortalecer las zonas de amortiguamiento de las riveras y los humedales para mitigar los efectos de los eventos de las inundaciones más frecuentes y extremas y para proteger y mejorar la calidad del agua. Esto incluye proveer una mejor protección de los humedales de agua dulce y salada a través de las leyes de humedales del estado, aumentando las sanciones por infracciones, actualizando los mapas existentes de los humedales y expandiendo el alcance de las leyes sobre humedales para que incluyan los humedales más pequeños. El Estado también completará los análisis de tendencias integrales de los humedales de todo el estado para rastrear las pérdidas y ganancias en acres en varios tipos de humedales ([Fuente 6](#)).

Protección del Estado para humedales de agua salada

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Restauración del área de humedales salados	25,000 acres de humedales salados (estimación del DEC)	26,000 acres (restauración de 1,000 acres perdidos desde 1974)	Septiembre de 2014	En curso

Acciones de resiliencia relacionadas con actualizaciones o alineación con el plan: Los siguientes ejemplos ofrecen una instantánea de algunas de las actualizaciones y acciones de alineación recientes en el plan de resiliencia del Estado.

Planes de mitigación de peligros: El Estado actualizó su plan de Mitigación de Peligros (Plan de Mitigación del Estado) para incluir la elevación del nivel del mar en enero de 2014. Este plan cumple con los requisitos del Título 44 del CFR y se alinea con la CRRA. El Plan de Mitigación del Estado fue presentado a FEMA en diciembre de 2013 y es actualizado cada tres años por la División de Seguridad Interna y Servicios de Emergencia (DHSES, por sus siglas en inglés) del Estado de NY con la asistencia de agencias hermanas y otras partes interesadas. El Plan de Mitigación del Estado resalta a las agencias estatales la necesidad de priorizar las áreas particulares en riesgo, brinda una guía y herramientas de desarrollo de planes locales a las jurisdicciones pertinentes para completar sus planes de mitigación de peligros locales (por sus siglas en inglés, LHMP), e impulsa una estrategia coordinada entre las entidades estatales, territoriales, tribales y locales. La alineación de los planes a nivel del Estado y de los condados está impulsada por el deseo de acelerar la recuperación y mejorar la planificación de resiliencia apoyada por la Sección de Mitigación de la DHSES ([Fuente 7](#)). La DHSES también da seguimiento al cumplimiento normativo de los requisitos de planificación.

Transporte: El Estado se ha asociado con la Administración Federal de Carreteras (FHWA, por sus siglas en inglés) en colaboración con los departamentos regionales de transporte y las organizaciones de planificación de transporte metropolitano para producir la Evaluación y Análisis de la Adaptación de la Vulnerabilidad del Transporte en New York-New Jersey-Connecticut. Este proyecto de investigación es parte de la planificación para la resiliencia que fue impulsada por los recientes eventos meteorológicos extremos y es financiado por la FHWA. Los objetivos de este proyecto son evaluar los efectos de la supertormenta Sandy (y, hasta cierto punto, el huracán Irene, la tormenta tropical Lee y el Halloween Nor'easter de 2011) sobre los bienes relacionados con el transporte; identificar las estrategias de adaptación para aumentar la resiliencia de esos activos; realizar un análisis de las brechas para la región y consolidar las fuentes de datos e información. La terminación del proyecto está programada para el 31 de marzo de 2016. Los hallazgos del proyecto se incorporarán a la planificación futura del transporte del Estado y ayudarán a aumentar la preparación para los efectos del cambio climático con la alineación a las mejores prácticas entre los participantes regionales.

Vivienda: Como parte del desarrollo de un nuevo plan a largo plazo para vivienda asequible, el Departamento de Renovación Habitacional y Comunitaria del Estado de New York (HCR) está creando una política integral para alinear los requisitos de las viviendas “ecológicas” en los muchos programas de subvenciones y préstamos para vivienda del Estado. Esta política se basa en los requisitos agresivos de viviendas resilientes y ecológicas reflejados en el Código de Construcción del Estado, los requisitos de los programas de financiación y los elementos de puntaje de los proyectos competitivos opcionales.

Desarrollo económico: Como parte del plan transformador del Gobernador Cuomo destinado a mejorar el modelo de desarrollo económico del Estado, se creó la Solicitud de Financiación Consolidada (CFA, por sus siglas en inglés) del Consejo de Desarrollo Económico Regional para servir como único punto de acceso a la financiación del desarrollo económico ([Fuente 8](#)). Este modelo racionalizado ahora

presenta componentes de puntuación destinados a premiar la inclusión de medidas de resiliencia dentro de una solicitud de subvención.

Planificación de la resiliencia: La Oficina de Planificación y Desarrollo del Departamento de Estado (DOS) del Estado de NY está desarrollando una convocatoria para solicitudes para llevar a cabo planes de acción de resiliencia en 11 tramos de la Reserva del Estuario de South Shore (por sus siglas en inglés, SSER). Estos planes de acción abordarán necesidades de recuperación y resiliencia de las comunidades que no cumplieron los requisitos para asistencia en planificación de New York Rising. Priorizarán la “transición a la acción” y listarán una gama de proyectos de mejoras de capital que pueden financiarse con fondos futuros del Fondo de Protección Ambiental (por sus siglas en inglés, EPF) para el SSER, así como con otros fondos estatales. El DOS utilizará asignaciones presupuestarias de la EPF para el SSER con el fin de identificar una gama de mejoras de capital para la protección de activos comunitarios y las vulnerabilidades de la costa, que incluyen costas vivientes e infraestructura ecológica.

Asuntos económicos y de financiación: Además de los esfuerzos antes mencionados para fundear y financiar la resiliencia a través de los programas de subvenciones de la CFA y de préstamos de la EFC, el Estado está comprometido en abordar la resiliencia de la red eléctrica a través de un conjunto de mecanismos de financiación. El Plan Energético Estatal 2015 publicado en junio, estableció el objetivo más ambicioso de la nación de reducir las emisiones de gases de invernadero del sector energético (electricidad, industria, edificios y transporte) 40% por debajo de los niveles de 1990 y obtener 50% de toda la electricidad de fuentes de energía renovables antes de 2030 ([Fuente 9](#)). Como demostración de este compromiso, en octubre de 2015 el Gobernador Cuomo firmó el memorando de entendimiento “Under 2 MOU”, un acuerdo entre estados, provincias y ciudades de todo el mundo para expresar su resolución de ayudar a evitar que la temperatura promedio de la Tierra aumente 2 grados Celsius para 2100.

A través de su programa *Reforming the Energy Vision* (REV), el Estado es un líder nacional en la promoción de la economía de la energía limpia, el inicio de los procedimientos reglamentarios para modernizar la industria y los programas de servicios básicos para reducir las emisiones, tales como el Fondo de Energía Limpia, NY Sun, BuildSmart NY y NY Green Bank (NYGB) ([Fuente 10](#)). El NYGB, creado en diciembre de 2013, es un fondo de inversión de capitales públicos diseñado para estimular al capital privado para realizar inversiones innovadoras en materia de energía y ayudar así a crear una red energética más limpia y más resiliente. El NYGB es un componente clave de la estrategia energética integrada del Estado, que busca promover el uso más eficiente de la energía, la utilización de recursos de energía renovable y el despliegue más amplio de otros recursos energéticos distribuidos, como las microrredes, las fuentes de generación y el almacenamiento energético en el sitio. El plan comercial actual del NYGB se publicó en junio de 2015 y se compromete a hacer realidad beneficios específicos, tales como un fuerte aprovechamiento de capital del sector privado. Se espera que alrededor de \$200 millones de inversión del NYGB movilicen \$600 millones de capital privado, produciendo una relación de 3:1. Los estudios de mercado del NYGB estiman que esta relación podría llegar a 8:1 después de 10 años (tomando en cuenta las reinversiones), e incluso más alto en un plazo de 20 años ([Fuente 11](#)).

La NYSERDA también se ha asociado con la GOSR para lanzar el Premio NY, una competencia con \$40 millones en premios que es la primera en la nación para crear microrredes en la comunidad que puedan funcionar de forma independiente de la red energética. La Autoridad para el Desarrollo y la Investigación en Energía del Estado de Nueva York (NYSERDA, por sus siglas en inglés) otorgó recientemente financiación a 83 comunidades para estudios de factibilidad y la GOSR ayudará en última instancia a financiar el desarrollo de cinco microrredes.

Programa piloto de microrredes

<u>Medición del resultado</u>	<u>Nivel basal</u>	<u>Meta</u>	<u>Fecha de entrada en vigor</u>	<u>Duración</u>
Red más resiliente con mayor capacidad de funcionar en islotes	0 microrredes financiadas por el Estado	Más de cinco microrredes	Proyectos completados a septiembre de 2019	En curso

Además de los estándares de construcción para las instalaciones de aguas residuales y agua potable y de los estándares del SMLP antes mencionados, la EFC administra el Fondo Revolvente de Agua Limpia del Estado (por sus siglas en inglés, CWSRF), que provee asistencia con financiación de bajo costo principalmente a los gobiernos locales para proyectos de infraestructura de calidad de agua. En 2013, la EFC puso \$340 millones a disposición de proyectos de resiliencia en los 14 condados afectados por el huracán Sandy. En 2015, el CWSRF puso \$1,200 millones en asistencia financiera a disposición de los 62 condados del Estado, mientras que, a través del presupuesto del Estado, la EFC recibió \$200 millones para proporcionar subvenciones a gobiernos locales para proyectos de infraestructura para la calidad del agua durante tres años fiscales del estado. Estos fondos se están poniendo a disposición a través del programa de Subvenciones para Agua del Estado de New York, uno de cuyos objetivos es el ‘mejoramiento de la resiliencia del sistema de recolección/tratamiento de aguas residuales contra la elevación del nivel del mar y los daños ocasionados por las condiciones climáticas extremas’.

Además, Empire State Development (ESD), en consulta con el DEC, ha administrado \$16 millones en fondos del programa de subvenciones a 23 condados para apoyar proyectos de mitigación de inundaciones a lo largo de las vías fluviales afectadas por el huracán Irene y la tormenta tropical Lee. Incluye el Programa de Subvenciones para Mitigación de Tormentas del Estado con \$9 millones y \$7 millones en fondos federales de Seguridad Interna.